

文化盤點與整合施政



社論

21世紀是一個以文化做為政府競爭力的時代，國際上已走向以文化思維做為施政基礎，將文化政策整合、融入各部門施政計畫的趨勢。我國文化政策綜合了過去兩年全國文化會議和全國文資會議成果，亦已進一步宣示「一部都是文化人，局局都是文資局，人人都是局外人」的目標，在在說明以文化保存與發展思維去協調相關部門處施政，已是一項不容迴避的責任。

文化是一種抽象的概念，綜合展現在各種國土發展規劃與管制、土地使用、城鄉空間型態、村落布局、建築形式以及人們的行為和生活方式等面向。金門以文化立縣，以觀光自強，金門鄉親所認同的閩南、戰地、僑鄉等重要文化特色以及形形色色的文化遺物、皆反映出金門歷史在不同戰爭威脅下，持續追求和平的重要普世價值。於是，透過具體的保存行動以及有效的教育推廣，達到發揚金門文化的目標，一直是文化觀念落實的關鍵之一。

在歷代縣長持續經營之下，縣政發展成果傲人，然而，面對廣泛涉及有形與無形等不同面向的文化事務，欲以觀念推動順利接續到整體規劃與執行策略，就必須以一縣之高度出發，盤點資源，整合施政。既往推動縣內文化政策，多按分工由文化局主政，計畫性地推動各項有形無形文化資產相關保存與傳承的規劃執行工作；也幸賴金門國家公園管理處和縣府建設處在傳統聚落風貌和建築修繕補助上長期持續努力，累積了豐富實質成果；更擴大地看，曾經參與金門推動文化資產保存的行政機構，包括建設、觀光、教育、地政、民政、財政、工務、消防、警政等局處，幾乎涵蓋了每一行政體系，顯見文化施政之複雜性與過程中溝通協調的迫切性。目前，尚可稱仍欠缺足夠的系統性規劃與溝通，多止於個案打通環節的合作，難以有效累積、發揮整體戰力。未來縣政團隊該如何運用既有文化基礎，擴大整合，自是現階段的重大挑戰。

首先，各局處可就「金門文化與行銷」議題，盤點並調整現有各項施政目標及執行策略。亦即，可思考如何將保存與行銷金門文化，以及如何藉著金門文化政策加值等觀念和執行面向，反映在各行政單位的施政主軸之中；亦可由重要規劃與計畫架構中，將「是否對金門文化延續與發展有所助益？」設定為一項重要的評估因子，並進而提出具體可行的執行方案，這將使每一公部門單位的施政計畫，皆成為重要的金門文化推手。

諸如教育處將文化資產與鄉土教育及本位課程的結合；觀光處基於金門文化的觀光行銷與人才培育；地政局藉著取得的地籍清理法規修正，協助解決產權不明的土地問題；建設處的傳統匠師人才培育；民政處的民俗保存活化；工務處公共工程的設計思考與施工管理；消防、警政的聚落防災守護等等，皆可以在文化議題上發揮專業，並造成更積極的文化貢獻。對各局處而言，這些作法是基於文化思考的盤點，與對現有體制和施政內容的微調，並不需要付出太多的代價，即可造成整合施政的深遠影響。近年，金門推動遺產潛力點以及文化資產防災計畫中，都曾針對整合議題進行盤點，當可作為各界參考。

其次，文化局做為金門文化資產第一線的守護者，自當爭取更多的中央資源，規劃建構更友善的整合服務平台，提供各局處充分的互動機會，做更整合性的施政。多年累積如金門學等研究成果，各領域的人才庫以及ZOC等資源，也應該透過重新盤點規劃支持，作為平台上積極的力量。

以文化為基底，以文化為創意，基於金門文化整體發展戰略的盤點與整合施政，相信可以對金門「以文化為基底的空間治理」的願景，提供有效的實質助益。

縣長聽取車船處簡報 勉同仁將服務做起來

記者楊水詠／金湖報導

金門縣長楊鎮浚昨在金門縣公共車船管理處業務簡報中，勉同仁將服務做起來，並要求觀光處在金門大橋通車後，做出小金門交通結構改變的因應交通政策外，同時說明規劃成立「港務公司」做為經營港口的專責單位，發展海上相關的遊憩產業，亦期一政企分離，使港口經營更有效能及競爭力，並讓濱海公司同仁更有保障和看到未來的發展願景。

金門縣公共車船管理處業務簡報於昨日上午八時五十分舉行，新任車船處長王垣坤報告車船業務、車船運年載客、107年度重點工作執行情形、108年度重要施政計畫及重點工作，並指出車船運量連續兩年正成長，未來將朝以人為本提升交通安全、優化管理強化公共運輸、善用科技落實智慧運輸的發展方針。

楊鎮浚在車船處業務簡報全盤瞭解車船業務，並對大家表示感謝之意，他說：公共車船是站在與鄉親接觸的第一線，服務的好與壞品質，直接反映出鄉親對政府的滿意度；車船服務除了讓鄉親滿意之外，也是政府應該承擔的基本責任。同時，他勉勵同仁將服務做起來，一起加油！

楊鎮浚勉勵車船處同仁要精益求精服務品質，越來越好，亦提醒千萬不要有僅有運輸業的心態，而是要有服務業的態度。

對於金門大橋通車後，金烈之星有何規劃？新任車船處長王垣坤表示，金烈之星船型太大，原構想朝觀光方向，但受限於船型的關係，不太有經濟效益，可能要去思考怎麼處理；如果，金烈之星加入小三通營運模式，它也是一樣不太具經濟性，並會提出成熟的金烈之星規劃成熟計畫案。

楊鎮浚強調表示，烈嶼鄉對外交通需求擺第一，當初建造金烈之星之時考量投入海上觀光或投入小三通；但我們很清楚，政策是滿足烈嶼鄉對外交通的需求。但任何政策評估要改變，一定要有一個模式。同時，楊鎮浚表示，以車船處現在經營模式，與其事業單位一樣把公家機關成本加進去，因此我們服務乘客的單位成本相對的高，尤以人事成本佔六成，所以單位成本不可能經濟，到最後金烈之星投入任何營運模式都虧，且折舊未到期。

另外，車船處的台灣好行自一〇四年到一〇七年連續四年均榮獲運量第一，獲得楊鎮浚的肯定，也是他在觀光處長任內與交通部觀光局合作，當初用既有公車路線去包裝成的，車船處用也很辛苦，才有今日的亮麗成果。對於車船處代理小三通營業業務，楊鎮浚表示如果代理真的出現虧損的情形，那就是出在經營管理的層面，未來代理業務如何，就是取決於政策的方向。另外，對於還沒有經濟效益的路線，楊鎮浚指出，當政策決定擴大服務面向時，車船處和相同的單位會越做越多，虧損就越多，每年被檢討虧損的問題，也是頭痛的問題。

至於車船處虧損他以兩塊角度來看，楊鎮浚說，一是承擔政策、承擔公共運輸，那麼在大的虧損都不能算在單位頭上；二是若是經營沒有效益，自己內部管理不經濟，無法節省成本及擴大收入，那就是單位的問題。

還有，楊鎮浚對於車船處約用與作業員人力人事、代理營業業務調整也進行瞭解外，他並關注先前的DMS需求反應式運輸服務，規劃結果，以及它的建議性是否具可行性；在觀光處做出說明具可行性之後，楊鎮浚請觀光處找出DMS計畫，就可行部份及有完整配套進行車船討論。

車船處也提出金門大橋通車後的小金門公共運輸路網規劃，期提供完善島際運輸環境計畫，楊鎮浚認為具有前瞻性，並提醒觀光處找行政、環保處就大橋通車後，就小金門整體的交通系統與網路規劃進行討論；因為金門是低島示範島，小金門又有環保署補助很多低底橋樑，要求觀光處在大橋通車後，做出小金門交通結構改變的因應交通政策。

有關電動公車的使用情形，車船處說明到期電巴的使用期限快到，因維修及車內載運空間使用不方便，加上目前前的公車路線與電巴搭配不來，主要的還是以接駁與輔助性的運能。未來電巴的使用，車船處表示還是以接駁性為主，或贈予需要的鄉鎮及單位去使用。

楊鎮浚特別針對成立「港務公司」做出說明，中央在幾年成立前成立航港局、港務公司兩區塊，目的在讓政府管理單位單純的行使行政權管理，碼頭競爭力提高交由港務公司，形成「政企分離」模式；第一成立「港務公司」以「政企分離」讓港口經營更有效能及競爭力；第二「港務公司」是經營型的公司，成立「港務公司」保障同仁權益及不會看不到未來！第三成立「港務公司」就是處理人員及船泊設施的轉進，也是必要朝此方向來處理。另外，港務公司「發展海上相關的遊憩產業，以及做為經營港口的專責單位，並能放眼更長遠的目標，也是對的方向，我們來努力。

最後，縣長楊鎮浚表示，電巴、濱江公司薪資福利、作業員部份，請車船處作一盤整，再專案開會研議處理。同時，他亦勉勵濱江公司同仁提振士氣，將服務做起來，一起來解決，一起加油！



金門縣長楊鎮浚昨聽取金門縣公共車船管理處業務簡報，期服務做起來，一起加油！

記者翁維智／金湖報導

對於金門日報這份歷史悠久的刊物，縣長楊鎮浚昨在本報聽取業務簡報時說，日報有很多優良傳統，也承載了許多社會責任，縣政和政令宣導之外，更是地方鄉親獲取資訊的重要管道，而隨著社會結構的改變和因應時代的變遷，他看到日報和很多單位一樣，正面臨著轉型的過程，這些包含日報的定位和組織結構的調整，這些都非一蹴可幾，但他斬釘截鐵的說，「我對自己有信心，不會干預日報的新聞自主，也請大家隨時來檢驗」。

5年內，本社退休累計人數將達現有員額的20%，再加上過去為減低營運虧損，多年來實施退休不補政策，未來5年內將有26人退休，屆時人力老化及業務推動人力不足問題將愈形嚴重。

對此，楊鎮浚表示，基於財政考量，他在目前的主管會報已宣示，未來縣府的財政政策和過去有些不一樣，對於編制外人員的運用，未來四年他將裁減25%，但各事業單位的狀況不同，對於一些必要的人力，他還是會支持，年後請人事處提出具體作法，就人力增補的作法，特別是過去幾年，事業單位的作業員都是遇缺不補，後繼若需補齊，一定要公開透明，避免外界的疑慮。

至於選前他提出訂定金門日報編輯室、政見上所寫的不用拘泥於文字，那只是當下他想達到目標的方法之一，最終的目標是希望日報的新聞自主不要受到干預，所以訂定編輯室公約也只是一種可能的考慮，因為傳統的經營和採探政策，沒有人比你們更清楚，透過你們的自主和自律，你們有信心還給日報一個完整自主的新聞空間。

而有關於金門日報的定位和走向，楊鎮浚說，短期內不會有太大的變動，他完全尊重日報的自主編採專業，也請同仁依自己的專業版面支配，編採人員在事業經營、組織架構和人力編制上扮演一定的協助角色。另外他希望重新整理部門，創新想法，活化招商行為，透過更寬裕的收支，讓日報更有為民發聲的動能，同時成為金門鄉親生活的一部分。

最後，楊鎮浚表示，他認為日報的定位還是要提出來，協助日報走出泥淖方向努力，希望大家朝這個方向努力。

聽取本報業務簡報 縣長：保證還給報社真正新聞自主空間

記者翁維智／金湖報導

他還保證，「任內一定會還給金門日報真正的新聞自主空間」。

這場業務簡報昨日上午10時30分在金門日報編輯室召開，由本報社長傅仰士向縣長楊鎮浚親自做簡報，縣府列席人員包括秘書長張忠民、參議許寬、主計處長王崑龍、人事處處長蔡流冰、觀光處長丁健剛、科長王忠仁、財政處科長鄭自欽、行政代理處長張瑞心、副處長董雲馨及科長蔡明輝等。

會中也特別就本社人力需求問題所衍生的效應進行討論，由於從108年起，金門縣合唱團成立三十幾年，歷經數位總幹事，日前(17日)在文化局副局長黃雅芬的見證下，由前總幹事翁維智將印信交付予李素治，希望帶領著合唱團繼續向前邁進。

合唱團總幹事交接儀式昨在文化局二樓禮堂舉行，由黃副局長代表局長許正芳到場致詞，黃雅芬表示，合唱團不只在金門本地，也到台灣、大陸各地，為金門的音樂藝術貢獻，黃雅芬讚揚合唱團的努力，表示合唱團近幾年的表演都有唱金門自己的歌曲，在去年也走入社區，還到福州快閃演出。副局長說，如果經費允許，時機成熟下，文化局也會支持合唱團到東南亞演出，相信是有意義的；去年在楊忠禮追思會上，李子恆所唱的《番薯情》，就將兩地鄉情串聯在一起，期望合唱團的歌聲能飄揚至各地。

翁維智感於總幹事期間，合唱團夥伴對其支持、肯定與付出。細數合唱團去年一整年的活動，感謝合唱團夥伴一年來無怨無悔的支持一系

金門合唱團傳承 新舊總幹事交接

金門縣合唱團成立三十幾年，歷經數位總幹事，日前(17日)在文化局副局長黃雅芬的見證下，由前總幹事翁維智將印信交付予李素治，希望帶領著合唱團繼續向前邁進。

合唱團總幹事交接儀式昨在文化局二樓禮堂舉行，由黃副局長代表局長許正芳到場致詞，黃雅芬表示，合唱團不只在金門本地，也到台灣、大陸各地，為金門的音樂藝術貢獻，黃雅芬讚揚合唱團的努力，表示合唱團近幾年的表演都有唱金門自己的歌曲，在去年也走入社區，還到福州快閃演出。副局長說，如果經費允許，時機成熟下，文化局也會支持合唱團到東南亞演出，相信是有意義的；去年在楊忠禮追思會上，李子恆所唱的《番薯情》，就將兩地鄉情串聯在一起，期望合唱團的歌聲能飄揚至各地。

翁維智感於總幹事期間，合唱團夥伴對其支持、肯定與付出。細數合唱團去年一整年的活動，感謝合唱團夥伴一年來無怨無悔的支持一系

總統賀歲春聯及紅包袋 即起發放 歡迎鄉親索取

記者莊煥寧／金湖報導

民國108年歲次己亥農曆春節將至，為迎接「豬」年到來，並傳達總統蔡英文、副總統陳建仁的新春祝福，總統府委託行政院金馬聯合服務中心代為發送春聯及紅包袋，祝願國人新的一年吉祥幸福、諸事順利。

金馬聯合服務中心執行長翁志明指出，總統暨副總統春聯及紅包袋將自即日起至2月1日止，每週一至週五上午8時至17時30分，民眾可於上述時間前來索取。由於數量有限，送完為止，有興趣索取的金門鄉親請把握機會。

翁志明執行長表示，108年總統府贈送新春春聯賀詞為「恭賀新禧」，由總統與副總統共同署名，祝賀國人新的一年幸福美滿、吉祥如意。新年紅包袋則搭配「豬年」生肖，以簡約大方的線條勾勒「豬」圖案，透過豬的圖象與福字的搭配，以「豬福」的諧音「祝福」，傳遞春節團聚的美好祝福，豬年諸事順利。

2019總統暨副總統春聯及紅包袋，歡迎民眾於上班時間內前往金馬聯合服務中心索取。(金馬聯服中心提供)

責任編輯／陳清木

列的活動，在去年年末讓音樂走入鄉村，用歌聲擁抱鄉親。「不怕沒有機會，只怕沒有做好準備」，翁維智表示團員年紀加起來逾二千歲，能有很好的表現，應歸功於大家的努力及文化局大力的支持，去年到福州參與表演，過程雖然累但也很開心，唱歌就是投入，在表演時也算盡鋒銜。翁維智期望自己將能將合唱團的點滴以文字表現出來，讓大家都知道合唱團的努力。她期勉合唱團能多唱故鄉的歌，成員能拋棄成見，海納百川以成其大，相信合唱團未來能更美好。

李素治表示自己已時隔十年再次接任合唱團總幹事，感謝在前總幹事帶領及文化局支持下，去年合唱團有了輝煌的成果。李素治談起合唱團曾至台南表演，團員有二人運到，就要求他們自行搭計程車，「我是個敢作敢為的人，因此我重視原則」，她請求合唱團的夥伴同心協力，要有向心力，期望新的一年裡，合唱團能更有展現，帶給大家更豐富的聽覺享受。

總統賀歲春聯及紅包袋 即起發放 歡迎鄉親索取



2019總統暨副總統春聯及紅包袋，歡迎民眾於上班時間內前往金馬聯合服務中心索取。(金馬聯服中心提供)

軍事遺址活化再利用 后扁船型堡昨開幕

記者許加泰／綜合報導
金門國家公園管理處昨日辦理園區戰史遺址活化利用「船型堡」(B-103)開幕活動，一艘駐守海岸的砲堡戰艦，呈現金門獨特軍事地景風貌。

上午的開幕活動，特別邀請於民國69年曾在此據點駐守的吳重毅中校感受讓他記憶深刻的。在吳重毅中校的帶領下，一一介紹砲堡內各空間的功能特色及武器配置，讓與會來賓更能感受當時駐守的嚴峻與防衛的精實。

金管處也特別於此據點的二樓，以船型堡的特殊軍事建築為例，因應金門特殊戰地歷史背景，所造就出的獨有軍事地景等介紹。冀藉由本據點的展示帶領大家瞭解在兩岸對峙及世界冷戰的時空環境下，國軍的防禦工事，利用島嶼的地形地貌特色，構築出各式防禦、隱蔽、監控的特殊軍事地景建築，其規模及完整性於全世界的軍事地景來說，都是相當特殊且獨有的資源。



金管處昨日辦理園區戰史遺址活化利用「船型堡」(B-103)開幕活動；右：述美國小童鼓陣表演，增添活動喜氣；左：參觀砲堡內各空間的功能特色。(許加泰攝)



校參與。當年22歲軍校畢業生即分發到此據點擔任排長的吳重毅，感性分享當時軍旅生活點滴，在無水的砲堡裡，上廁所只能到外面的簡易茅房，而洗澡得到不遠處露天的水井取水沖澡，風大寒冷的冬天洗澡前要先做個蛙跳熱身子，再一口氣將水沖下，身體瞬間冒出水氣。

岸地形，易於敵方登陸。沙灘上多達三層的軌條岩，加上早期佈置的地雷區域，以及少見的燃燒雷配置，完整的防禦工事，讓國軍對峙時期，國軍嚴謹的防衛機制能在本據點完整呈現。而堡內一與戰地共存「精神標語更展示軍人同島一命」的堅決意志。

金管處表示，「船型堡」為金門極少見的船型砲堡軍事建築。一連三天在金門縣立體育館舉辦「消災祈福法會」，預計舉行三天，今明兩天也歡迎信眾前來祈福。

十九日(星期六)上午十時，於金城體育館舉辦「大蒙山超度施食法會」。

二十日(星期日)上午八時三十分，於金城體育館舉辦「慈悲三昧水懺法會」。

晚間七時，則於金城體育館舉行「佛學問答講座」。

祈福法會 海濤法師親主持

記者許峻魁／金城報導
金門慈悲精舍邀請生命電視台台長海濤法師抵金弘法，於昨(十八)日起，將一連三天在金門縣立體育館舉辦「消災祈福法會」。

昨日開始的「消災祈福法會」預計舉行三天，今明兩天也歡迎信眾前來祈福。

十九日(星期六)上午十時，於金城體育館舉辦「大蒙山超度施食法會」。

二十日(星期日)上午八時三十分，於金城體育館舉辦「慈悲三昧水懺法會」。

晚間七時，則於金城體育館舉行「佛學問答講座」。



海濤法師(中)親自主持「消災祈福法會」。(許峻魁攝)

水試所春節烤肉 名單出爐

記者許峻魁／綜合報導
登記報名水試所春節烤肉活動「金聲呷炭烤總匯餐宴」的民眾請注意，水試所於昨日下午公開抽籤，並公布錄取名單。

其中農曆初一(二月五日)至初三(二月七日)每日分別錄取二十組正取、十組備取，請正取民眾於二月二十一日(星期三)上午十時至十二時，依期前往繳費領取活動資格。

缺額將依備取順序通知遞補。

水試所表示，春節活動「金聲呷炭烤總匯餐宴」獲民眾熱烈響應，報名期間內共有1577人登記抽籤，分別為初二(二月六日)計63人報名，初三(二月七日)則有62人報名。

初一至初三活動每日各抽出十組正取、十組備取。

初一正取名單：周治、王和勝、陳勝富、劉惠卿、陳登斌、莊坤林、徐慶凌、許奇珍、楊美桃、陳水源、王晨瑜、黃松根、蔡宇農、黃學、楊舒斐、楊麗美、陳柏帆。

初二正取名單：洪增、陳慶西、洪水賢、莊敬蓉、陳慶西、李文章、李麒麟、顏明惠、黃以威、李宗益。

初三正取名單：洪一安、許淳風、呂麗芳、翁麗金、許孟雄、陳佑諭、許雅婷、翁家心、李佩玲、張淑宜、許彩斐、李禹星、姜秀芬、王金存、陳錫強、林文棟、關秀鳳、李秋蓉、李正琪、許汎帆。

初二備取名單：陳語潔、楊政勳、楊曉利、陳延璟、林茂榮、關秀倩、蔡金福、吳福連、李原宏、蔡志昌、洪智傑、062-234906。

初三備取名單：翁長水、盧志忠、張立言、楊宜桐、許乃忠、洪和、蔡其朝、張國英、許嘉國、林俊良。

水試所自即日起將陸續通知正取人員前往繳費，抽籤結果同時公佈於金門縣政府與水產試驗所網站，聯絡電話：062-234906。

完成登記立委補選 陳玉珍提六大訴求

記者翁維智／縣府報導
抱著破釜沈舟的決心，前縣議員陳玉珍昨在金門縣立委補選登記最後一天，完成登記參加立委補選。陳玉珍說，投入立委補選，是因為她聽見鄉親的聲音，要為金門站出來。也希望與每一位鄉親攜手同心，共同為金門創造更美好的未來。

陳玉珍是於昨日上午九時，在陳氏宗親會常務理事陳成泉、陳氏宗親會理事陳水福、婦女後援會、退休教師協會、新住民協會、鄉友後援會、金大青年軍、金門高中15屆、示範小學18屆、15屆同學會及自發性來聲援的百餘位鄉親簇擁下，推出一前進立法院，開創大未來！競選主軸，並在國民黨中央委員黃克標的陪同下現身登記。

出身政治世家的陳玉珍，父親是已故的前縣議長陳水木，弟弟陳志龍則是新科縣議員，她自己也曾任三屆議員，畢業於台灣大學，並在美國加州大學聖巴巴拉分校攻讀碩士學位，完成美國哈佛大學學程後回國投入金門公共事務。也因多國留學經驗與國際視野，加上多屆議員履歷，使其問政表現在當地顯得格外突出。

此次義無反顧的投入立委補選，她特別點出

| 注 | 預報時段 | 天氣 | 降雨機率 | 氣溫 |
|---------------|------|-----|-------|----|
| 06:00 - 18:00 | 晴時多雲 | 10% | 14-20 | |

金門地區今日白天天氣預報(一月十九日)
資料由中央氣象局提供。
2. 以上預報資料應以http://www.cwb.gov.tw公布之即時預報資料為準。

湖中林佩嫻獲選國語日報好Young人物獎項

記者許峻魁／綜合報導
目前就讀金湖國中三年級的林佩嫻，獲選為《國語日報》「二〇一八兒童少年好Young人物」品德勇氣類，國語日報社副總經理張永璋昨(十八)日利用湖中休業式，在校長謝志偉、金門縣教育處科長許能、麗兒蒞下，於該校體育館二樓頒獎鼓勵。

金湖國中三年級學生林佩嫻，入選國語日報社二〇一八年「兒童少年好Young人物」品德勇氣類。

國語日報指出，林佩嫻的入選，不僅是該校體育館二樓的榮譽，也是對她個人努力的肯定。她不僅在學業上表現優異，更在品德與勇氣方面展現了卓越的一面。



林佩嫻(右)獲得兒童少年好Young人物獎項，昨接受頒獎鼓勵。(許峻魁攝)

選事蹟為：雖然遭父喪，但個性仍開朗奮發向上，以自己多年打工累積所積下來的工資以及優異成績所得的獎學金，為母親安排了一趟返鄉探親之旅。

昨日的頒獎典禮上，國語日報社副總經理張永璋除了恭喜林佩嫻同學獲得獎項，也希望大家能夠以她的精神作為模範與標竿，一起努力實踐自己的夢想。

張永璋表示，國語日報社為了鼓勵兒童少年勇於追求自我，建立了多元價值，自二〇〇五年起，每年舉辦「兒童少年好Young人物」的選拔活動，鼓勵表現優異的好樣兒少，至今已(二〇一八年)已是第十四屆。這項活動每年從全國各大媒體報導的兒童新聞中挑選出案例，並邀請專家與公正人士評選，選出四類「品德勇氣類」、「多才多藝類」、「社會參與類」和「人生價值類」等具有代表性的年度好Young人物，予以公開表揚，希望這些優秀的典範人物能在校園中成為學生的榜樣。

金門縣政府教育處科長許能也鼓勵學生，人生都有順境與逆境，在面對困難時，不妨當作是對生活的磨練，也唯有積極面對困難，勇敢面對困難，才能夠活出自己的一片天地。

林佩嫻的師長們也一致認為佩嫻相當溫婉乖巧，事無不盡心完成，不因家庭環境限制而自暴自棄，且不放棄任何學習機會，課餘時間亦能廣泛閱讀充實各方知識，並勇敢追求屬於自己的演藝夢想。

金湖國中校長謝志偉則是藉機勉勵大家要不畏逆境，勇於突破與挑戰自己的極限。而林佩嫻同學儘管家中遭遇一些狀況，但她能夠在逆境中找到自己的優勢能力，進而認識自己、發掘自己所能，以女兒為榮，林佩嫻的母親胡麗容不以為女兒感到光榮，同時也覺得相當感動，並期待林佩嫻能夠爭取到總統教育獎為校爭光，也為她自己所付出的努力加油。

盧冠宇投入立委補選 期許為金門發聲

記者詹宗翰／縣府報導
盧冠宇於昨日到縣選委會填表登記，在支持他的簇擁下宣布投入立委補選，以身為醫師、知識分子的立場，為金門發聲，誓言讓他人看到金門的價值。

盧冠宇表示，參與政治是他的志向，也是回饋家鄉的辦法。盧冠宇指出金門處在兩岸夾縫中，處在中美的勢力之間，他認為執政者該為金門人找出一條和平之路，讓中華民國的金門可以為兩岸的和平服務。

盧冠宇指出，現在該重新定義金門在中華民國的價值，讓金門成為中華民國的資產。藉由政治定位的改變，讓金門非軍事化，在中華民國的體制下，讓金門成為中立和平自治區，如此方可帶動金門的交通、醫療、教育、經濟發展，讓金門在兩岸善意交流下，成為中產階級的天堂。這是他參選的最大心願。

盧冠宇認為金門的經濟大門要打開的話，關鍵在說服台灣的國、民兩黨，改變金門的軍事定位，將金門發展成兩岸關係的政治據點。盧冠宇希望金門能成為自治特別市，中央可以授權金門自己公投與廈門有關的任何民生建設。



盧冠宇投入立委補選，期許能為金門發聲，讓他人看見金門的價值。(詹宗翰攝)

盧冠宇投入立委補選 期許為金門發聲

他呼籲金門人自己要有共識，強調金門要有經濟發展，先要有政治定位，因為政治定位與政策的改變，可以改善金門的交通，進而影響醫療和教育與金融產業的發展；整個金門庶民生活質的提昇，就可以改變金門下一代的命運。

盧冠宇表示勝選與否不是他參選的考慮重點，其參選的主要目的在為年輕世代發聲，如有投給他的人，就代表認同他的想法。盧冠宇繼而指出金門的買房情況嚴重，年輕人外流、幽靈人口眾多、房價逐年高漲，認為自己已有責任義務由立委補選，協助金門擺脫目前的境地，希望藉由立委補選，在中央能提出一套金門未來發展的論述，讓他人看到金門的價值。

完成登記立委補選 陳玉珍提六大訴求

兩岸關係在中央政府執政、刻意激化兩岸對立的情況下，進入前所未有的艱鉅時刻，金門必須有一個具國際視野、有真材實料、具有兩岸經驗的金門子弟來為金門發聲。

陳玉珍也提出六大參選訴求，針對金門醫療、教育、觀光、土地資源、軍公教年金、交通建設等面向，提出高瞻遠矚的計劃，另期待營區可運用之土地資源，轉化為青年創業之用。

她同時也向鄉親「珍」心告白喊話，一旦進入國會，將往如昔全心投入選民服務工作，不分白天晚上，凡事盡心盡力，只希望能全力滿足鄉親們的需求。鄉親大小事，就是她的心底事。

值得一提的是，原本也有意參選的國民黨中央委員黃克標，昨日上午意外現身陪同陳玉珍登記，但在下午5時30分登記參選截止最後一刻，態勢明朗，他又到選委會宣布，他決定退出這場選舉，黃的大動作，引發現場不少議論。

總計第9屆金門區立委補選，先後有前縣議員陳滄江、前金湖鎮長蔡西湖、高梁黨主席洪志恒、前縣議長洪麗萍和前縣議員陳玉珍、牙醫師盧冠宇等6人登記角逐。

金中學子赴美交流學習 秘書長授旗

記者詹宗翰／金城報導

國立金門高中21位優秀學子啟程遠赴美國加州聖地牙哥展開為期三週的語言交流學習之旅，昨日下午於國立金門高中舉行授旗典禮。此次活動由金門縣政府補助學生團費半數，其餘由學生自付，低收入戶學生與帶隊教師團費則由縣府全額補助。

授旗儀式由校長廖俊仁主持，金門縣政府秘書長張忠民亦到場代表縣府致意，家長會長李根遠、校友會理事長王添泉以及學生家長、學校行政團隊在場觀禮。

此次為金門高中第六屆辦理二年級學生寒暑假全英語環境教育學習活動，參加甄選的學生除了在校英文成績必須達到一定門檻外，另須通過校內自辦的英語聽力與閱讀能力測驗，才能取得參加第二階段口試的資格。最後並由校內英文教師及外籍教師組成評審團，以全英語問答的方式進行口試，總計有21位學生脫穎而出。活動並經公開程序招標，由EF國際文教機構得標，該機構代表也於日前為學生辦理整日行前訓練，針對國際禮儀、美國文化、英語自我介紹等進行教學演練。此外並辦理家長座談會，為學生家長說明此次行程內容以及生活注意事項。

廖俊仁以三件事期勉學生，希望學生此行能學會照顧自己，學會自己處理事情；掌握此次美國行的機會，放膽的在當地和外國人交談；更要懂得感恩，感謝父母及縣府讓他們能出國進行教育旅行。

此次交流學習之旅，將赴語言學校學習，也安排豐富的文化參觀行程、戶外活動及寄宿家庭，參加學生都相當期待。國立金門高中校方亦感謝縣府的支持與補助，讓21名同學能走出家鄉，放眼世界。



金門高中學生一行將到美國教育旅行，由縣府秘書長張忠民代表授旗，期勉學生把握出外學習的機會練習英語。(詹宗翰攝)

老建築改造課程 歡迎參加

記者詹宗翰／金城報導

「私有老建築保存再生計畫」古厝講堂系列第四場「老建築改造實務」將在1月20日，假朱子祠，邀請您來認識一間專為老屋開辦的實務課程。在系列講座中，臺南古都保存再生文教基金會副會長林長為我們分享民間興起的「老屋欣力」所帶來的老屋保存再生風潮，這股力量，推動基金會以「老屋學校」為名開辦了一系列的課程，認識舊建築、建築知識的進修管道，並加添社會大眾對於老房子的認識。

第四場講座很榮幸邀請到臺南「財團法人古都保存再生文教基金會」張玉璠董事長來分享基金會為開辦「老屋欣力」所蘊含的多元價值，以及引導老屋保存參與者能有正確態度和專業基本能力。近年來基

金會持續辦理多梯次「老屋學校」實務課程，有計畫地整理老屋保存活化的相關know how並加以推廣普及，期許下一個十年，融入你我生活的「欣力老屋」能無所不在，遍佈臺灣的每一個城鎮與鄉鎮。

講堂中特別邀請到國立金門大學建築學系副教授兼系主任「曾逸仁」老師擔任與談人，談談建築這門學科從學校教育走入社會關懷，扮演著什麼樣的角色。歡迎鄉親在週日午後與講師們一同交流。

後續相關講座活動資訊，歡迎來電洽詢「金門古厝興造」輔導團郭小姐(0910-637900)，亦可造訪本計畫臉書粉絲團專頁：金門古厝興造，或加入輔導團Line搜尋：@ctf1996b。

責任編輯／呂士昂

【古生物特展系列】 鸚鵡螺 為暖水性動物

詹宗翰／圖文

鸚鵡螺已經在地球上經歷了數億年的演變，但外形、習性等變化很小，被稱作海洋中的「活化石」，在研究生物進化和古生物學等方面有很高的價值。

鸚鵡螺科為頭足綱鸚鵡螺目的一科，海洋軟體動物，僅存於印度洋和太平洋海區，北至日本南方，南至大堡礁，西至安達曼海，東至斐濟等地區均有發現。現存種類數量少，因生活環境須有數個大氣壓的水壓，故難人工飼養。

鸚鵡螺為暖水性動物，生活適宜水溫為20-25°C，一般生活在五十到三百公尺深的海洋中，通常夜間活躍，多以底棲的小蟹、小蝦等甲殼類動物幼體為食，日間則躲在珊瑚礁淺海的岩縫中，以觸手在岩石上歇息。鸚鵡螺雌雄異體，卵生，雌鸚鵡螺每年產卵一次，一般將卵產於淺水岩石上，孵化期十二個月，新出殼的小鸚鵡螺一般體長約三公分。鸚鵡螺壽命一般為二十年，是頭足綱動物中壽命較長的動物。

鸚鵡螺的殼被多個橫斷的隔板分隔成二十餘個獨立的殼室，除動物體所在的最後一個殼室外，都充滿氣體(多為空氣)，當動物體不斷成長，房室也周期性向外側推進，在外套膜後方則分泌碳酸鈣與有機物質，建構起一個嶄新的隔板。各殼室之間有一個貫穿的細管，用以輸送氣體進入各殼室之中，通過氣體的調節，操縱身體浮沉與移行。鸚鵡螺這種特殊的結構也為人類建造潛艇提供了靈感，許多國家的潛艇也以「鸚鵡螺」命名。



菊石目 指準化石物種



詹宗翰／圖文

菊石目是一目已滅絕的頭足類，為菊石中較高等的一類。牠們是非常好的指準化石，往往能連結起所在的地層與地質年代。菊石目的近親並非現今外觀相似的鸚鵡螺，反而是大爪魚、烏賊及魷魚等軟體動物。

菊石目的化石殼一般呈螺旋狀，但也有呈直線狀及非螺旋狀。古羅馬博物學家Carrus Philo. Secundus稱菊石目為「阿蒙的角」，因其殼的形狀像埃及神話阿蒙(Amon)所配戴的羊角，其學名亦是以此來取的。其下的屬亦多以希臘文「角」的字根來命名。

菊石目的化石殼有間隔的部份稱為閉錐，閉錐包含了逐漸變大的住室，住室之間有一道很薄的間隔層。菊石目動物只在最後及最大的住室中。當地漸長時，會在開口處增加較新及較大的住室，連室細管由菊石目的身體，穿過間隔至所有空住的住室。利用主導的高透透運輸作用，菊石目可以將這些住室水抽出，從而控制殼的浮力在水柱中上升下沉。

菊石目與鸚鵡螺類主要不同之處是在於其連室細管在沿腹面穿過間隔的，而鸚鵡螺類的則是位於接近中央位置。

海峽 兩岸企業社 (廈門-金門)

淘寶網想買傢俱?? 大型傢俱?? 還在想怎麼運回金門??

請加公司高好友 方便及時聯繫 微信ID: 0977066338 LIEN ID: 082-335113

歡迎個人、公司行號洽談 (提供協助正常通關 提供公司行號報帳)

電話: 082-335113 傳真: 082-338867

海峽實業

天然砂、石粉砂、碎石 樓梯板、建築用石材 代辦進口項目紅磚 磁磚正常通關

082-337237 0937-606-464

青年牧場 鮮生牛肉專賣店

營業時間: 週二、週六早上6:00-12:00

現宰牛肉一律優惠價每斤120元

歡迎預購 TEL: 0987-347-139 FB: 青年牧場 粉絲團專頁 LINE: Candy622526

免稅菸酒品，只能自用，不得作營業使用。

販售免稅菸酒品以販售私菸、酒論處，依法可處3萬元以上罰鍰。

金門縣政府菸酒檢舉專線 082-322976

吉益堡 英語 小一-小三 春季新班

二月開課 預約報名 320532

繪見幾米系列寢具第二件七折

MOMA 莫瑪傢居

大學路53巷16-1號 371-360 / 0937859719

NISSAN 裕隆汽車原廠認證中古車

NISSAN 全車系 特價中

MARCH. LIVINA. TIIDA. KICKS. 贈送無息貸款

原廠試乘車限量促銷 來店洽談 譽都汽車 TEL: 322568/328842

宇晨雅苑 塔后經典兩房康廈

30.89坪 | 面赤后山公園 438萬起 | 082-323376

華聯傢俱

俗呷脫褲 冇俗肚子痛

電話: 082-333215、0978-352-623 地址: 金門縣金湖鎮市港路35號

鴻順興海運股份有限公司 HONG SHUN SHIN SHIPPING CO., LTD

高雄 ↔ 金門航線 高雄收貨點: 高雄16號碼頭 許經理0978722188 喬主任0968399828 蔡小姐0968399798 金門領貨點: 料羅碼頭貨櫃場 陳經理0937392683 胖胖0977600382 阿寶0911955869

9/1起, 高雄開船日 每週三、日: 涿洲狀元 每週六: 涿洲福將 高雄碼頭一樓天天收貨囉

高雄 ↔ 金門料羅碼頭價格 冷凍櫃包櫃: 15000元/櫃 冷藏櫃包櫃: 15000元/櫃 普通櫃包櫃: 7000元/櫃 冷凍散貨才數: 25元/才 普通散貨才數: 13元/才 高粱酒才數: 13元/才 水泥鋼骨建材: 議價 大中型車輛: 議價 小型車輛: 7000元/輛 機車: 1000元/輛 廢棄物(汽車/垃圾): 議價 另有貨物運送服務 費用另計

客專專線: 李先生0928390828 許經理0978722188 電話: 082-330619 傳真: 082-331712

2019年航次

贈金門-廈門 來回船票

1月06日 廈門-澎湖-廈門 5天4晚
1月10日 廈門-沖繩-澎湖-廈門 6天5晚
1月19日 廈門-沖繩-廈門 5天4晚
1月23日 廈門-沖繩-廈門 5天4晚
1月27日 廈門-沖繩-廈門 5天4晚
1月31日 廈門-沖繩-廈門 5天4晚

全球國際旅行社 電話: 082-329996

安順生命事業

各式壽衣 壽板 葬儀百貨 骨灰罐 專業檢骨 專業會場佈置 在台臨終處理 返金進塔

金城鎮酒江路30-1號 電話: 082-323050 082-364444 烈嶼鄉東林街77號 手機: 0928-527557



軍中電話紀錄下達：「小朋友上山！」代碼指的是陸軍8108號U-6A型「海狸」效用機，正從台灣花蓮機場起飛，抵達馬祖各島分飛執行任務，沿切結書。」

小朋友走失了

◎林金榮

岸駐防據點必須密切注意觀察並回報其動向，直到通知「小朋友下山！」各輕航機會合，一起返回台灣機場為止。1983年4月22日，我在西莒葛坤連34據點，擔任10至12小時的安全士官，如同往常接到上級的電話紀錄通知，把它寫在電話紀錄簿上存檔。過了兩日，連續緊密的電話紀錄：「追蹤小朋友殘骸，以及飛行員屍體，呈報者重重有賞！」、「發現小朋友蹤跡者或知情者，不得隱匿或散布謠言，違者軍法嚴辦！」並且通令島上官兵在各個角落仔細搜索，變成飛機失事模式處理，就連同當日值勤的安全士官都要簽署「未發現小朋友蹤跡切結書」。

馬祖列島原本屬於連江、羅源、長樂等三縣所轄，駐防單位複雜。在封閉的島嶼，軍中與外界訊息都隔絕得密不透風。曾經接受無線電譯電訓，使用的通信器材AN/PRC77，可以開機調頻率當收音機，但多數收聽的是大陸電台，任意的發出訊息也立即被截收。直到1983年8月移防花蓮，駐防在花蓮機場附近，與空軍軍密位有些接觸，才陸續打聽出一些事實真相。大致上都推測說那一次小朋友並非出了事故，而是飛行員豪賭成性，欠下大量的賭債後，想一走了之，蓄意叛逃的癡癡事件。原來事發當日，擔任陸軍航空兵少校分隊長李大維，在北竿機場加油後，並沒有與其他的小朋友會合，而是直接飛往大陸寧德縣三都島海灘降落，途經寧德縣三

都港盤旋時險遭共軍高炮射擊。4月30日，中國人民解放軍福州軍區司令員楊成武親自頒獎，贈與15萬元人民幣獎勵。

說起李大維，他跟金門還真有點關係，他的父親祖籍是安徽省阜陽縣人，1950年李大維出生在金門島，同年才由父母帶到台灣，1968年考上陸軍軍官學校，後來到部隊執行觀測任務，兩度獲得國軍克難英雄稱號。

80年代，1981年8月8日黃植城駕駛F-5E中正號雙座戰鬥機，從東引「失聯迷航」，到「降落在大陸福州機場，飛機與黃植城少校，正被中共作為統戰宣傳。」以及李大維的「小朋友走失了」都是台灣各界關注的二件軍機叛逃嚴重事件。1994年從福州舊機場準備去上海，登機處斗大醒目的警告標語寫著「劫機者，死！」飛機升空時，除了放眼機坪，有一眼望不完的米格戰鬥機，也遙想10年前後的閩江口岸的戰事風雲，一樣有種撲朔迷離感覺。

李大維，他也成為迄今最後一位從台灣叛逃的飛行員。當年駕駛飛到大陸的陸軍8108號U-6A型「海狸」效用機，現在收藏在北京的中國人民革命軍事博物館。

卓環國小的六隻小貓

◎陳俊偉

二〇一八年九月底，剛結束成功嶺受訓的我，來到了預計服勤十個月半的金門縣烈嶼鄉卓環國小。卓環國小位置距離當地地標「八達樓子」很近，離開碼頭，九井路往東林方向，地標的十字路口右轉彎，經過一個涼亭，眼前就是個精緻的綠蔭大道，盡頭是校門以及蔣總統半身銅像。走進校門，仔細端倪，處處都是精心栽種的花卉草木，倘若小學生們沒有偷偷破壞，想必更是綠意盎然、兼且花園錦簇。接續，時間點在較為熟悉環境的一、兩週之後，余校長、楊主任應當是考量到我的博士學位是取自中國文學的研究範疇，讓我在午休時段，陪伴卓環國小的六位學童閱讀，這六隻小貓也不簡單，是各年級導師選出來的菁英，各有其名：柏瑞、宸宸、雨瞳、秉誠、冠程、宜萊。我服勤的重點任務，就正式添入了「訓」獸師一職，只差手上沒有拿狼牙棒，至今約三個月有餘。

回顧三個月有餘的日子，首先是歷經了紛亂無序、雞飛狗跳的「開創期」，這段期間主要是讓他們六隻小貓先寫個兩、三篇作文，讓我理解他們現在的寫作能力到什麼水準，又且寫作能力與閱讀能力基本呈正相關，因而也不難理解他們的閱讀習慣是否良好。這六隻小貓各有各麻煩的態度問題：柏瑞比別人晚了至少一個多月才乖乖來練習，宸宸話很多，冠程寫個文章常常卡卡的、有一句沒一句，宜萊整天跟我「盧」、「盧」半天，雨瞳、秉誠或許……稍微正常點吧？（編按：盧一擊，方言有糾纏之意。）

為了避免自己血壓總是飆高，在掌握各自小貓的水平之後，我更改課程內容。首先將他們各自拆開，盡量維持二至四人一組，便於控場。整個過程開始像大學裡面的師生授課，我會開始列出圖片、列出作文，請他們先行閱讀之後，針對內容進行討論。於是我開始嘔心瀝血、掏心掏肺，使出渾身解數、東拉西扯，說得是口沫橫飛、天花亂墜，像個瘋狂的掌舵者，驚濤駭浪之中依然揚起了帆，再加上一點屬於大人的威脅利誘，這些船上的乘客終於比

較靜得下心參與課程。平心而論，卓環國小的學生其實資質頗好，或許跟它旁邊是東林商園有關，更不用說六隻小貓是各年級導師舉薦的，但是也不免有些滑頭、好動、自我中心，實在也難為了這間學校的老師們總是諄諄教誨、苦口婆心。

接下來的課程，我首先拋出了一個議題，就是「媽媽跟女兒掉到水裡，你會先救誰？」這六隻小貓無論怎麼回答都會被我質疑、訓斥、調侃……直到其中兩、三隻小貓，包含雨瞳、柏瑞終於說出了：「怎麼選都被你罵呀！」是的，就是在等這一句話。於是我接續展開關於選擇、承擔、責任等相關範疇的論述，基本上就是換個方式在說明「父子騎驢」這個故事蘊藏的各種道理，順便介紹一下議論文以及正、反、合的文章結構。人生在每個時間點，大大小小的每個選擇，都有好處、壞處，也有收益、成本，只要衡量之後覺得划算，就不用太在意週遭的眼光與壓力，至少要學會調適自己。這個社會上，「站著說話不腰疼」的人從來都不少，高談闊論、事後諸葛，整天讓自己站在道德高地對著他人指指點點、品頭論足、閒言閒語，卻又不肯弄髒自己的衣服手腳，不肯同理心體貼他人的不得已、不願「己所不欲勿施於人」。風涼話，可謂是這種人唯一的本事。之後，也不知道小貓們是長進了，開始能聽得懂講課內容，還是說被我的直銷話術唬得一愣一愣。總之，學習態度逐漸正確，明顯正在靠近康莊大道。人生幾百場考試，再大的考試，無論學測、指考都不會一次致命，總還有翻身的機會。本立而道生，此語誠實金石。很高興他們現在如此，畢竟輕佻果躁的話，無疑是走在羊腸小道，三不五時還會出現坍方落石、墜落山谷，落得隕身致敗。

這個社會雖然溫暖，卻還不是有求必應，面對總是添麻煩的人物，或許最慈悲的安排，就是送他們去面見佛祖。

到了第三個月，我依序讓他們閱讀了本縣《金門日報》的兩篇學生文章。首先是分析二〇一八年十

二月十日金城國中黃芊裴〈道別〉一文，除了講解這篇文章的主旨與各種修辭，最主要我想問他們：「你們覺得這篇文章的頓號、逗號用得好不好？如果好，作者到底想要經營出怎樣的的效果？如果不好，為什麼失敗？」吵鬧的貓咪們彷彿踢到了鐵板，全部陣亡，啞口無言、呆若木雞，整個教室（圖書室）安靜得可以聽到我自己激揚的心跳聲，以及發現正要從窗戶縫隙溜進來的西北風。我再度說：「有沒有注意到有些句子的頓號使用頻率很高，作者明顯想要經營一個急促的感覺，通常我看你們在寫作文時絕對不敢這麼用。更重要的是，讀別人文章一定要記得唸出來，而且還要注意標點符號絕對不只是區隔句子而已，有可能有作者要表達的事物在裡面。」結束所有的講解之後，我從頭到尾朗誦了一次，也由於〈道別〉一文的韻律感、節奏感頗具匠心，至少秉誠、雨瞳兩隻小貓聽了我的朗誦之後，眼神很明顯告訴了我：他們弄懂了作文應當是本「有聲書」。

其次，則是分析二〇一八年十二月二十四日金門高中陳宇彤〈有一種聲音令我著迷〉一文，一方面我不斷強調這篇文章反覆出現疊字，也強調這篇文章首尾呼應、意象經營的要點。其中有一個重點在於文章中間處出現一段只有七個字：「鈴鐺聲再次響起。」或許有些課本的課文也會出現這種段落的運用情況，問題在於：「小貓們！你們敢不敢這樣寫？」這個時候，柏瑞、宸宸回答：「這樣會被罵……」我回：「因為作者搞懂了為什麼可以這樣用，你們還沒搞懂。閱讀文章也要開始思考，作者每字、每句、每段、整體的安排。這樣你們才不會只是讀過去就算了。」在分析兩位金門孩子的文章之後，我於是就能說出：「他們跟你們一樣，也是金門的孩子，先天條件上不存在明顯的城鄉差距，差距在於他們的鍛鍊，而你們未來也可以像他們這樣，寫出夠水準的文章。」又說：「我不是要你們拿諾貝爾文學獎，也不是要你們練到『十大散文家』的水準，例如楊牧、吳明益、廖鴻基等成名作家，但至少讓你們在往後的大考中勢如破竹、橫掃千軍，在平日同儕之中可以矜奇炫博，寫情書也不需要倩人捉刀，乃至於大學報告、出社會之後書寫的文案都能保有些生花妙筆。吾願，足矣。」

「每日、每週都應當有些學習的小計劃、微計畫，慢慢水準就不斷提升。最後，『花若盛開，蝴蝶自來，人若精彩，天自安排。』重點一直在於實踐，在於姿態卑微地一步步前進，一篇作文寫不好，想想為什麼，稍微調整，再試，十篇不行，沒關係，找方法，一百篇總會進步，過程就掌握到自己的絕招了。技術之道，千變萬化不離此宗。我在圖書室整理了兩排作文專區的書籍，目前都沒有小學生前來借閱，這又是為何？我總是這樣問著他們。雖然被老師否定無疑也是一種傷害，但是這種傷害很小，小到你自己可以克服、可以跨越、可以借力使力。納西姆·尼可拉斯·塔雷伯的名著《反脆弱（Antifragile）》就是反覆闡述同樣的概念，『脆弱』的反義詞不是一成不變的『強固』，而是在受損中越來越強大的『反脆弱』，正例如古希臘神話中的九頭蛇（Hydra）每被砍一個頭就再多長一個頭，頭頭是道，頭頭是理，是經驗堆積出來的道理。」當然我在跟小貓們講述這些義正詞嚴、甚至是堂皇冠冕的話語時，內心也不免有些心虛，畢竟替代役服役期間剩下半年，大學教職依然僧多粥少、人浮於事，母校臺灣大學的光環似乎也不再是一個保障，不免讓人有些焦慮、敏感，這也是我不好意思訂製狼牙棒的原因之一。或許，所有為人師者，最為帥氣的情境就是在這種時候吧！

每天經過卓環國小的銅像，基座上面刻有「定、靜、安、慮、得」，這幾個字應是出自《禮記·大學篇》，很值得人們細細品味。成為聖賢，於現代固然已經失去了號召力，可是鍛鍊心性還是有其必要。這不僅是那六隻小貓的課題，也是我自身的課題。目前還有一個學期要繼續詮釋「高級伴讀書僮」的角色，未來如何，且戰且走、且行且止，只願默念著這句：「日拱一卒，不期速成。」



▲腳踏車。

爸爸的腳踏車

◎文·圖／月桂幽蘭

從小我體弱多病，二個哥哥一個姐姐都早已離開家外工作，家裡只剩下我和差一歲的弟弟。

爸爸閒暇的時候，常常會騎腳踏車帶我去馬祖廟前看歌仔戲或鄰居婚嫁流水席吃喜酒。我病發作時，媽媽會叫爸爸騎腳踏車帶我去看醫生。但是我和爸爸從不交談，一路上只有沉默，好幾次半夜急診看醫生，那一條路是防風林，樹上掛滿死狗，水溝都是死狗，沒有路燈，空氣飄著腐臭味，極其恐怖淒涼，即便這樣，我也不敢抱著爸爸，手抓著後座，死寂穿梭在我們當中。

在屏東每當下大豪雨時，我總會看見高大的爸爸穿著雨衣騎腳踏車回家，卸下後座兩旁掛滿好幾籃的長竹籠，竹籠裡面是活繃亂跳的土虱或者鱔魚，那都是加菜用的豐盛大餐，我不知道爸爸何時出去溪邊放竹籠的，但可以感受喜悅充滿整個家裡。

爸爸的腳踏車後座很寬大，可以承載很重的物品，早期騎腳踏車去工地挑磚頭，回家後後座沾滿紅磚頭的粉粒塵灰，後來自己買地耕種，後座變成泥土的沾黏。

上了國中我也有自己的腳踏車，我和爸爸也常常在村裡的路上擦肩而過，但也不會互相打招呼。

爸爸別世二十年了，每加一年，思念如一層厚厚的沉積岩越厚越高，爸爸的愛也如沉積岩般無語，他只是靜靜地凝視著我，以前如此現在也是如此，以前我們沉默的騎著同一輛腳踏車，有了自己的腳踏車之後，就各自騎著自己的腳踏車，往同一個方向騎，那是回家的方向。

有很多上班族，不太適應在新公司的日子，幾個月下來，只能做簡單的例行事務，如同菜園裡的蘑菇，不受老闆和主管的重視，獨自窩在冷僻黑暗的角落吹風淋雨。

其實，這是一種常見的現象，這就像棒球隊裡的新成員，剛報到時，可能要幫忙擦球、擦球棒，即使到了比賽現場，也只能在場邊加油，無法上場征戰。如果站在管理者的角度來思考，這樣的做法，是考慮到新進的員工，對公司事務不熟悉，無法立刻執行重要的工作，讓他們做一些簡單的事務，可避免對公司帶來損失。對新鮮人而言，這段時間正可用來學習，以累積經驗。如果能把握當下，多和他人請益，就可迅速步上軌道，贏得主管的信任，爭取到更重要的表現機會。

不少知名企業的老闆，在剛進入社會時，都當過很長時間的蘑菇，他們並沒有抱怨，而是抱持積極的心態，放低身段，從公司最基層的工作做起。也因為他們的基本功紮實，往後便可不斷的提昇能力，成功化解各式各樣的阻礙。事實上，他們有深刻的體認，即使是端茶、接待客人的基本工作，其中也蘊含不少人際互動的技巧，如果沒有自己親自做過，絕對無法體會其中奧妙。

俗話說：「英雄不怕出身低。」如果你懂得調整心態，樂於當蘑菇，就可以在工作環境中努力吸收養分，慢慢的，蘑菇就能慢慢茁壯，成為大家無法忽視的超級蘑菇，在公司佔有一席之地。

不要怕當蘑菇

◎飛毛牛



有疑問的貓

◎居隱

在巷子遇到剛抓到老鼠的黑白相間乳牛貓，牠抬頭問我：俗話說黑貓白貓，能抓老鼠的是好貓，但我是花貓，那我是好貓嗎？我說：你當然是好貓，你現在不就抓到一隻老鼠？

《星期人物》

登泰山而小天下 許長庚的一頁傳奇



金門高職畢業照，這時的許長庚絕沒料到，自己的人生即將面臨大轉折。(許長庚提供)

採訪撰稿/蔣榮玉

華人慈善家李嘉誠是第一，獲譽比士終身成就獎的企業家，他的經典名句「栽種思想，成就行爲；栽種行爲，成就習慣；栽種習慣，成就性格；栽種性格，成就命運。若說「性格即命運」，俗世紅塵中被歸類爲「成功人士」的標準人物，如李嘉誠、郭台銘之流即具備「成功者性格」，也還得靠「運勢」及個人努力幫襯才得以水到渠成，所以，不少成功者會謙卑地說：「我只是比較幸運。」或者說：「我只是等得比較久。」許長庚也常說自己「運氣好」。

金門台北、美利堅 白手起家寫傳奇

1957年出生于金城鎮的許長庚，開金門44載，台灣東吳大學會計系畢業，1985年赴美求學，取得美國伍德柏里大學(Woodbury University)企業管理碩士學位，先後於美國哈佛大學商學院(Harvard Business School)、史丹佛大學(Stanford University)攻讀國際經濟研究，完成英國牛津大學(Oxford)及北京大學私募股權基金研究。

白手起家的許長庚，1992年於美國加州成立四海會計師事務所，爲洛杉磯華人第二大會計師事務所，並擔任所長(Managing Partner)一職，目前與家人定居加州聖瑪利諾市(San Marino)。該市爲1913年西部鐵路大亨亨利·漢廷頓(Henry Edwards Huntington)及美國四星上將巴頓將軍(George Smith Patton Jr.)家族所創，人口不到一萬五千人，逾半爲華裔，也是洛杉磯著名的富人區，有「華人比佛利山莊」(美名，兩岸名人不少在此置產，包含台灣前二十大財團家族成員)。

以「俗世紅塵」標準來看，許長庚是大家庭中的「人生勝利組」，卻很難想像他曾經是放牛班學生，考試科不及格，而且英文只考7分，年少時的他從來不認爲金門高職畢業，自己有一朝一日可以成爲「大學生」，遑論在美國擁有一片天。

放牛班吃草無知的荒唐歲月

許長庚成長於軍人家，家中手足四人，行二。他從小就從小學到初中畢業，都讀在軍中，初一時一科不及格，到了初二就被編到放牛班，成績單「滿江紅」，只有體育及格，幾個死黨更慘，沒有一科及格，「每節課中間休息十分鐘，班上同學會將課桌椅移到旁邊，彼此看不順眼的同學就自動申請打架，十分鐘休息時間通常可以打二或

三次，老師上課時會發現，剛剛好好的學生鼻青臉腫。初三也在放牛班，打架是家常便飯，後來全班同學有一半報考金門第三士校，當兵去了。

初中畢業後，許長庚參加金門五所高中聯招，當年全700人，普通科招生500人，商科、農科、體育班、漁撈科招生200人，幾乎全額錄取。許家大姊當年陪著父親看榜單，對於自家子弟的成績，完全不抱希望，她對父親說：「從後面開始看，後面名單如果沒有，應該是連職業科都沒有。」結果，幾乎沒在讀書的許長庚，僥倖上了商科。

許長庚解釋，當年金門高中與金中門高職尚未獨立，職業科(商、農、漁、醫)被認定是放牛班，因爲不需要考大學，多數學生不把時間花在課業上，「老師們認定這群學生應該沒戲，英文課期中考，老師事先洩題，說只考25個單字，結果是「一票人不及格，包括本人在內。」因爲是商科生，不可能參加大學聯考，學生們多半是嘻嘻哈哈過三年，「我更是不加努力，上學沒三年，因爲開得老師無法上課，所以常被女老師叫到黑板前罰站，罰站時我會把桌子、椅子搬到防空洞，老師們都以爲我被遺棄了。」

高一時的許長庚經常在年齡相仿的年輕女老師宿舍裡泡咖啡、聽西洋音樂，偶爾談戀愛或爲女生打架，生活很精采，就是沒花一點心思在功課上。高二時，有位女老師對他說：「你看起來挺聰明的，爲什麼不考大學？」他的反應是：「妳在說笑話，怎麼可能？」

如夢初醒 拒當「一輩子管理員」

提到高三下學期，與許長庚同齡的小學同學都是普通科學生，都在準備考大學，有天他突然想起老師建議他考大學，他回想起在普通科教室聽數學課，可惜鴨子聽雷。有個普通科學生當著他的面說：「我一個普通科學生都不一定考得上，你這個商科學生怎麼可能考得上？」雖然如此，高商畢業後，許長庚還是跟著一票普通科同學坐船到高雄參加大學聯考，也果然，從大學、三專一路考到二專，沒一個考上，因爲程度實在太差。

名落孫山的許長庚和幾個小學同學，一起上補習班，可是重要的英文、數學課他都聽不懂。有一天，許父的一名戰友對許長庚說，可以介紹工作給他，聽到有工作做與與常奮的他到工作現場才發現，所謂的「工作」是在台北市的松江路當腳踏車管理員。心感委屈的他想：「我這麼聰明的人，怎麼可能一輩子做腳踏車管理員？」當晚他失眠了。

兩個星期後，許長庚在四合院(雄坐臥金門，開始關在四合院)的宿舍管理員，七個月，閉門苦讀的他連街上都沒去，從早到晚就是K書。除了通宵K書，許長庚最常做的事就是半夜二、三點獨自站在四合院大院前遙望月亮，他坦言，當下的心境是：對前途一片迷惘！多年

後回想這段時光，再與今日的自己相比較，他頗爲感慨地說：「人生際遇永遠無法預測，每一個人其實都有自己的劇本，除了「前世今生」外，可能沒有其他合理的解釋。」

很難想像許長庚人生中的重要轉折竟導因於一個腳踏車管理員的工作，七個月發憤苦讀後，他考上東吳大學會計系。不過，雖然如願考上大學，「蔡英文」卻讓他大一時時痛不欲生。

第一次在東吳大學上英文課，許長庚的心情非常緊張，特別是因為他的英文底子和大部分具有相當基礎的同學相比，落差頗大，他回想當時的上課情形，「老師一進門就全部用英文講解，我是一頭霧水，因爲一句都聽不懂。」之後老師要求學生現場寫一份英文自傳，他嚇得差點出來，「我那時的英文程度，26個字母唸得完就已經阿彌陀佛。」無計可施的他只好硬著頭皮用中文寫英文自傳。隔天，老師一進門就說：「怎麼會有用中文寫英文自傳？」全班哄堂大笑，爲了避免讓同學知道自己就是老師口中的「那個人」，許長庚只好跟著笑，但心中卻是百感交集，上課期間更是滿頭大汗，「因爲老師會隨時叫學生唸一段句子，沒叫我時，我試著默唸，一叫到我便滿腦空白，一句都唸不出來。」結果，二個學期大一英文他都是補考才過關。

對的方法太驚人意志力的戰勝榮英(東吳大學(Soochow University)於清末(西元1906年)創校於蘇州，是於理監公會捐助成立。會計系和法律系教課書全都使用英文版，而會計系又以「斬人」著稱，如果一門課80名學生，註定有1/4過關、1/4補考過關、1/2死黨，每一門會計課採用三種不同英文教材，就連每頁早上四小時考試所用試卷也都是英文，許長庚說：「高商之前本來應該用在讀書上的時間，這段時間全補了回去，幾乎每天都窩在圖書館。」

爲了應付考試，征服「榮英文」，也爲了未來更好的發展機會，他每天幾乎花8-10小時在英文上。

爲了方便學習，他買了收音機、吃飯、走路、坐公車都用耳機聽美軍電台(American Forces Radio)節目。他的苦心沒白費，英文果然進步神速，大三時他參加全校英文演講比賽，拿了第二名，他笑說：「可能大家都覺得很難，所以沒幾個人報名吧，當然，這也歸功於我勤跑師大外文系與東吳外文系旁聽，把握每次在公車上搭訕外國學生的機會，周末甚至到他們住處喝啤酒，免費練習英文。」學習語言最好不怕犯錯，這時許長庚頗慶幸當年曾在金門高職放牛班時練就的金鋼不壞「厚臉皮」，臉皮要厚，資優班學生愛面子，怕犯錯，沒有放牛班學生「死豬不怕開水燙」的底氣，從學習外語的角度來看，放牛班學生反而佔了很大的優勢。

大學畢業照，這時的許長庚眼角散發出自信，不再是吳下阿蒙。(許長庚提供)



鄉訊版

在服役期間也不輕易中斷。那時，在陸軍陸戰隊服役的他從營房坐公車看中文電影，只需要花三分鐘，他想到海軍營房

看外國電影，這意味著他必須沿著海邊公路跑步50分鐘，來回耗時近二小時，他還真的這麼幹了，而且風雨無阻，意志驚人，陸戰隊的小兵都說他是瘋子，不懂英文爲什麼那麼好聽。

《活事吾聞》

育才與留才 台灣金同會與金大一起找對策

採訪撰稿/蔣榮玉

人才是企業寶貴資產，對於發展中的金門來說亦然，如何選才、育才、留才，爲金門培養優秀接班人，旅台近30個金門同鄉會非常關心，因此有了1月11日(五)與同鄉會金門大學的感恩交流座談及餐敘，希望結合台灣金同會與金門大學的力量，共同爲母縣培育人才。金大校長陳建民率該校主管說明金大發展現況及願景，台灣金同會總會會長李金山則代表同鄉會捐款新台幣一百萬元作爲金大校務基金，交流餐敘吸引近60位台灣金同會代表參加。1955年總會成立，希望營造在外金門人團結形象，成爲與中央政府交流的平臺，參與與金門相關的重要議題，總會也成立青年團的價值，同時與南洋、大陸金門青年交流，希望促成旅台及海外金門同鄉共同支持金門最高學府金門大學發展，在協助招生、校園建設、產學交流、學生工讀及就業、創業方面做出貢獻，「十萬大軍後，金門大學是金門最大團體，是發動金門的引擎，也是金門的火車頭，金大四千五百名學生不只在爲在地最大消費團體，也填補金門在地的職務空缺，爲地方挹注活力，捐贈的校務基金未來也將爲金門子弟所用，希望所有金門同鄉鼓勵下一代到金大就學，用行動支持金門大學。」他也提到「金廈滄源生活圈」概念，「如果國台辦一學年提供500個學生名額到金大就學，對金大及金門未來發展影響很大。」



台灣金同鄉會與國立金門大學爲培育金門下一代共商對策。(蔣榮玉攝影)

金大校長陳建民肯定台灣金同會對金門旅台鄉親、兩岸發展及青年交流的貢獻，「金大學生85%爲台灣籍，15%爲金門籍，去年招生報到率達90%，同鄉會捐款將用在金門子弟身上，設置獎學金。」他認爲，金大是較爲年輕的學校，但金門地理位置優越，不僅有三通之便，更有豐富的人文史蹟，旅外僑親達百萬人，是拓展國際化的基礎，今年規劃國際宿舍興建，落成後以外籍生及旅台金門籍學生優先，其他如大學城、運動場等建設也正積極推動中，「我上任後首要推動學校走向國際化，所以設立國際事務處，加強拓展相關業務，我們也已經向陸委會爭取每年增加20位陸生到金大就讀，也會配合政府新南向政策，開放外籍生就讀，希望有更多年輕入與金門產業結合。城市行銷需要靠政府、同鄉會及大學共同努力，未來將積極跟教育部爭取預算，也將以更積極的態度與同鄉會合作，強化產學交流，讓金大學生畢業即就業。」

長大這件事

戶外教學

開璋三〇二 郭政昇

今天我們全校師生一起去林務所和農試所戶外教學，首先先到林務所玩玩具和野餐，接著我們去農試所烤肉，然後我們在農試所滑草、玩「誰是殺手」和「三字經」，最後我們才依依不捨地搭著遊覽車回學校。

湖埔三〇一 楊采璇

「媽，我的七分褲呢？」「太小了，送給非洲的小孩了。」以前的衣服和褲子必須把肚子縮起來才穿得下，只好送給別人了。阿嬤叫我過去跟她比一比身高，看看是不是長大了。以前我跟阿嬤比身高只到阿嬤的胸部，現在竟然可以到肩膀了，原來我真的長大了。

爸爸說我長大了，因爲我很乖巧，我說：「爲什麼乖巧就是長大了？」爸爸說因爲以前我不懂事，現在變乖巧可以在家裡當榜樣，也是稱職的大姊了。阿公也說我長大了，因爲我可以教弟弟功課，阿公叫我教弟弟，以前我不知道功課是什麼？現在有去上學，會的知識越來越多了，我長大變聰明又乖巧了呢！

我喜歡畫畫，我的畫好看又漂亮，很多人都說我畫圖很厲害，我的夢想是環遊世界，一邊畫畫，一邊旅行。媽媽說這個夢想很棒，但是要先把書讀好。所以我要好好用功，才能朝夢想前進！長大真好！



小學生

普版星戰 飛彈防禦建議研發太空武器



美國川普政府公布修正版「飛彈防禦評估」，建議研究反飛彈技術，宛如回歸1980年代「星戰」計畫。圖為美國去年12月在夏威夷的陸基中程導彈測試中心試射標準3型（SM-3 Block IIA）模擬攔截中遠程彈道飛彈。（中央社）

【中央社華盛頓17日綜合外電報導】美國川普政府今天公布修正版「飛彈防禦評估」，建議研究包括有助擊落敵方飛彈的太空武器實驗技術，宛如回歸前總統雷根（1980年代「星戰」Star Wars）計畫。

●美指北韓是嚴重威脅
川普今天在五角大廈公布「飛彈防禦評估」（Missile Defense Review）。路透社報導，評估報告形容北韓是持續存在的「嚴重威脅」，也詳述伊朗、俄羅斯及中國迅速發展的軍力。

川普在發言中沒有提到北韓飛彈威脅，不過美國代理國防部長夏納翰（Patrick Shanahan）稱北韓飛彈為「重大隱憂」。

報告寫道：「儘管現在存在一條與北韓的和平新路，對方持續構成嚴重威脅，美國必須保持警覺。知情人士透露，報告出爐時機微妙。知情人士透露，北韓領導人金正恩的左右手金英哲（Kim Yong Chol）今天赴華府，預定明天與美國國務卿蓬佩奧（Mike Pompeo）會談，可能拜會川普，之後可能宣布川普與金正恩第2次會談的相關計畫。

●建議研發太空武器攔截敵方飛彈
這項計畫要求研發部署在太空的感應器，偵測飛行的敵方飛彈，並研究太空武器，以便擬定擊落飛彈等保護美國的因應措施。

川普今天在五角大廈說：「我們目標很簡單，就是確保我們可以隨時隨地，偵測並摧毀任何針對美國發射的飛彈。」

報告的主要建議還包括：研究以較便宜、較短的飛彈像SM-3 Block IIA，攔截來襲洲際彈道飛彈；研究將雷射裝載於無人機上，追蹤並摧毀飛彈於發射後不久的推升階段；研究以像是F-35戰機做為飛彈防禦感應器點，做為擊落推升階段巡飛飛彈載具等用途的可能性。

報告認為投資在太空部署感應器，不僅可以加強偵測和追蹤來犯的飛彈，或許還能抗衡高超音速科技；中國在這個領域有大幅進展，俄羅斯也在積極研發高超音速飛彈。

川普今天告訴在場軍事人員：「美國現在將調整空軍，防禦任何飛彈攻擊，包括巡天和高超音速飛彈。」

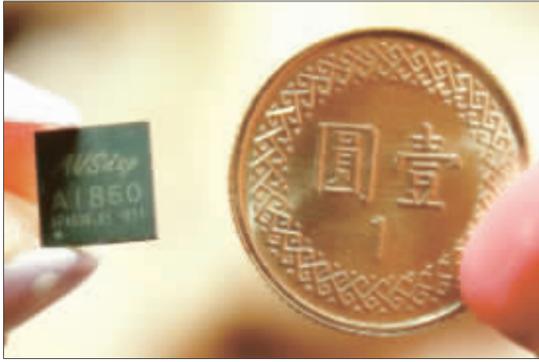
法新社報導，川普也砲轟伊朗開發飛彈科技，但沒有特別點名俄羅斯或北韓。報告指出，伊朗在中東地區擁有最大彈道飛彈庫。

●錢從哪來 民主黨暗示不可能每樣都如願
（國防新聞）Defense News（報）報導，除非國會同意上述計畫書成其所需的大量資金挹注，否則諸多項目無疑畫餅充饑。

但現在眾議院在尋求削減國防支出，民主黨手中，相關計畫能否取得財源，大有問題。

川普政府公布飛彈防禦評估後，眾議院軍事委員會主席史密斯（Adam Smith）暗示有預算壓力，直言「所有東西都要擴增，不是個長遠辦法」。

史密斯說：「你們看空軍，他們想要比現有計畫多3%的飛機，目前的核武現代化計畫已貴得不像話，還拼命想打造擁有35艘艦艇的海軍，飛彈防禦又提出更多要求。我覺得這些選項全都需要經過討論。」



台灣師範大學電機系研發團隊和視芯公司合作，發表人工智慧（AI）深度學習神經網路晶片，號稱全球最小型，長寬各僅0.7公分。（中央社）

【中央社記者陳至中台北18日電】台灣師範大學電機系研發團隊和視芯公司合作，今天發表人工智慧（AI）深度學習神經網路晶片，號稱全球最小型，長寬各僅0.7公分，未來可運用在各種電器之中。

台師大電機系教授王偉修、許陳鑑、葉家宏等人，今天和長期從事影像處理晶片設計的視芯公司一同發表最新研發成果，包括「終端AI晶片」和「終端產品AI驗證開發板」。

研發團隊指出，AI產業正蓬勃發展，但目前多數產品，都是以電腦程式搭配顯示卡進行，「終端AI晶片」則是可以直接焊接到主機版使用。但量產後如果沒有達到應有效益，無法重新再來，因此必須透過「終端產品AI驗證開發板」訓練及測試參數。

台師大開發的「終端AI晶片」體積小，容易應用於各種電器用品中，且可扮演智慧助理的角色，進行AI辨識推論，並將結果傳回主控晶片，再藉由「終端產品AI驗證開發板」進行後續處理與驗證。透過循環測試，達到最佳成效，提升產品的AI功能。

研發團隊認為透過上述技術，可以加速產品的研發過程，節省大量人力和時間成本，並讓許多現有的影音設備，迅速升級為AI智慧產品。相關資訊可參考台師大網站。

台師大發表全球最小AI晶片 僅0.7公分



嘉義布袋與澎湖馬公之間的台澎藍色公路，4月觀光季開鑼，將有全新高速客輪投入營運。圖為新建造「雲豹」鋁合金雙體高速客輪，可載客552人。（中央社）

台澎藍色公路 觀光季增高速客輪

【中央社澎湖縣18日電】嘉義布袋與澎湖馬公之間的台澎藍色公路，今年4月觀光季開鑼，將有全新高速客輪投入營運，未來更將延伸至台中、高雄和金廈兩岸航線，提供遊客更便捷舒適的旅程。

國內航運業的慧洋海運集團董事長藍俊昇今天宣布成立百麗輪船，跨足客輪市場，投資3億5000萬元在澳洲知名船廠AZL建造2艘最新的高速客輪，其中一艘以台灣國寶名詞的「雲豹」，今年3月中旬自澳洲駛回，初期將投入嘉義布袋至澎湖馬公航線，另一艘以「藍鵲」為名的新船，則在5月間返台，將規劃台灣東部蘇澳至花蓮航線，甚至延伸至金門、廈門等兩岸航線。

藍俊昇表示，新建造「雲豹」與「藍鵲」2艘鋁合金雙體高速客輪，總噸位916噸，船長99公尺，寬23公尺，航速高達28節，可載客552人，船上配置有電子穩定系統，還有商務艙與經濟艙，座位寬敞舒適，也有置物空間，台中至馬公只需2小時10分鐘，嘉義至馬公航線1小時，高雄至馬公航線2小時。

澎湖縣政府推動觀光發展，今年6、7月間可望重啟睽違17年之久的澎湖與大陸之間的宗教直航，副縣長許智富今天也前往藍俊昇表達祝賀，也洽談可能租用新船作為兩岸宗教直航的交通船。

台澎藍色公路，目前除高馬航線的豪華輪外，嘉義布袋馬公、龍門航線則有滿天星1、2號、凱旋3、6號、大吉之、今之星與百麗輪，台灣將軍與東安東吉有東吉福氣輪等交通客輪航行，其中百麗輪已作為兩岸小三通的交通船。

川普政府公布飛彈防禦評估後，眾議院軍事委員會主席史密斯（Adam Smith）暗示有預算壓力，直言「所有東西都要擴增，不是個長遠辦法」。

史密斯說：「你們看空軍，他們想要比現有計畫多3%的飛機，目前的核武現代化計畫已貴得不像話，還拼命想打造擁有35艘艦艇的海軍，飛彈防禦又提出更多要求。我覺得這些選項全都需要經過討論。」

歐洲準備延後英國脫歐日 但非不計任何代價



上、圖為入圍者LIANG YU 的作品；下、圖為入圍者周宜賢（球老閩Ballboss）的作品。（中央社）

【中央社布魯塞爾17日綜合外電報導】歐洲各國不希望看到英國沒有可順利過渡脫歐的協議，因此可能會允許英國延後脫歐。但就剩餘的歐盟27國一致同意讓英國延到3月29日之後脫歐，首先還是要獲得英國的保證。

理想情況是，首相梅伊（Theresa May）去年11月簽署，但本週遭英國國會否決的脫歐協議，因為延後脫歐而獲得批准。

由於反對規模顯而易見，布魯塞爾協商的脫歐可能延後好幾個月，而非之前設想的幾週而已。

但外交消息人士旋即表示，有這樣的想法還為之過早，並堅稱現在取決於梅伊政府是否與歐盟談判人士商談爭取更多時間。

可以說，方法將脫歐延後到5月歐洲議會選舉之後，還是7月2日歐洲議會換屆選舉之初嗎？

消息人士告訴法新社：「目前各方有許多建議，我確定這是其中一個提議。」他也強調倫敦當局尚未作出任何要求。

歐盟執委會發言人席納斯（Margaretha Schinas）說，如果梅伊決定提出問題，歐盟各國領袖才會著手解決，目前脫歐日仍維持在3月29日。

儘管如此，歐洲數名外交消息人士證實，在等待梅伊採取下一步行動的同時，已展開針對延後脫歐日的非正式討論。

一名抱怨世界處於不確定氛圍的消息人士說：「不只是給予更多時間這麼簡單而已。商界和公民都想知道英國是要保留還是走。」

外交人士和歐洲消息人士相信，在歐盟27國支持下，可能會延後脫歐一次，允許有足夠時間批准或調整協議內容。

【中央社記者魏鈺鈴台北18日電】2019義大利波隆那插畫展吸引來自全球各地近3000名插畫家參賽，日前官網公布的入選名單中，台灣創歷史新高，共9名插畫家獲此殊榮。

波隆那插畫展主辦單位說明，這屆共有來自全球62個國家，200位插畫家報名，經來自阿根廷、波蘭、義大利、荷蘭和法國的評審團成員，選出決選名單：來自27個國家、共76名插畫家作品入選，而來自台灣就有9名。

台北書展基金會表示，入選台灣作家分別是陳盈秀、陳永凱（阿尼歐）、蔣孟芸（貓魚）、周宜賢（球老閩Ballboss）、林芝、鄧或等人，除了已頗負盛名的插畫家鄧或、阿尼歐的圖文當登上自由時報副刊，貓魚曾在2013年為「十二夜」電影團隊繪製前導視覺海報。

波隆那插畫展主辦單位表示，所有入圍插畫作品將在4月1日至4月4日在義大利波隆那兒童書展展出，結束後並參加為期2年的世界巡迴展覽。

| 名城有線電視綜合台 | |
|--------------------|---------------------|
| 108年1月19日 CH33 節目表 | |
| 07:00-08:00 | 名城報 |
| 08:00-09:00 | 金門GO遊趣 頂堡遊 |
| 09:00-10:00 | 咱ㄟ好厝邊 會開心的鬆餅 |
| 10:00-11:00 | 頭家開講 時事論壇 |
| 11:00-12:00 | 名城報 |
| 12:00-13:00 | 金門GO遊趣 頂堡遊 |
| 13:00-14:00 | 金門縣107年阿公阿婆歌唱大賽 (4) |
| 14:00-15:00 | 金門縣107年阿公阿婆歌唱大賽 (5) |
| 15:00-16:00 | 咱ㄟ好厝邊 會開心的鬆餅 |
| 16:00-17:00 | 頭家開講 時事論壇 |
| 17:00-18:00 | 名城報 |
| 18:00-19:00 | 金門GO遊趣 頂堡遊 |
| 19:00-20:00 | 咱ㄟ好厝邊 手作三層包 |
| 20:00-21:00 | 金門縣107年阿公阿婆歌唱大賽 (6) |
| 21:00-22:00 | 頭家開講 時事論壇 |
| 22:00-23:00 | 名城報 |
| 23:00-24:00 | 金門GO遊趣 頂堡遊 |
| 24:00-01:00 | 咱ㄟ好厝邊 手作三層包 |
| 01:00-02:00 | 頭家開講 時事論壇 |
| 02:00-03:00 | 名城報 |

楊師傅
金門第一 唯一自製
沙茶牛肉爐 酸菜白肉鍋
養生羊肉爐 紅蟳薑母雞
店址：金門縣金城鎮環島西路一段1之7號(康是美對面)
電話：082-375628

一峰防水人力工程
防水工程 抓漏止漏
人力派遣 免費估價
打掃清潔 責任施工
室內防水漆 誠徵工作伙伴
請洽張先生：082-328554
0906957795
金城鎮西海路3段72巷3弄16號3F

熙鼎御苑店面出租
近摩斯、縣府、金大
請電洽：322874
洽：0910-308-798
金樽房屋

小項宅修
查漏、浴廁廚房修改
木工、泥水隔間裝修
老舊水管、電線更新
各型衛浴修理
燈具更新、通排水
0988-979-057 郭小姐

謝啟
顯考何公諱忠泰府君之喪
源家
行政院政務委員、金門縣
楊縣長、洪議長及各界長官
暨姻親戚友、鄉親、宗親、
親臨弔唁或親臨慰悼厚儀，
雲情高誼，殞榮存感，謹申
謝悃。
伏維
孝女：庭卉、詩婷、
孝子：羽棟、少琪等泣啟

老酒 高價收購 免費鑑定
歡迎電洽：082-332412 蔣莊
禁止酒駕、未滿18歲禁止飲酒

崗石華廈 絕美落成
立即晉升豪宅主人
金湖岸極品首選優美實地工程 在地打造崗石美學建築
● 生活：海濱路7-11，步行2分鐘可到mca廣場、紅豆園、金湖購物中心、生活會館、
● 市中心：金門縣政府、文化中心、圖書館在附近，步行5分鐘可到金城車站站房方便。
● 全學區：鄰近道南中正國小、金城國中、金門高中，金湖上學安全方便又放心。
生活便利圈 金門交通樞紐：2-4房 大廳落成 即可交屋
金城鎮民權路226巷2弄12號 082-322-874 歡迎蒞臨觀賞
● 建築公司：廣興建築 ● 營造商：廣興營造 ● 金門實業 ● 金湖興業 ● 建築師：廖明輝
● 大廳 ● 公共設計 ● 日漸翻新 ● 使用分區 ● 修三 ● 建築師 ● (102) 廣興建築 ● 092222

永記外勞仲介有限公司
許秀瓊 0972-310-707
電話：082-312655、082-311679 LINE ID: 0972310707
傳真：082-312259 E-mail: km311422@gmail.com
公司地址：金門縣金城鎮金城新莊7巷16號
統一編號：53652640 許可證號：2255
專業用心 服務人員 電話：05066 專業引進：看護工/幫傭工/廚工/裝修工