

金門紓困金線上申請系統 提早開通

首日湧入22053人上網申請 紙本申請件數迄昨也已達14007件



金門縣長楊鎮浚與金防部指揮官陳忠文等人昨日上午前往太武山祭祀革命先烈暨國軍陣亡將士。

93軍人節 金門各界秋祭國軍陣亡將士

【本報金門訊】昨天是93軍人節，金門各界10年秋祭國軍公祭革命先烈暨國軍陣亡將士典禮，上午在太武山忠烈祠舉行，金門縣長楊鎮浚與金防部指揮官陳忠文共同擔任主祭官，帶領軍民代表向先烈表達最高敬意，感念他們為國犧牲、捍衛金門「存」。

昨日上午與會陪祭者包括金門縣副縣長李增財、行政院金馬聯合服務中心執行長翁明志、縣府秘書長陳朝金、民政處長蔡西湖、金湖鎮長陳文顯、金沙鎮長吳有家、金寧鄉

金門縣政府紓困金各鄉鎮受理紙本申請人數統計表				
鄉鎮/日期	9月1日	9月2日	9月3日	合計
金城	1,866	1,051	951	3,868
金湖	1,453	1,011	813	3,277
金沙	1,036	551	534	2,121
金寧	1,850	565	786	3,201
烈嶼	571	598	371	1,540
合計	6,776	3,776	3,455	14,007

9/3 線上紓困系統上線申請人數	
日期	申請人數(截至每日 17 時)
9月3日	22,053

線上申請簡單三步

線上申請網址: <https://5000.kinmen.gov.tw/index>

左、右：金門縣政府紓困金線上申請，昨提前上線，為縣府邁進數位金門的第一步。(縣府提供)

金門日報

中華民國郵政特准掛號為新聞紙類
第二〇三九六號

KINMEN DAILY NEWS

發行人：傅仰土
社長：傅仰土

今日二大張售新台幣六元

印刷者：本報印刷廠

4 712826 389011

民曆紀事

喜神：西北
財神：東北
日煞：西方
日沖：雞53歲

宜：日值正四廢日

不宜：諸吉事

金門縣政府旅台鄉親
北部服務中心
02-29150045

金門縣政府旅台鄉親
中部服務中心
0932-622-137

金門縣政府旅台鄉親
南部服務中心
0919-113-366

台北榮總金門鄉親服務台
(02)2875-7814

安寧返鄉服務專線 衛生局
0913-862-282(鄭志強)

法務部調查局檢舉專線
0800-007-007

金門縣政府廉政專線
325538

金門縣警察局
325341・372218

刑警大隊 325652

反詐騙專線
165・110

交通隊 320870

金門縣消防局 324021

金門第九海巡隊
334261・336288

363816

金門縣稅務處
332268

金門縣消費者服務中心
電話 1950

部立金門醫院
332546-7

金門縣殘障服務協會
330765

金門縣路燈道路養護
小組免費服務專線
0800-020-120

金門縣殘障專用公車
預約服務專線
0800-811-100

金門縣政府菸酒檢舉
專線 082-322976

勞工行政服務專線
373291

社會福利服務專線
324648

金門縣康復之友協會
334380

金門就業中心專線
311119

本報意見稿服務電話
332374

盤山村社區發展協會入圍金點之星團體獎

理事長翁明堆先生榮獲2021年度全國模範老人獎

卓越領導 實至名歸 盤山社區 金寧爭輝

金門縣金寧鄉盤山村社區發展協會理監事、志工暨全體會員 全賀

國立金門大學進修部

進修五大熱門科系招生中

企管 社工 觀光 國際 運休

報名日期：即日起至9/5下午5點

招生專線：082313367

金門防衛指揮部公告

日期：09月7、8、9、13、15日

時間：上午05:30至07:30止

射擊地點：金寧鄉后湖港陸地、實施地面武射擊區域：金門東北海面(範圍：A24 2422N,118.2100E-B24 2422N,118.2730E-C24 2421N,118.2730E-D24 2421N,118.2100E)

戰地系列

嚴選在地金門牛肉

堅持先煎入味再火烘烤，鎖住香味

獨家首創 金門第一

金門戰地牛肉乾

電話：082-323456 www.joanranch.com

什麼是血茸?

內充精血外皮鮮紅的幼茸就是優質血茸，請親臨光前鹿場一看便知，並品嚐優質產品，體驗其功效和好處。

光前鹿場擁有雙認證的口碑，也是地區唯一的國產鹿茸標準示範戶。

產品皆經SGS檢驗，讓您吃得安心。

凡購買鹿茸粉與膠囊2件以上享八折優待

現正是長茸期間，預約可享優惠及挑選鹿王大茸的先機

光前鹿場(光前廟後方) 電話：0935-030039・082-311713

金門分銷處：慈莊莊苑商店、大賀藥局、仁愛藥房、康總藥局、大金藥局

高都豐田汽車(股)公司

金門地區經銷商

全新休旅作品 Corolla Cross 新上市~正好就銜接了 RAV4 以外的級距空檔，更是成為了新一代神車。歡迎光臨至金門譽都汽車購車。

譽都汽車 TEL：322568/328842

伯玉路一段238號(榜林圓環旁)國旅卡特約店

日本TOTO衛浴、三房二廳二衛、歐式廚房

氣密鋁門窗、雙玄關防火大門

金合成建設 市港大樓 實屋：0932214276

鴻順興海運股份有限公司

HONG SHUN SHIN SHIPPING CO., LTD

高雄 ↔ 金門航線

冷凍、水產、冷藏、水果、生鮮、雜貨

高雄 ↔ 金門料羅碼頭價格

冷凍櫃包櫃：15000元/櫃
冷藏櫃包櫃：15000元/櫃
普通櫃包櫃：8000元/櫃
冷凍散貨才數：30元/才
普通散貨才數：18元/才
高粱酒才數：18元/才
水泥鋼骨建材：議價
大中型車輛：議價
小型車輛：8000元/輛
機車：1000元/輛
廢棄物(汽車/垃圾)：議價

另有貨物送達服務 費用另計

總機 07-2696909

8/7起,高雄開船日

每週三、六

高雄碼頭 週一到週六 收貨 週日不收貨

客專專線：李先生0928390828 許經理0978722188

電話：082-330619 傳真：082-331712

訂閱本報

刊登廣告 請多就近 利用各地 區代辦處

本報廣告組 電子郵件信箱：tsay1119@ms35.hinet.net

電話：332374 傳真：330884

金城地區

電話：328728

金城鎮民族路90號

金湖地區

電話：331525

金湖鎮山外里山外2-7號

金沙地區

電話：0933699781

金沙鎮官澳36號 李姪

金寧地區

0910334484

金湖鎮武德新莊118號

烈嶼地區

TEL:363290 FAX:375649

手機：0963728817

烈嶼鄉后頭34之1號

夏興地區

電話：331818

0905372050

金湖鎮夏興84號

石蚵套餐

蚵仔麵線、蚵嗲、蚵仔炸、蚵仔煎

150元 豪華套餐

地址：金門縣金寧鄉古亭村林厝50-6號(即平公廟內)

代理食品誠徵送貨業務

8日(休六、日) 享健勞優 薪30,000-37,000起，備履歷面洽 0932757888

金湖鎮新塘段，自然村建地915平方公尺，電：0981-063-358 周小姐

本報並具有
資料收藏保
存參考之價
值

【中央社記者黃雅詩梵蒂岡3日專電】疫情傳出浪漫佳話，台灣女子蘇家瑩昨天排除萬難在梵蒂岡辦婚禮，嫁給克羅埃西亞男子席格孟特。得知新娘親友因疫情不克參加，駐教廷大使李世明自願出席當女方家長代表，讓蘇家瑩感動落淚。

蘇家瑩昨天上午披上白紗，與丈夫席格孟特(Van Sgarand)在梵蒂岡城內的聖安娜教堂(Cattedrale Santa Anna del Palatino)完婚。

談起這段奇妙的千里姻緣，蘇家瑩說，她目前轉任大學日文系畢業，一直從事口語翻譯工作，日語比英語好，從沒想過自己會嫁到這麼遙遠的歐洲。

蘇家瑩說，她沒聽說過台灣人在梵

國家。她與席格孟特結識，是因兩人都是虔誠的天主教徒，在台北天主教會參加同一個祈禱團體，彼此逐漸產生好感。

蘇家瑩說，席格孟特在台灣學習中文一年後回國，碰到COVID-19(2019冠狀病毒疾病)疫情爆發，兩人只能相隔兩地，但距離反而讓兩人在愛情升溫、決定廝守終生。當時男方在克羅埃西亞準備結婚登記時，承辦人員因沒辦法開出外交部文件，建議兩人何不乾脆到梵蒂岡辦婚禮，再把資料帶回來登記，讓兩人決定試著申請看看。

蘇家瑩說，她沒想到在超級市場買菜，第一個念頭就是「這種強大的辦事效率果然超有台灣風格」。

李世明率多位館員到教堂觀禮，充當蘇家瑩「娘家」應援團的暖心舉動，也讓蘇家瑩備了好幾次。蘇家瑩說，疫情出國完婚，她自己也很提心吊膽，一切從簡，只帶著兩個皮箱上飛機，原本想穿著白紗搭地鐵或計程車去教堂就好，沒想到有使館人員慷慨出借車子給她當禮車，台灣的熱情友善，讓她克羅埃西亞的家人都嘖嘖稱奇。

駐教廷使館昨晚也準備了幾份台灣便當、珍珠奶茶與結婚蛋糕，幫蘇家瑩與克羅埃西亞的家人辦簡單慶祝喜宴。

李世明說：這是梵蒂岡首度有一「台灣女婿來就家聯姻」的婚禮，他認為駐教廷大使館懷著「台灣嫁女兒」的祝福心情盡力幫忙，希望國人在海外能感受到家鄉的溫暖。

台灣女子在梵蒂岡辦婚禮 大使館化身娘家應援團

【中央社記者黃雅詩梵蒂岡3日專電】疫情傳出浪漫佳話，台灣女子蘇家瑩昨天排除萬難在梵蒂岡辦婚禮，嫁給克羅埃西亞男子席格孟特。得知新娘親友因疫情不克參加，駐教廷大使李世明自願出席當女方家長代表，讓蘇家瑩感動落淚。

蘇家瑩昨天上午披上白紗，與丈夫席格孟特(Van Sgarand)在梵蒂岡城內的聖安娜教堂(Cattedrale Santa Anna del Palatino)完婚。

談起這段奇妙的千里姻緣，蘇家瑩說，她目前轉任大學日文系畢業，一直從事口語翻譯工作，日語比英語好，從沒想過自己會嫁到這麼遙遠的歐洲。

蘇家瑩說，她沒聽說過台灣人在梵

國家。她與席格孟特結識，是因兩人都是虔誠的天主教徒，在台北天主教會參加同一個祈禱團體，彼此逐漸產生好感。

蘇家瑩說，席格孟特在台灣學習中文一年後回國，碰到COVID-19(2019冠狀病毒疾病)疫情爆發，兩人只能相隔兩地，但距離反而讓兩人在愛情升溫、決定廝守終生。當時男方在克羅埃西亞準備結婚登記時，承辦人員因沒辦法開出外交部文件，建議兩人何不乾脆到梵蒂岡辦婚禮，再把資料帶回來登記，讓兩人決定試著申請看看。

蘇家瑩說，她沒想到在超級市場買菜，第一個念頭就是「這種強大的辦事效率果然超有台灣風格」。

李世明率多位館員到教堂觀禮，充當蘇家瑩「娘家」應援團的暖心舉動，也讓蘇家瑩備了好幾次。蘇家瑩說，疫情出國完婚，她自己也很提心吊膽，一切從簡，只帶著兩個皮箱上飛機，原本想穿著白紗搭地鐵或計程

台灣女子蘇家瑩（右）與克羅埃西亞夫婿席格孟特（左）2日上午在梵蒂岡城內的聖安娜教堂舉辦婚禮。（駐教廷大使館提供／中央社）

車去教堂就好，沒想到有使館人員慷慨出借車子給她當禮車，台灣的熱情友善，讓她克羅埃西亞的家人都嘖嘖稱奇。

駐教廷使館昨晚也準備了幾份台灣便當、珍珠奶茶與結婚蛋糕，幫蘇家瑩與克羅埃西亞的家人辦簡單慶祝喜宴。

李世明說：這是梵蒂岡首度有一「台灣女婿來就家聯姻」的婚禮，他認為駐教廷大使館懷著「台灣嫁女兒」的祝福心情盡力幫忙，希望國人在海外能感受到家鄉的溫暖。

豬(牛)肉最新資訊 110年9月2日製表

1.食藥署豬肉儀表板：臺灣豬肉與進口豬肉累計量整表

自2021年1月1日累計至2021年9月1日				
產地	豬肉		豬其他可食部位	
	重量(噸)	占比	重量(噸)	占比
臺灣豬	303,945.02	90%	280,346.44	95%
進口豬	32,712.76	10%	13,365.53	5%

2.本縣豬(牛)肉查核統計：(統計期間：109年11月至110年9月2日)

上游

中游

下游

- 港口貨件：會同海巡署抽驗，標示稽查162件。
- 產地標示不明：查獲19件，經追查皆符合規定。
- 進口商(肉品)5家：標示稽查9家次，抽驗30件。
- 製造業14家：標示稽查35家次，抽驗9件。
- 販售業110家：標示稽查340次，抽驗44件。

- 餐飲業445家：標示稽查1191家次，抽驗10件。
- 學校27間：標示輔導56家次，抽驗26件。
- 社區共(供)餐：標示輔導64家次，抽驗32件。

- 本縣抽驗豬肉118件：118件未檢出。
- 本縣抽驗牛肉30件：30件合格。

本縣本週豬(牛)肉概況

- 1.國內進口豬肉及豬其他可食部位檢出萊劑批數0件
- 2.無含萊克多巴胺豬肉及豬其他可食部位進入本縣
- 3.本縣牛肉及牛其他可食部位檢驗結果，皆符合規定
- 4.本縣抽驗豬(牛)詳細檢驗報告至本局查詢或QR code查詢

因應非洲豬瘟議題，加強本縣食品業及餐飲業查核

- 1.本局針對轄內販售東南亞食品及餐飲業者計畫查核9家次，並擴大查核冷凍食品行5家次及超市賣場11家次，均無查獲越南走私肉品。
- 2.有關非洲豬瘟相關資訊可至農委會網站查詢。

(農委會QR code)金門縣政府 金門縣衛生局



文學是一種心靈的探險，那是一個末可窺知的世界。如果不去創作，你永遠不知道自己的內心世界與靈魂深處，到底呈現甚麼樣的文學風景。因此，史達林說：「作家是人類靈魂的工程師。」

金門常自詡為文化底蘊深厚，固然沒有錯。但是以我粗淺的看法，金門有文化而缺乏文學。大家常喜歡

文學獎之外

◎李福井

說金門自宋朝以降，出了五十位文武進士，但是那是封建時代功名主義的產物，跟文學還是有些距離的。職是之故，金門老祖宗能以詞章鳴世的，畢竟是少之又少。

文學是進入的門檻很低，但要有大成就則甚難，主要是稟賦，也就是所謂天授的才情了。藝術是苦悶的象徵，這是廚川白村說的，是一種自發性的作為；另一種是引導式的，是本身具有才情，而又有名師指導，如莫泊桑求教於福樓拜者然，也可以成為大家。

金門以前教育不發達，很少人有受教育的機會，即使有才華也被埋沒了。因此，自五四白話文學興起之後，民國早期的文學金門似乎缺席了。有之，是自一九四九年之後，兩岸隔海而治，金門得到了「戰爭的紅利」，才有國民基本教育的勃興，才有爾後一些作家的出現。

但是如今發現金門的作家有斷層的危機。金門的作家說少不少，然而馳名當世的可能不算太多，如果連這個起碼的局面都維持不住，那真正是出現危險訊號了。因此，有識之士，建請舉辦青少年文學獎，教育處去年已辦過一屆了，成果還不錯。

前天看到新聞，活躍於文壇的知名作家吳鈞堯還加碼，由他主導而由文化局主辦的「浯島文學營-老幹·新枝」寫作植根培基計畫，第一階段八月二十八日起三天，邀請名家抵金傳授心法，這是功力的加持。

另外還有第二階段師徒制的寫作訓練，分三個月，每月指導一次。這是金門文學的「開宗立派」。明年如果還有這個計畫，而由別的作家承攬，那以後金門的作家就可以「華山論劍」，或是全真七子與江南七怪的徒弟過招，那真要讓人拊掌稱快了。

俗話說：「師父引進門，修行在個人」。已經都用

師徒制的灌頂作法，再也沒有別的捷徑了，至於成果如何？只能說謀事在人，成事在天。這是金門培養人才的一系列計畫，公部門政策全力支持，可謂有心了，大家當然樂觀其成。

另外我有一個想法，我們發現金門作家後繼乏人，而採取因應的措施。那麼對於檯面上這些老幹的作家，是不是也應該支持與鼓勵呢？這些上承落番時代，中經砲火洗禮與戰地政務體制試煉，下啓兩岸和平交流的作家，是集金門時代精萃於一身，如果有人能寫出好的作品，我人求之不得。

浯島文學獎已辦得風風火火，引起國內外的矚目。如果在文學獎之外，仿效台北文學獎有文學年金制，專為寫長篇小說而設，送審通過之後，每人補助五十萬元，以兩年為期寫出一部作品。這是第三階段的培根固本計畫。公部門不能重新枝而輕老幹，新枝才剛要萌芽，用這麼大的心力培植；老幹已長出了枝葉，何妨再給他澆灌一杯水呢！

我們不是常說金門自古文風鼎盛嗎？不妨用這個標尺檢驗一下。公部門如願廣發英雄帖，那就可以激揚文學創作的多樣性，讓老幹與新枝競秀，豈不猗歟盛哉！

永懷戴華校長

◎陳為學

母校金門高中，今年七十歲了。

那一天，在林慧真主任的安排下，我會見了許自佑校長，聆聽他一五一十地描述母校的願景，他有條不紊的向我敘說著，我感受許校長念茲在茲、勤勤懇懇為母校的用心。

我們交談了半個多小時，臨行前，許校長把母校七十周年紀念專輯遞送給我，握在手裡，沉甸甸的精裝一大本，先前，我已知此書的份量和質量均優，是甫獲教育部大獎的刊物，因為用心，自是值得細品與珍藏。

在會見許校長之前，個人即有書寫紀念文字的構想，但是高中三年，外加特師科一年，漫漫四年歲月，深值紀錄的吉光片羽不少，經構思反芻之後，我決定試寫素為大家敬重的老校長——戴華先生。

戴校長從民國五十四年到六十二年，出掌金中校務，在八年四個月的任期裡，他靈活有效的運用他的人脈與智慧，讓金中脫胎換骨，擦亮本已閃亮的招牌，讓「金門高中」更為世人所知，那些年、那些事，因有戴校長的加入與加持，已屬金中人茶餘飯後、津津樂道的記憶，我不再贅述了。

拙文想就個人記憶所及，追憶幾件親身經歷的故事，讓大家回憶他特有浙江腔的魅力與智慧：

其一，我唸高一時，住校新生在午晚餐進入餐廳前，先已安排好座位，每桌由一位學長引領入座，（我還記得我的「桌長」是李福井學長），而鄰桌坐著張家興同學等人，當年戴校長很關愛學生，時常和我們一起用餐，他喜歡在席間，從主桌到學生桌查看用餐情形，尤其是菜色好不好？飯量夠不夠？都是他最注重的。

每見他在教官陪同下，和藹可親的和學生打招呼，有一次，他走著走著，就停腳在張家興那桌，因為家興對面有一個空位，他就坐了下來，看看他胸前用紅線繡的名字，操著濃濃浙江口音說：「張家興，你吃幾碗？」家興冷不防校長會走下來「突襲」，緊張的衝口就說：「報告校長，我吃五碗，五碗！」校長一聽，異常興奮，就豎起大拇指說：「五碗，很好，五碗！」然後非常滿意的離開了。

記得那幾天，新生還在熟悉校園環境階段，學校的一草一木、一花一樹，對新生來說，都還充滿新鮮感與吸引力，家興一餐能吃五碗白飯，我想是可能的，因為大夥聚在一起「相偷吃」（閩南語「吃得著」的意思），尤其是校長真心關懷，溫暖了學子的心，讓一向嚴肅的餐廳，頓時增添了濃濃的趣味與笑聲，連原本嚴肅的教官，也跟著微笑起來。

其二，我念高二時，學校例行在五二零校慶前後舉辦校運會，當年若非比賽選手，在綵排時，均需按照班級排列在司令台對面的跑道後待命，當時，負責率隊進場的女教官是徐景環女士，只見戴校長威風凜凜地站在司令台上發令，等表演節目結束，一切準備就緒後，他開始發令了，只聽到

他操著浙江口音高喊「餵隻雞（徐教官），請妳把隊伍帶過來！」這時大家都面面相覷，還誤以為校長何時學會閩南語了？又是那隻不識相的雞跑進場內，頓時，同學都不約而同的把目光投向運動場裡，可是，定睛一看，那有什麼雞的影子？

當時，戴校長一見徐教官會意不過來，杵在原地、文風不動，他又重新發令：「徐教官，徐教官，請妳把隊伍帶過來！我們就要開始了！」這時大家才恍然大悟，只見巾幗不讓鬚眉的地下達口令，把一班接一班長長的隊伍，井然有序的帶到定位，馬上博得如雷掌聲。

原來「徐教官」的發音，由鄉音很重的戴校長口中發出，像極閩南語的「餵隻雞」，當年金中人幾乎都是金門人，第一時間都覺得校長很幽默，而且閩南語發音也很到位，可萬萬沒想到他正在認真的執行任務啊！

其三，當年戴校長時常邀請縣內知名人士，利用週會時間，為全校師生做專題演講。我印象最深的一次是他邀請到時任反共救國團金門支隊部總幹事——李金塔先生蒞校，記得他演講的題目是「從日本北方四島談國際戰略縱深」，李先生是政大外交系畢業的高材生，由於事前準備充分、口條清楚、分析迷人，吸引了滿場聽眾洗耳恭聽，直到演講結束，聽眾仍感意猶未盡，大夥都信服於校長真會找人，為學校找來這麼一位學養俱豐的金門才俊與專家學者。

其四，我考上特師科那年（民國六十一年），上學期我被推舉為班長，當時我們班導師因時常接觸卡夫卡存在主義思想，對學生發表在週記上的牢騷，沒有能適時導正，被羅織了一個「影響學生心理傾向」的罪名，有一天，校長把我和副班長請到校長室，我直覺地意識到事態嚴重了，有點忐忑不安，那是我第一次進入校長室，更加加深重誠惶誠恐的感覺。

我們靦腆的步入校長室，他先招呼我們坐定，然後和顏悅色的詢問我們對導師的看法，我和副班長幾乎異口同聲的說：「老師對我們一直都非常好。」校長聽了這句話後，現場靜默了好幾分鐘，可能是他覺得如此下去，問不出什麼名堂，就直接切入正題說：「今天我找兩位來，不是想了解這些，我是想了解他對你們的影響……，譬如說思想方面的……」他見我們默不作聲，就把我們寫的週記攤開，指著其中的某些篇章節說：「這是你們老師批改的，你們看一下。」我們接手仔細的看過幾本後，校長語重心長的說話了：「我知道你們導師真的很好，很照顧你們，別的事情好說，但碰到這種思想的問

題，我雖然想幫助他，也沒有辦法，因為你們出學校以後，將來都是要教學生的，思想有偏差，是絕對不被允許的。」

當年戴校長的大公無私、直言敢諫是大家所公認的，我們確知他一直想搭救我們導師，但是他經過好幾番努力，還是不能如願，我想在他的內心深處，一定是很矛盾也很痛苦的。那一天，他之所以破例，特別召見正副班長，就足以證明他的用心與細膩，只要還有一絲一毫的希望或曙光，他都不會輕易放棄。但在斷、捨、離的不斷衝擊與碰撞下，戴校長和我們這班，終究還是失去了一位好同仁、好老師。

余生也晚，在金門高中，我來不及參與戴校長的前四年歲月，但又何其有幸



苦瓜酒

◎黃仁義

用一生揮修
在0.6公升空間裡激悟
歷史時間縮小至秒
十七種胺基酸元素淬化昇華
365個日子的孤寂沉澱
我的世紀讓天地細讀
每一個變化莫測的自由想像
每一秒的宇宙乾坤風雨雷電
都是我的承受
我的歷練

也許。結莢烈煉的煎熬是心
畢竟。形體墜落為乾菓

就火成灰
在獨樹一幟蛻變裡
舌尖呼喊味苦的舞步詮釋
我閉目靜坐600cc道場
等你拈花一笑的開解

（稿費捐大同之家）

■飲酒警語：
酒後不開車。
未成年禁止飲酒。

叔公

◎陳旆玎

順利見著兄長，所以開口問了叔公狀況。

「叔叔那次回去只見到大姊，因為媽媽已經往生。」聽嬸婆轉述過叔公跟大姊相認時跪在一起痛哭的畫面，光想像就讓人背脊發麻，於是我趕緊為這個故事找些溫馨分支：「那還好他來金門後還有哥哥陪伴。」媽媽喊他叔，當然是外公的弟弟，這點我從未懷疑。

「……沒有……」媽媽頓了頓後跟我說：「嗯……我們跟叔實際上沒有血緣關係。」

原來叔公這個叔，不是血緣親戚的叔，而是住在隔壁，很照顧鄰居跟孩子的叔！現實殘酷造就生離，讓叔公小小年紀就離開原生家庭、讓姑丈滿頭白髮才又回到家鄉……可這些人物沒有自怨自艾反而擁抱著天涯淪落人，叫聲叔，就是一輩子親戚了。記得媽媽有次很開心分享表妹在金門結婚設宴消息，母親口中的表妹，就是叔公的女兒，就像媽媽的叔叔就是我叔公，叔公女兒自然是她表妹，無庸置疑。

長大後再次跟媽媽回金門，已從隔壁搬到樓上住的叔公見到咱倆，便熱情近乎霸道地訂一整桌餐要我們去吃。四個人一個大圓桌，而且當中成員是消化能力已不堪大食量的叔公、瘦小講話輕聲細語的嬸婆、原本就吃不多的媽媽，還有我……這又是個小女孩吃兩隻大雞腿的節奏？

「……（低聲）現在遇到的是某部隊某某某，就是誰誰誰的上司……」飯席間有人來找叔公說話，嬸婆湊上去小聲提示，叔公聽完立刻大聲而有朝氣向他打招呼。我困惑望向母親，回家後才知道這麼多年長時間潛水與操練，對叔公身體有極大消耗，雖然記憶不錯錯亂卻也沒那麼靈活，加上腳上有毛病，視力也只勉強看見有身影靠近，全靠太太在身邊拐杖兼眼睛再兼職資料庫。叔公一輩子從軍，除了年輕時人讚揚的好身手，還有老年依舊的一身傲骨，見著同僚撐著也得給出菁英形象。

「叔，這是我女兒……」媽媽示意我來打招呼，我趕緊過去要報名字，只見嬸婆以更快速到叔公耳邊，接著叔公馬上喊聲叫我，聲音響亮到我都想起身立正。叔公經歷是喜是悲不是我這般小輩能妄加評斷，但看著老夫妻互動，我相信命運決定給人急轉彎時，也會順帶安排好其他陪伴者，讓我們聽故事會落淚，看見真人卻能感到幸福吧！

謹以此文紀念叔公。

《星期人物》

呂立岩——克己誠信善待員工 創亞太最大巧克力專售集團



左上：呂立岩打造FNA幸福企業集團（取自新加坡《品》雜誌）。



右上：呂立岩長女呂靜玲是未來的集團接班人。（取自新加坡《品》雜誌）

2013年，呂立岩獲頒「安永企業家獎」。呂立岩是新加坡金門會館的會員事務組副主任，2021年7月9日，新加坡福建會館改選理事會，他獲選為第44屆副會長。

呂立岩從土木工程師轉業股票經紀人，1991年與太太董愛華一起創業，開創可卡樹（Cocoa Trees）巧克力代理零售業。經過30年精心經營，FNA集團成為亞太地區最大的巧克力分銷和零售商，即使遭遇SARS及COVID-19新冠肺炎疫情，營運大受衝擊，身為FNA（Focus Network Agency）集團總裁的呂立岩仍堅持不裁員、不減薪，與員工共榮永續的企業經營理念。

成功創業營運亮眼 榮獲2013「安永企業家獎」
2013年，呂立岩榮膺「安永企業家獎」。新加坡得士。由安永會計師事務所（Ernst & Young）設立之「安永企業家獎」，是全球第一個表彰優秀企業家的國際性獎項，有「企業家奧林匹克」之譽。乃1986年於美國威斯康辛州密爾瓦基市（Milwaukee, Wisconsin）開始舉辦，表揚以智慧和毅力創業並成功經營的企業家，現已擴展至逾60個國家和地區及60多個城市。

全球商界顯赫人物中的太陽馬戲團（Cirque du Soleil）的Guy Laliberté、戴爾電腦（Dell）的Michael Dell、星巴克咖啡（Starbucks）的Howard Schultz、雅虎（Yahoo）前任總裁楊致遠、亞馬遜網路書店（Amazon）的Jeff Bezos、eBay拍賣網創辦人Pierre Omidyar，都曾是「安永企業家獎」得主。

早於2007年，FNA集團就榮獲新加坡中小企業頒授的卓越增長獎。兩年後，呂立岩代表公司從新加坡貿工部政務部長陳惠華手中領取2009年新加坡金字品牌獎。他上臺領獎時謙虛地表示，他勇於冒險，並不是他很聰明，而是汲取過去的經驗，在面對問題時能夠做出更好的抉擇。

2010年，FNA集團再獲肯定，榮獲「新加坡首一千名商家獎」（Singapore 1000 Company Emerging 2010）。

銘記祖母「腳踏實地、善待他人」處事為人格言
上世紀30年代，呂立岩父親呂冰霖離開金門家鄉，先到印尼謀生，而後移居新加坡。呂冰霖與友人合股經營船務公司，初期收入不多，一家十餘口生活頗為清苦。一直到了1970年，呂立岩13歲時，家裏才有第一台電視機。

呂立岩1957年在新加坡出生，有九個兄弟和妹妹，他排行第十。

他說，小時候深刻記憶之一，是祖母黃鶯鶯拉着他與哥哥的手，送他們去崇福學校的幼稚園與小學部上學，「那時家住後港六條石半，祖孫三人搭巴士，還得走上一段路，才來到坐落在直落亞逸街的崇福幼稚園和崇福學校。」

那時父親呂冰霖在絲絲街叔公的貿易公司任職，崇福學校就在附近，重視子女教育的呂冰霖把九名子女全送到直落亞逸街崇福學校接受中文啟蒙教育。由於呂冰霖得上班工作，母親在家洗衣、煮飯，便由祖母帶呂立岩兄弟上學。

崇福學校原名崇福女校，1915年由福建會館監學王會儀創辦時，校舍設在天福宮旁的崇文閣內。1949年，崇福開始招收與該校學生有姐弟關係的男生。1965年，崇福在籍學生人數高達2300多人，教職員82名，成為當時新加坡少數特大型、且又成績優異的小學之一。

「最重要的是不可以賭，不可以貪小便宜，天下沒有不勞而獲的東西；做事要認真，要腳踏實地去做；必須要有愛心，善待他人，也就是善待自己。」呂立岩說，上學與回家的途中，祖母總是不厭其煩地訓勉他們。那時年紀小，並不很了解箇中道理，但祖母的金玉良言，深深地根植在孫子們幼小的心靈裏。

為了接送孫子上學，呂立岩祖母在直落亞逸街走了16年，也在校門口坐了16年，先後共接送6個孫子女上學。孫子上課時，她坐在今日天福宮右邊旁文閣的幼稚園校門外一針一線縫製百花被，消磨等待的時光。休息時間，就忙著為孫子購買午餐食物。一16年，風雨不改地做著同樣一件事，祖母的愛心與毅力，我們今天是深深體會到了！仁慈的祖母黃鶯鶯以98歲的高齡走完人生，也留下後代對她永遠的懷念！呂立岩無限感恩祖母對子孫的關愛付出。

1961年跨行投入巧克力分銷業
呂立岩讀完兩年幼稚園，隨後六年小學教育，緊接著上著名的天主教學校海星中學，一家人已從後港搬到巴里路。由於學校靠近住家，他徒步上學。

1963年他新加坡國立大學工程系畢業，並進修兩年取得碩士學位。而後應徵到人生第一份工作，在一家英國土木工程師顧問公司任職，參與該公司從宏茂橋到楊厝港地鐵站的建築工程。工作5年期間不是在地鐵站，便是在隧道；不是在大橋旁，便是在馬路邊的建築工地上，頂著烈日辛勤工作。

1965年碰上金融風暴，建築業也受波及。呂立岩利用有限的閒暇時間進修投資課程，改行進入股票行當經紀人，一步接一步地往上爬，升為公司副總裁。他表示，「轉換工作跑道是對自己的不斷挑戰。趁著年輕，只要衝勁十足，相信不同的行業一樣有絢麗的人生色彩！」

但也不過在股票行打滾4年，1967年迎來他人人生另一個重要轉捩點。從股票經紀商再跨行，投入巧克力分銷業。

當時新加坡免稅商品店（DFO）總裁決定把機場以外的市場分銷點關閉，傾全力發展機場業務，呂立岩分析市場情況後，鼓勵原本擔任該部門主管的妻子董愛華勇於接受挑戰，向該公司要求接手巧克力分銷門市。一四、四百萬新元，代理四家著名的巧克力品牌，雖說不是「門大生意，卻有發展的空間。公司被我們的真誠感動了。在不需要清貨的情況下，讓我們接管門市並繼續營業。」呂立岩回想創業緣由，承認那是一次很大膽、也有點冒險的商業投資決定。

成功推出自有品牌「The Cocoa Treest」卡樹概念零售店
公司初創時營運並不順利，呂立岩夫妻接手巧克力門市不久，四個巧克力品牌跑了兩個，他們不氣餒，胖手賊足開創客源，一年多後，成功地引進另三種牌子，並在冷藏公司找到了零售的立足點。

經過六、七年努力經營，公司從創業時的年營業額100萬新加坡幣，增加到1200萬。1996、1997年，更多著名的巧克力品牌加入FNA集團。2000年，公司擊敗新加坡另8家對手，榮譽受委為Swiss Delices的分銷商。2002年遷入六層樓嶄新大廈。2004年，FNA集團同時設立了兩家公司分公司。

2006年起，FNA集團把生意擴展到中國、印尼。目前，FNA集團在世界各地，主要是亞洲國家，擁有十多個機場與邊界的巧克力免稅商店，及眾多分銷網絡點，包括馬來西亞、中國、印尼、臺灣、泰國、菲律賓、越南、印度、不丹、韓國、日本及馬爾地夫等。新加坡樟宜國際機場內12間巧克力門市，FNA便擁有8間。FNA共代理全球40多個著名品牌及上千種不同包裝與口味的巧克力，主要製造商來自瑞士、比利時、法國、布魯塞爾、英國、澳洲等。

現在最令呂立岩感到自豪的，是2001年，集團在新加坡成功推出了自己的品牌商店「The Cocoa Treest」卡樹概念零售店。全球超過80%的頂尖巧克力品牌，均在Cocoa Treest出售。「你去各機場看看，在我們之前，根本沒有如此齊全、集所有世界著名品牌的巧克力專售店。我希望卡樹發揚光大。一棵樹就是要扎根，開枝散葉，我希望在世界各地種植「可卡樹」。」呂立岩引以為傲的說。

雖代理了全世界主要巧克力品牌，呂立岩卻沒有自創品牌之心。他認為，沒這個必要，因為新加坡是一個很棒的後勤樞紐，這是FNA的強項。歐洲製作巧克力有200年歷史，我們沒得比。

除了專銷世界著名巧克力，FNA也經營澳洲紅酒，以及德國衛生沐浴用品。這兩項生意，約占集團兩成的營業額，共達2500多萬新元。

善待員工 不裁員、不減薪
從1967年創業30年來，FNA集團也曾遭遇過風浪。1997至1998年世界金融危機和經濟不景氣，集團自創不能置身事外。2003年SARS肆虐期間，生意也跌了三、四成，FNA集團堅持照顧員工，不裁員、不減薪。如今又碰上COVID-19新冠肺炎疫情衝擊，呂立岩選擇高層經理主管減薪共體時艱，基層員工不裁員、不減薪的營運策略。

回首過去，呂立岩認為集團之所以能取得成功的秘訣是：與合作夥伴保持坦誠與互信的良好關係，而員工的盡忠職守，不管在任何情況下依然以公司利益為依歸的獻身精神，也是集團得以繼續發展的因素。秉持祖母教誨的為人處事原則「做事認真踏實；做人要有愛心，善待他人。」呂立岩貴己以嚴，待人以寬，更重要的是請信他人。FNA集團和所代理的40多個巧克力廠商，彼此都沒有簽訂商業合同，他也從沒有與合作廠商發生過不愉快的事。

呂立岩強調公司必須要有健全的組織系統；必須知人善任，讓他們各盡所能，發揮所長。一間公司就像一個家庭，每一個員工都是家庭的一分子。公司賺錢，老闆應該感謝員工才對，因為是員工養活了整個公司。為鼓勵員工，呂立岩以公司每年8%至12%的盈利撥為員工紅利，讓員工更有向心力。

呂立岩認為，施比受更有福。他說現在擁有那麼多，應該散播幸福。

「我始終相信，你對人好，人家自然也會對你好。由於是人，不免會犯上錯誤，所以，可以原諒人的地方，就原諒人，其實，當我們學會寬容的時候，就是給自己選擇了一條輕鬆的人生道路。」

在呂立岩的公司裡，員工即使曾坐牢服刑，只要努力敬業，也能出人頭地。員工罹患重病時，他伸出援手；除了讓員工振作，兼而幫助員工一家大小。

呂立岩非常清楚，第一線員工都在為公司賺錢，尤其那些前輩級的商店主管，他們記憶性極好，那麼多客戶進進出出，他們卻記得客戶的名字，贏得客戶信任，所以他特別照顧這些老一輩員工，員工也會以努力工作回報。

當然也有例外，曾經有一位員工因必須養活一家七口，常常這裡偷一點，那裡偷一點，他也睜一隻眼、閉一隻眼算了。後來，這名員工兒子得了腦瘤，他竟慫恿其他四名員工一起偷，被公司閉路電視拍到，這名員工在公司服務了19年，如果坐牢勢必毀了他一家，呂立岩選

擇辭退他。犯錯的員工臨走前，呂立岩告訴他：「願你心中得到平安。」

長女呂靜玲逐步接班
呂立岩與董愛華於1984年結結良緣，育有四名子女。今年31歲的長女呂靜玲是The Cocoa Treest未來接班人。呂家子女當中，呂靜玲排行老二，有哥哥弟弟，但只有她在FNA集團工作，現為卡樹（The Cocoa Treest）的零售總監。

呂靜玲是個才女，在學校成績一向很好。就讀新加坡國立大學時，她並未想過加入家族企業，後來因為父親呂立岩希望她來幫忙，所以加入公司，可呂立岩對她的要求並沒有因此而打折扣。

這幾年，呂靜玲對的經營策略與公司形象改造的想法，逐漸獲得呂立岩認同。以往FNA集團的品牌商店「The Cocoa Treest」採黃色基調，店面裝潢主要跟可可圈、可可豆收成有關；在呂靜玲精心設計下，如今轉向嘉年華類主題，為的是注入更多趣味性和更貼近人心的元素，也變得更新年輕更有活力。

譬如2017年在樟宜機場T4航站樓新開張的The Cocoa Treest零售店，走進去就好像嘉年華會，看到很多熱氣球，牆面調，還有雲朵在飄，好像身在嘉年華慶典裡。（本文蒙旅星作家呂紀葆提供呂立岩相關文資及摘錄新加坡《品》雜誌圖與文，特此致謝。）



上：雖受COVID-19新冠肺炎疫情衝擊營運，呂立岩對基層員工仍不裁員與減薪（取自新加坡聯合早報）。
下：呂立岩榮膺2013年新加坡「安永企業家獎」。（取自新加坡《品》雜誌）



鄉訊版

責任編輯／張郁嫻