

# 推動居住正義 縣長陳福海盼盡快落實

# 金門日報

第一八七六三號

KINMEN DAILY NEWS

發行人：吳世榮

今日二大張售新台幣六元

印刷者：本報印刷廠



4712826389011

&lt;/

報載，繼去年底有旅鄉親返金金宣佈投資設立5MW太陽能電廠後，第一創投日前也宣布要在金門投資建置5MW太陽能電廠計畫，約在一年內可完成全國最大的地面型太陽能電廠，並且提出七大成果和效益。對此，縣府建設、觀光與環保局處對於第一創投建置太陽能電廠持樂觀其成的看法，但土地的取得是否順利成了建置廠關鍵課題。

第一創投董事長張清芳看好金門投資開發綠能的潛力，前抵金門進行金門低破島計畫簡報。第一創投提出建置太陽能電廠七成成果與效益，包括引進資金投資金門、百分之二十以上綠能金門、增加觀光景點、改善空氣品質、增加農民收益、增加營業稅收入，以及解決缺電的危機和可立即為中央及縣府施政加分。

在氣候變遷下的全球經濟發展趨勢，現多關注於節能減碳的再生能源領域，要求能源從供應端到使用端，都要更有效率。因此，在綠能產業方面，包括：太陽光電、風力發電等再生能源，已是全球關注的焦點。

福建省台辦主任王玲拜會會議長洪麗萍，雙方交換兩岸接水觀光民生經濟等問題。

## 福建省台辦主任王玲拜會會議長洪麗萍



福建省台辦主任王玲（左四）昨前往縣議會拜會。



社論



### 打造幸福空間

社福館修繕工程開工動土典禮昨日舉行，縣長陳福海帶領鄉鎮長一起持鏟動土，祈求開工順利、動土平安。（許加泰攝）

# 縣長陳福海主持社福館修繕工程動土典禮

記者許加泰／金湖報導

走過12年歷史的金門縣社福館，縣府分

三期進行基礎設施的修繕以及四週環境的美化建設，昨日舉行修繕工程動土典禮，

縣長陳福海強調，照顧好銀髮長輩及關懷

弱勢鄉親是縣府非常重要的社會政策，縣

府持續用心加強社區塊的工作，期望打

造後的社福館，能提升整體服務的質與量

，提供更多元的服務，讓社福館成為一處

幸福的空間。

社福館修繕工程開工動土典禮，昨日上

午9時舉行，由縣長陳福海主持，縣府公

會處處長陳世博、金湖鎮長蔡西湖、金城

鎮長石兆培、金寧鄉長陳成勇、金沙鎮代

理鎮長楊志斌、金湖鎮代表會主席呂瑞泰

，並在田裡種種

。

最重要的是要做好關懷銀髮長輩與照顧

弱勢鄉親的服務，社福館是鄉鎮的中心

，他上任就視為重點改造的地方，藉

由社福館的升級，讓需要關懷照顧的銀髮

長輩和弱勢鄉親能獲得更優質又多元的服

務。

，最重要的是要做好關懷銀髮長輩與照顧

弱勢鄉親的服務，社福館是鄉鎮的中心

，他上任就視為重點改造的地方，藉



# 金寧學區中小學運動會 今明登場



金寧學區105學年度中小學聯合運動會將於3月16、17日展開，領隊會於昨日召開協調賽事。

金門縣金寧學區105學年度中小學聯合運動會，將於3月16、17日展開田徑賽事，共計有三百二十六位選手參賽，領隊會議並於昨日下午召開協調賽事，預訂於3月17日下午四時舉行閉幕頒獎典禮。寧

中小校長兼大會會長陳雅蘭指出，今年賽事創新為結合健體領域及藝文領域教學，各校製作加油看板佈置於運動場四周，為選手加油打氣。

金寧學區105學年度中小學聯合運動會，由金寧學區國中、小學校組隊參賽，一連兩天假寧中小運動場進行田徑賽程，比賽項目包括：

(一)國小中年組：田賽：(1)跳遠(2)疊球擲遠。徑賽：(1)六十公尺(2)一百公尺(3)二百公尺(4)四百公尺接力(5)八百公尺接力(6)大隊接力。(二)國小高年組：田賽：(1)跳高(2)跳遠(3)鉛球。徑賽：(1)六十公尺(2)一百公尺(3)二百公尺(4)四百公尺接力(5)八百公尺接力(6)大隊接力。(三)七、八、九年組：

七時起，至17日(星期五)下午十

十分起，至17日(星期五)下午十

七時止，於3月17日下午四時舉行閉幕頒獎典禮。本

屆閉幕典禮前空檔次學區運動會，規

定時間為106年3月16日(星期四)下午一點三

時段，「學區各國小發展之特色民俗

運動」演出活動，板佈置於運動場四周，為選手加油打氣。

金寧學區105學年度中小學聯合運動會，由金寧學區國中、小學校組隊參賽，一連兩天假寧中小運動場進行田徑賽程，比賽項目包括：

(一)國小中年組：田賽：(1)

跳遠(2)疊球擲遠。徑賽：(1)

一百公尺(2)二百公尺

一百公尺(3)四百公尺(4)八百公尺

(5)一千五百公尺(6)四百公尺接力(7)一千六百公尺接

力。(8)八百公尺接力(9)大隊接力。

金寧學區105學年度中小學聯合運動會，由金寧學區國中、小學校組隊參賽，一連兩天假寧中小運動場進行田徑賽程，比賽項目包括：

(一)國小中年組：田賽：(1)

跳遠(2)疊球擲遠。徑賽：(1

民曆紀事  
 神：正南方  
 財神：正北  
 日煞：猴2  
 日沖：土  
 宜破土  
 啓鑽動土  
 安葬（勿探病）  
 不宜  
 栽種納財

# 蘇正男教授按湖師生手摺專利迴旋機



左、右：按湖分校邀請紙飛機飛行科學研究室創辦人蘇正男，帶領學生手摺專利的迴旋紙飛機。（按湖分校提供）



記者許峻魁／綜合報導  
 提供青年創業以及文化創意產業參與機會來囉！位於金城鎮的後浦十六藝文特區傳統建築經營，將標租店屋一棟，自即日起開始，至三月二十二日（星期三）的下午三時三十分前截止，歡迎有意者把握機會，備妥相關文件參與競標。

金城鎮公所表示，後浦十六藝文特區建築經營租賃案自即日起至三月二十二日辦理招標，標租標的為莒光路二一〇巷五號，承租範圍含蓋一、二層樓，每月最低租金為新台幣五千六百元起，詳細公告

記者許峻魁／綜合報導

提供青年創業以及文化創意產業參與機會來囉！位於金城鎮的後浦十六藝文特區傳統建築經營，將標租店屋一棟，自即日起開始，至三月二十二日（星期三）的下午三時三十分前截止，歡迎有意者把握機會，備妥相關文件參與競標。

金城鎮公所屆時將會組成審議委員會，進行畫面以及廠商簡報等進行評審事宜。

另金城鎮公所指出，租金的百分之十

將會用作爲後浦十六藝文特區的發展基金

正反面影本，得爲國內各大專院校、公私

立研究機構、經主管機關登記之合格公司、

申請書件，計畫書的內容則應該要包括申

請投標者於上班時間電洽主辦機關觀光課

詢問該項標租案，標的現場瞭解時間爲

約定時間，以利安排看標。第一階段之資

料審查時間爲三月二十三日上午九時三

十分起，地點在金城鎮公所三樓會議室；第

二階段之評審優勝標租人時間爲三月二

十八日上午九時三十分起，地點在金城鎮公

所二樓會議室。

標租人請依自然人或廠商等身

分備齊文件。自然人資格須爲中

華民國國籍，並須準備身分證件

所得稅納稅證明或稅捐機關出

來帶動金城鎮繁榮與興盛，讓人重新感受

年非拒絕往來戶或最近一年無退票紀錄之證

明。

金城商圈的魅力，也爲後浦老街創造新風

貌，賦與文化經濟價值的新力量。

蘇正男抵金分享，學子按部就班跟著動手作

，完成由蘇老師設計並申請專利的迴旋飛機

軸之一，因學校位處航道之下，可以天天欣

賞飛機，所以持續發展飛機相關課程。此次

特別利用特色課程時間特別邀請紙飛機研

究費才完成。

活動中，蘇正男老師透過影片介紹許多由他

操作。

師生依照說明，按部就班摺紙飛機，並分隊

室內飛行的紙摺專業迴旋飛機，這款已申請專

利的迴旋飛機耗時將近一年半，花費上百萬研



大年初五，好友偕家人及友人來金，下榻草堂，暢遊金門。隔夜，衆人等在草堂把酒言歡，閒談趣聞。席間，任教清大之友人不意問言起，百年前之庚子賠款，至今每年尚有鉅款助學清大。自信向來關心史事者我，聞此訊後，一則愧於終有疏漏處，再則有感堅持此契約之衆人。確應好好再探此一歷史餘緒，以昭未來。

由於四十五師來廈門時配置了對空電台（VHF），可與空軍作戰指揮部保持連繫，並申請戰機支援作戰。再加上，勞聲寰將軍曾任空軍入伍生總隊長，戰機的飛官很多都是其學生，前來支援的戰機，以無線電呼叫總隊長，請示攻擊目標，所以勞聲寰將軍說：「空軍掃蕩匪岸船艦，夜間照明海面，使其無法增援及制壓匪砲兵，否則欲收全勝也非易事。」可見，陸空協同作戰表現優異，是古寧頭戰役獲勝的重要因素之一。

#### 移防小金門

師長勞聲寰將軍，戰後接受中央研究院近代史研究所口述歷史訪談，並完成《勞聲寰先生訪問紀錄》（七十七年九月出版），在〈勞聲寰先生書面補充紀錄〉中，道出四十五師為何移防小金門的原故。古寧頭戰役結束之際，勞聲寰將軍言及：「（三十八年十月）二十七日下午六時，接湯（恩伯）總司令筆記命令，令本（四十五）師與四十師、二〇一師等到料羅灣登船到臺灣整訓，當命部隊集中料羅灣待命。二十八日上午八時，忽接胡（璉）司令官電話：謂奉陳（誠）長官辭修面諭，四十五師全部歸十二兵團管轄，加入金門防衛部序列。湯總部、二十二兵團李良榮、二十五軍軍部統結束返臺，金門防衛任務由十二兵團胡璉接替。當時我的副師長、三個團長一致要求不接受胡的命令，堅持返臺，我囑：『稍安勿躁，你們要確實掌握部隊，封鎖是項消息，待我到水頭總司令部去見湯老總及陳辭公後，再作計議。』

一進到總部大門，即遇湯老總於門前，他便拉我進廁所內說：『你是來找陳長官為著你部隊的行動嗎？你不要去見陳了，我方才和他爭了一陣，就是不允，他堅持要留下，且立刻進駐防守小金門，你不用再去碰這個釘子。待我明天到臺北與（空軍）周（至柔）總司令商量，把你這師調回臺灣，要小心！』一會兒，我出了廁所，適陳長官自樓上下來，即向他敬禮，他直呼勞師長：『聽說你不接受我的命令，開往小金門？』我高聲答曰：『並無此事，我部隊已集結料羅灣，等船赴小金門中。』陳長官說：『那就很好！那就很好！』

我回到料羅灣召集連長以上軍官佐訓話，軍人以戰場為事業追逐之場所，豈可輕易放過機會，我已見過湯老總、陳長官，本師立即進駐小金門，擔任防守大擔、二擔、小金等島嶼，不得有違。」

「東南軍政長官公署」於三十八年九月一日正式成立，轄管「臺灣及蘇、浙、閩、潮、汕等沿海區域」的軍政大計，當然具有部隊指揮與人事調整之權。但「湯總部」亦是四十五師的上級單位，兩位長官下達不同的命令，下屬難為只好靠智慧執行。所謂「軍人以服從為天職」，四十五師於三十八年十月底移防小金門，其原在大金門的防務則交由十一師接替，《一個軍人的歷史紀錄：劉鼎漢將軍回憶錄》中，十一師長劉鼎漢將軍的日記寫道：「三十八年十月二十八日（星期五）午後，接替四十五師防務—山后瓦至官澳、洋山迄瓊林之線。」但四十五師在小金門駐守的時間很短，《勞聲寰先生訪問紀錄》內，提到該師離開小金門的原因。勞聲寰將軍說：「（三十八年）十二月中旬，我要求集中整訓，乃回至金門本島集結整訓。」四十五師駐防烈嶼的時間，從三十八年十月底到十二月中旬，概略一個半月。但查閱《烈嶼鄉志》軍事篇的「烈嶼守備區歷任指揮官一覽表」，並無相關的記錄，雖然駐防的時間不長，建議烈嶼鄉公所予以補列，可保持駐軍史的完整性。十二月底，四十五師增援舟山群島，該師第一次駐防大、小金門的時間，從三十八年九月初到十二月底止，共四個月。

#### 舟山來去

四十五師回到大金門之後，是何原委調防舟山，《勞聲寰先生訪問紀錄》透露端倪。勞聲寰將軍回憶道：「十二月二十日胡（璉）司令官召見，云：『我調升你為十九軍副軍長，而派原副軍長陸靜澄來接師長之職。』我報告說明這四十五師是空軍的警衛旅擴編的，司令官要調整我該事先得（空軍）周（至柔）總司令允許，否則最好不要調整。我當時即回師部，召集各團長封鎖這個消息，切實掌握部隊，提高警覺以防不測，立即打電報向周總長（按：周至柔將軍此時尚係空軍總司令，三

賠款白銀四億五千萬兩，史稱「庚子賠款」。

先是，此期間，美國國務院遠東顧問柔克義，於1904年底向美國國務院提交了《減免部分拳亂賠款，資助清國留學美國》的建議書，此舉得到了美國部分上層人士的支持。

迨1905年，清廷駐美公使梁誠，在獲悉美國國務卿海約翰（John Hay）有「美國所收庚子賠款確屬過多」之論後，即向美國提出「退還庚子賠款虛數的請求」，一方面上書清廷，請以此款設學育才。經過3年多交涉，終獲美國國會贊同，將處置權付與西奧多·羅斯福總統。1908年，美國核減賠款文告，送達中國，特別言明：「美國決定以部分庚子賠款還贈中國，但貴國政府得遣學生來美留學。」

清廷遂利用此預算，在1909年成立了「遊美學務處」及附設「肄業館」。1911年，因館址位於清華園，

而將之更名為「清華學堂」。1924年，美國又宣布第二次退還庚子賠款。由於當時我國處在戰亂時期，無穩定之中央政權，美國政府遂委託美中兩國人士組成「中華教育文化基金會」以管理退款。1928年，國民政府將清華學校，易名為清華大學。自此庚子賠款的大部分用功，轉為資助清華大學。

中華教育文化基金會除運用退還賠款，興辦文教事業，繼續培養留學生並資助清華大學外，另外將剩餘部分，存放至美國銀行設立「清華基金」。1949年，梅贻琦校長前往美國掌控此基金，繼而返台灣新竹復建清華大學。至今此基金利息，仍每年由銀行撥付給清華大學。

盛哉美國有心人士；美哉駐美公使梁誠；壯哉梅貽琦校長，才有今日水木湛清華之清華大學。觀彼等之動機，莫非為教育；唯教育人間之聖事也！此不正是日前吾答記者之念？「今仗天地父母之恩，多少了願。敢借豐子愷先生對弘一大師『世壽所許，定當遵囑』之諾以應，並精益求精，悲願以繼。唯有如此，方足聊報天地父母之恩於一二！」

## 庚子餘緒

◎倪振金

潮江夜話

# 陸軍第四十五師駐防金門始末補記

◎鄭瑞堅

## 來去遠足

那是多麼遙遠的事，但一直深烙在我的腦海中……。

天微亮，我和阿兄起了個大早。母親起得更早，廚房的灶火不知何時已熊熊燒著，麵香瀰漫在清早清新的空氣中，但見母親的身影，在廚房穿梭忙碌著，她正在為我們煎麵粉糕。材料只有麵粉和切碎的蔥花，加上調味鹽和味精，攪拌混合後，攤平在熱鍋中，煎得兩面微焦。除了早餐吃，也為我們每人裝滿一個便當盒，讓我們午餐吃。我輕輕的在麵粉糕上放一支湯匙，合上蓋後，小心翼翼的塞進書包裡，然後飛也似的往學校方向奔去。

今天是學校遠足的日子。雖然不知道要去哪兒？也不知道要做什麼？但可以確定的是可以走出學校，不用坐在教室內上課，而且只要準備午餐就可以了。交通不便的時代，除了很少班次的公車，出門只能靠兩條腿，但大家對能去校外「遠足」，仍是充滿期待與興奮。

一群咬吱喳喳如麻雀的學生，在老師的帶領之下，從歐厝愛華小學走到成功，參觀陳景蘭洋樓（那時稱官兵休假中心），還走入金門日報的地地下室，參觀報紙印版的情形。靠牆數個與人等高的方格櫃，一格一格裝滿鉛字，每格按部首、筆劃排列著，地板上也有很多掉落的鉛字。資訊不發達的時代，報紙傳遞並不普遍，讀小學的我，沒看過報紙，不知道什麼叫寫作投稿，更不知道「稿費」這兩字是啥意思。但一顆好奇心，讓我的兩隻眼睛到處搜尋著，像獵犬一般不放過任

何的蛛絲馬跡。

導覽介紹完，在老師的允許之下，大家開始尋找自己姓名的鉛字，整個地下室頓時熱鬧起來。除了檢拾地上的，一一端詳認字唸讀，也在櫃上按部首尋找。你的「蘇」姓是草部，我的「淑」是水部，他的「問」又是什麼部？大家吱吱喳喳的討論著，一堂生字部首學習，就那樣熱烈的進行著。報社地下室成了教室，大家像尋寶一般，地上撿，櫃上找，東翻西找，找不到的就問同學，大家互相幫忙，彷彿小組討論。在尋找的過程，才明白一張報紙的出版，是排版的人逐字逐字檢拾併排出來的。拼排鉛字過程，有時不小心掉落在地上，就懶得再拾起來，所以滿地都是掉落的鉛字。將鉛字排列成章，數章排版後印刷，就成了當天的報紙，那時整張都是黑白，沒有彩色的。

中餐就在金湯公園享用，每個人拿出自己帶來的便當盒，一般都是飯菜，像我帶麵粉糕算是較特殊的，但也是填飽了一個肚子。寶蓮帶了一盒西點麵包，五、六個不同形狀的麵包，夾肉鬆的肉鬆麵包、上灑芝麻的奶油麵包、巧克力蛋糕、波蘿麵包……，還有幾顆蜜餞呢！全班同學圍攏著她，虎視眈眈看著那鬆軟可口的麵包，一口一口的被寶蓮送進了嘴巴，卻只有乾吞口水的份。在常填不飽肚子的時代，西點麵包算是高檔的食品，對身無分文的我們，應該算是無價的奢侈享受吧！太陽落山了，該回家了，全校又一字排除，從成功走回學校歐厝。回校途中，我將中午吃剩的麵粉糕拿出來充飢，喊餓的同學們，這回開始垂

涎我的麵粉糕，那時我才明白母親為何不為我們準備飯菜，而用麵粉糕代替的原因。回到學校，還得走兩三公里的路，才能回到家。小小年紀只有地名的概念，沒有距離遠近的觀念，一次校外遠足，竟然來回走了近半個金門，但沒聽到有人喊累叫苦。這應該感謝生活在貧窮艱困環境裡，人人都培養了吃苦耐勞的精神。數十年之後，人生回憶的寶匣裡，才能有這麼一段彌足珍貴的記憶。

三個姓名鉛字，帶回家後放在抽屜裡，三不五時，就拿出來把玩。玩著玩著，隨著歲月更迭，多次的整理與搬移後，如今已不知去向，但那三個字模形狀卻永遠深深的烙在我的腦海裡。

如今，校外教學參觀形式已迥異過去。大多是全校租車出遊參觀，取代了用雙腳步行。偶爾來趟校外遠足健走，對出門以車代步的現代人，變成是一種體能的考驗。在孩子不必準備午餐情況下，老師若無強制規定，一般孩子都會帶一大堆的零食與飲料，沿途吃吃喝喝，並與同學分享。校外教學除了吸收新知、增廣見聞，也稱得上是零嘴美食之遊了。

金門島小地狹，不論是參觀或旅行，都已不能滿足金門在地人的慾望。近年來，一天的校外參觀，受限於時間和參加人數衆多，還是侷限於大小金門。但為期三、四天的畢業旅行，已開始坐車搭機跨海至臺灣、大陸，甚至日本、韓國、東南亞。這意味著一般家庭的經濟已獲得良好的改善，食衣住行育樂六項，前五項不但獲得滿足，排列最末的「樂」也普遍受到重視，這又豈是生活在只能「遠足」時代的人所能想像的？

◎薛素瓊

## 比雪還亮的一把刀

◎紀小樣

一把刀 在失眠——  
想自己曾是岩層裡的玄鐵  
想自己邂逅磁極頓悟指南  
更想自己遇碳成鋼的過程  
(愛一個人是現實裡  
惟一合理的超現實；  
而再愛一個人  
更落入了現實！)

砍斷枕畔珍藏的那疊  
情詩所有藏身的韻腳——  
在寂靜之丘徹夜奔跑  
孤獨地 自己摸索  
比雪還冷的回憶  
一把刻骨的刀  
在黎明晶瑩的露珠裡  
顫抖，當他體悟  
唯有鑽石  
才能切割  
鑽石

## 靜待時間給你答案

◎石鵬來義

有些事，莫名其妙的挫敗了你的希望與信心及情緒。既然，不知因由何以然竟會讓事情變得如此絕望？那麼，就讓時間的經過後，自然呈現出的景況結果告訴你答案吧。煩亂、困惑與胡疑裡的不平，都，於事無益；於事，無補。時間經過後，自然會讓你知道景況裡的一切的。如果真是，形勢比人強，那麼，也就認了吧。爭執、悶鬱、氣怒，徒傷自身，徒挫己意，罷了！路，是人走闖出來的。眼前滯阻被封殺的路既然形不通，那麼，老天爺正在啓示著你，你是有能力的，你不該耽溺閉困在那隘窄小徑上未有遠景前程！趕緊起步找路殺出突圍，趕緊展現才能與作為在那陽光大道上，才是，正道。

靜待時間給你答案，但，就在這困境的挫滯裡，你，必得，警策自己，灌注入強亮的能量，你，才有本事，向挫折，傲視！

「你說的不無道理，希望班長調回台灣後不久又會調回金門，好讓我們盡地主之誼，別讓人說我們金門人小氣。」罔腰仔誠摯地說。

「但願不久，班長就會重回金門。」福生哥頓了一下又說：「罔腰仔，還有一件很重要的事，我必須告訴你。」

「什麼事那麼重要？」罔腰仔不解地問。

「班長有一件很值錢的東西寄放在我這裡。」

「什麼值錢的東西？」罔腰仔睜大眼睛問。

「金條。」福生哥毫不掩飾，直接地說。

「什麼，你說什麼？」罔腰仔訝異地問。

「金條。」福生哥說：「而且還是兩條。」

「什麼，他怎麼會把金條寄放在你這裡？」

「說來話長啊！」

「你不妨說出來聽聽。」

於是福生哥把班長寄放的事宜向她說了一遍。

「這種事可不是開玩笑的，責任很重啊！

你可得好好替人家保管。」罔腰仔提醒他說。

「我一直在想，如果妳方便的話，希望妳能代我保管。」福生哥以一對懇求的目光說。

「為什麼？」罔腰仔不解地，「人家交代的是你又不是我。」

「在我的想法裡，妳們女人家較細心。」

「如果小偷要光顧，細心、粗心都一樣。」罔腰仔有所顧慮地

，卻也不忘提醒他說：「記住，這件事千萬別在其他人面前提起，萬一走漏風聲而遭竊，將來要如何向班長交代。」

「這種事當然不能四處宣揚，妳是第一個知道的人，因為我信得過妳，所以才會請妳代為保管。」

(九十六)

# 騎士撞輕軌要賠 高捷提告求償2案



## 4G低價吃到飽成僵局 電信三雄身不由己

中華電信3G吃到飽方案延至月底，台灣大表示，目前69還可以申辦，何時退場未定案，遠傳電信會依市場狀況評估，低價吃到飽呈現「敵不退，我不退」的僵局。

ZCC開會時程趕不上，因此中華電信日前內部會議早已決議將日期往後延，確定敲定延至3月底。但何時退場？中華電信行動總經理涂元光坦言很難說，要看市場狀況，並表示，4G大打價格戰競爭，是「身不由己」。至於其他業者狀態，台灣大哥大表示，目前69還可以申辦，截止時間會視市場狀態，暫未有確定日期。遠傳電信也表態「會依市場

要讓「輕軌優先」。高雄捷運公司指出，已對去、今年初與輕軌發生擦撞的騎士提出告訴，各求償修護曲面玻璃一面，每面新台幣20萬元。

高捷公共事務處長石耀誠指出，高捷在10月底10月接手營運後，就適用大眾捷運法，於輕軌行經路線

立法院財政委員會13日審查菸酒稅法部分條文修正草案，菸稅預估每包將調漲新台幣20元，而所增文修改

行車擦撞輕軌事件，人員無大礙，不過輕軌的側面曲面玻璃被撞破。

高捷公司已在2月提出2件告訴案

，分別是去年9月中騎自行車的

老翁及今年2月求償的機車騎士，各

照大捷法的規定提出求償。他

說輕軌使用的西班牙CAF公司系統的曲面玻璃，換

曲面玻璃，高捷依照大捷法的規定提出求償。他

說兩人都是騎輕軌的機車騎士，各

照大捷法的規定提出求償。他

（中央社）

## 年輕人瘋創業成功密碼大公開

台灣年輕人瘋創業，創業資金平均約3.5萬元，人力銀行提出333法則供創業者參考外，也歸納客源穩定性不足、合夥關係變與地點選擇不佳等青年創業失敗3大主因，提供創業參考。

二二人力銀行公布「泛新鮮人創業意向調查」，調查指出，20歲至40歲的年輕族群中，近7成有創業意願。泛新鮮人（20歲至30歲）

屬意的創業類型，以連鎖美食、咖啡飲品、商

品銷售為主。

在創業資金上，青年規劃的創業資金平均約

新台幣3.5萬元，資金來源除積蓄外，銀行

借貸及親友資助仍佔多數。此外，泛新鮮人創

業最需要的資源以「創業資訊提供」及「經營

管理課程」最多，勝於「創業貸款協助」。

然而，不少青年創業因規劃不夠完善，資金

不足，或是營運穩定後合夥人各有規劃因而停

業，甚或拆夥引發金錢糾紛，最終落得失敗收

場。二二人力銀行副總經理李大華舉例，商圈

精品店、網拍服飾店、小品牌咖啡廳，甚至

早期的蛋塔店、Pizza店、網咖店等，都是在高

度競爭下引發倒店潮的創業失敗。

李大華也歸納出青年創業失敗3大主因，

包括客源穩定性不足、合夥關係變與地點不

佳，使得營運狀況難以穩定，風險承擔能力不

足，最後落寞收場，反映出青年創業面臨的風

險及隱憂。

李大華也提出「創業333法則」，建議有意創

業的年輕人應提早進行創業規劃，並先具備3

年相關工作經驗、擁有3項技能（行銷公關、

經營管理、財務會計）、預留3成資金周轉，

才能降低創業風險，朝向永續經營的目標前進

。二二人力銀行副總經理李大華舉例，商圈

精品店、網拍服飾店、小品牌咖啡廳，甚至

早期的蛋塔店、Pizza店、網咖店等，都是在高

度競爭下引發倒店潮的創業失敗。

李大華也歸納出青年創業失敗3大主因，

包括客源穩定性不足、合夥關係變與地點不

佳，使得營運狀況難以穩定，風險承擔能力不

足，最後落寞收場，反映出青年創業面臨的風

險及隱憂。

李大華也歸納出青年創業失敗3大主因，

包括客源穩定性不足、合夥關係變

