

執行災害防救深耕有成 本縣連續5年榮獲全國特優

金沙鎮公所榮獲績優公所 古寧頭社區獲績優韌性社區 李俊龍獲績優防災士 家樂福金門店為績優企業

記者高凡淳／綜合報導
國立金門大學為提升學術的競爭力與合作關係，日前邀請中央研究院院長廖俊智等一行5人蒞校座談，雙方針對國內外的學術環境與競爭力進行交流。校方表示，參加此次座談會的人員，有中央研究院廖俊智院長、分子生物研究所程淮榮所長、秘書處曾國祥處長、黃詩斐簡任編審、林彤管理師與金大相關學術主管，座談成果十分豐碩。金大校長陳建民表示，設校迄今已屆滿26週年，該院是國內最權威的科學研究單位，成立宗旨為推動我國學術發展，成立以來即和國內外的重要學術機構有各種合作計畫，金門大學雖地處離島區域，在歷任校長的睿智領導和全體老師的努力下，該校的學術表現非常優異、突出，未來希望雙方在研究上有更多的實質合作。

金大表示，本次的座談會，雙方也針對台灣的學術研究現況、挑戰，與少子化對高等教育的衝擊等議題，進行深度交流。中央研究院院長廖俊智指出，該院是國內最權威的科學研究單位，成立宗旨為推動我國學術發展，成立以來即和國內外的重要學術機構有各種合作計畫，金門大學雖地處離島區域，在歷任校長的睿智領導和全體老師的努力下，該校的學術表現非常優異、突出，未來希望雙方在研究上有更多的實質合作。



國立金門大學日前邀請中央研究院院長廖俊智等一行5人蒞校座談，雙方針對國內外的學術環境與競爭力進行交流。
(金門大學提供)

中研院與金大針對國內外學術環境現況深度交流



記者高凡淳／綜合報導
金門縣執行「灾害防救深耕第3期計畫」，經內政部評核後榮獲「全國特優」的佳績，由消防局代理副局長林俊等一行人日前至內政部消防署南投訓練中心受

金門日報

二〇八六八 號

KINMEN DAILY NEWS
發行 人：陳明伶
社：今日二大張售新台幣六元
印制者：本報印刷廠

4712826389011

獎。除榮獲特優縣市外，同時金沙鎮公所獲頒績優

公所、金寧鄉古寧頭社區

有限公司金門分公司（家

樂福金門店）也獲頒績優

頭社區總幹事李俊龍獲頒

績優防災士以及家福股份

企業。表揚本縣防災深耕

工作團隊執行績效，亦肯

定金門落實縣級災害防救

績優事蹟。

網絡合作效能。

績優事蹟。

大專技職為與陸軍金門防衛指揮部金

守備大隊簽訂災害防救相互支

援協定；110年10月10日成立圓規

颱風災害應變中心，妥善處置各

項災情；與金沙鎮大金藥局與金沙

大賣場簽訂防救災合作備忘錄；

辦理行政院110年災害防救業務訪

評鄉鎮公所現地訪視，評核成績特

優。

顧關懷據點，進行災害弱勢人口之

關懷；參與全國社區發展協會聯繫

會報。

古寧頭社區獲頒績優韌性社區重

大專技職為規劃推動韌性社區課

程；探討轄內古蹟歷史建築防救

災、災前重建等內容；推動社區照

顧關懷據點，進行災害弱勢人口之

關懷；參與全國社區發展協會聯繫

會報。

大專技職為積極參與韌性社區活動，重

金門縣依行政區劃轄有金城鎮、金湖鎮、金沙鎮、金寧鄉、烈嶼鄉等五個鄉鎮，共計37個行政村，每個行政村均管轄數個自然村，總計共有163個村落，各鄉鎮皆具備自然環境、交通網絡、社會人文、產業觀光、僑鄉景觀等特色基礎，以「行動地方創生」的概念結合各鄉鎮空間發展特性，掌握發展契機，對內構思提升民眾生活服務機能，對外吸引旅客觀光憩息願，發展地方經濟以推動建設效益得以全縣各鄉鎮為共同受益對象，打造金門成為永續宜居生活城市。

金城鎮為政經核心再發展、構築國家新門戶：金城鎮是縣行政、學術機構的政經核心，近年金城結合在地文化古蹟與空間翻轉再利用，打造以莒光路、中興路、模範街及週邊區域的「後浦商圈」，配合中央推動永續發展及綠色交通政策，規劃環鎮自行車道，創新金門運動觀光模式，均為金城觀光與產業發展加分；未來金城應強化軟體設施改善，配合下一世代的行政園區規劃及水頭港升級計畫，運用傳統建築的風貌與商業空間，提供較為缺乏的停留據點之設計，延長及深化居民及遊客停留與消費時間，帶動主要商業街道或亮點空間發展。

金湖鎮朝低碳大學生活城、醫療社福宜居地：金寧鄉內設有國立金門大學，又鄰近金城鎮，在人口外溢及學區磁吸效應下，間接帶動金寧近五年人口穩定成長，人口每年以3%幅度持續增加；目前商業活動主要集中在伯玉路兩側，加上古寧頭為戰役的重要攻防據點，戰地原有人文、水體景觀等資源下，結合原有古蹟、傳統聚落及水體景觀等資源下，結合原有古蹟、傳統聚落及水體景觀等資源下，結合原有古

舉辦25週年社慶暨佩章授證 扶輪社友聚一堂



左、金門扶輪社舉辦25週年慶祝大會；右上、現任金門扶輪社社長許世丞（右）接受縣府參議陳世保（左）代表縣府致贈賀匾；右下、西口國小音樂社受邀跨海演出。

許世丞表示，過去近3年由於疫情的關係，要夠活潑外向、大方敢秀才能加入該社團，另，西口國小音樂社也第一次受邀跨海演出。許世丞說，過去近3年由於疫情的關係，要夠活潑外向、大方敢秀才能加入該社團，另，西口國小音樂社也第一次受邀跨海演出。



記者陳冠霖／綜合報導
金門扶輪社成立25週年，大會以及金門扶輪少年服務團授證第22週年紀念晚會，現任金門扶輪社長金城鎮公所主人社的社友佩章授證，見證陳坤祥、薛德民、詹智匡等3位新社友成為扶輪社的一份子。

現場邀請由金門高中生組成的「金門扶輪少年服務團」領唱「來去金門」等歌曲，並上台表演舞蹈，展現年輕活力。「金門扶輪少年服務團」屬金門高中社團，入團需要經過甄選，詹智匡等3位新入社友舉行授證儀式。

許世丞表示，過去近3年由於疫情的關係，要夠活潑外向、大方敢秀才能加入該社團，另，西口國小音樂社也第一次受邀跨海演出。

許世丞說，進入扶輪社這5年多來，他的體

是積極拓展社區服務，過往除了對內的社務之外，還擴及國際服務，更多的項目

過去我們共同投入許多個學校的校園環境提升服務計畫。今年雪

中送暖的，是從環境永續及社區經濟發展議題

所探討而出的，「捐贈珠山社區長照機構屋頂太陽光電設備」。

許世丞提到，在這服務

難，端賴各社友、輔導母社及諸多地區友社等

熱心與支持。所謂德不孤必有鄰，在集衆人

善念義舉下，終能克服多作業與技術面種種挑戰，其中最大的財務困

難，端賴各社友、輔導母社及諸多地區友社等

熱心與支持。所謂德不孤必有鄰，在集衆人

善念義舉下，終



冬日漫步

◎陳妙玲

出門，去？睡意仍濃的我，絲毫不想睜開惺忪的雙眼。

不去！從去年十月杪二天一夜的快閃行程之後，歷經今年上半年寵愛無極限的父親陰陽相別到夏天，疫情險峻隔阻再升上國九之後不斷的大小考測驗……距離你上次到外婆的南門海，已然間隔十三個月之久。

我不忍讓你的念想期待落空。頃刻遲疑，硬是從喉間吐出了一個「好」字。

簡單漱洗、更衣、出門。

天色仍墨，我們藉著微光，一步一步沿著斜坡走向南門海，到了萬善爺門前廣場，喜見初九的上弦月還眷戀懸掛在初十卯時的半空中。早起的鄉人三三兩兩，或在前或在後或從我們對向迎面而來，怡然自在、悠閒緩步、細語交談、輕聲問候。左側，海浪拍打著海浪，右手邊，雞鳴鼓動著雞鳴——往同安渡頭的路

上盡是海語浪濤、雞啼風嚎、樹影搖搖，伴隨著漸漸

淡出的月光星斗——我想不起來上回享受著恬靜晨光大自然的交響樂聲是在何年何月何時了？當下感動莫名，渾然不覺在我臉頰流淌的，是多情的晨露吧！

我享受著母女難得的晨間散步。

不過在前一天早晨，藉口幫你的朋友採買金門特產，我們漫步後浦街弄。先是在光前路馬舍宮附近吃了蛋餅花生湯，沿著紅大埕往下，在進麗店門口，我指著陳年壓克力招牌跟妳說外地客要買「包包好漿湯」的笑容，妳看招牌上寫著：

「小籠包 水煎包 倆相好 豆漿 花生湯」

忍不住發出會心一笑。

南北西街福德宮鄰側，早年有三、四家早餐店，炒麵三塊錢荷蕩湯二塊錢就能讓小學生如我飽餐一頓的年代。瘦高的老闆昏一碗麵線糊，熟練地用剪刀將小腸剪成小段，熱呼呼的「麵線糊加腸仔」「鹹菜腸仔湯」，叫人口水直流。

童家老宅浴火後原址重建拔地而起；南門街口的漢

餅店歇業已久，它的鹹餅滋味我始終難以忘懷。1954年11月18日，金中三位老師：劉照、羅莎、孫效鵬殉職的南門小巷，就在此地不遠了吧！

清末貢生王星源故居傾圮，勇義可風的匾額卸下；門庭前咫尺處許天乞先生起大厝的地基已經打好，卻因為走日本從此無緣落成。

老宅老故事，顯然引不起妳的興趣。賣派賣餅的平房古厝、陳詩吟洋樓裡享受冬陽日照的呆萌小貓，倒是讓妳頻頻顧盼。「奎閣是拜文昌帝君的地方……」我還想多說些甚麼，腳步卻往珠浦東路巷弄裡移動前進：「我小的時候，阿公帶我去菜市場，都會經過這裡……這裡是汽水工廠，每次經過，都會聽到裡面空隆隆空隆隆機器清洗玻璃汽水瓶的聲音……」我想起那些跟著父親摸黑起早，到東門市場的清晨，每次聽到空隆隆空隆隆的聲音，就會想像即將注滿汽水的玻璃瓶，能飲一杯無？

「那現在呢？」妳忍不住探頭朝鏽痕斑斑的鐵窗裡望。鐵窗裡可還有我童年時的念想與期待？

天大亮，妳在海岸邊找了一處切口往沙灘走去。看日出、玩沙，二個心願，一次完成。

很謝曉鈴到金門的時候，送我這本書，宗教對我來說，一直並不是主動的去探討，而是隨順因緣。就像曉鈴書中提到的，她因為曾經是旅遊記者，去過許多不同的國家，在探訪期間的機緣，不知不覺走過西方的耶路撒冷、也到過佛教的恆河，更於探訪日本期間，走訪許多寺廟，這些跟信仰有關的宗教與寺院建築，總是深深讓她駐足，並作筆記，當下就是單純的紀錄，沒想到因緣俱足之後，有了這幾本書的產生。

曉鈴出過「日本岩手、掌心上的奇蹟旅程」、「日本珍奇廟」，而這一本是她讀完宗教研究所之後的論文整理，這一路走來，她從不為何原因的好奇，到寫出手邊搜奇的資料，居然有一貫的脈絡可尋，她是幸運的，興趣變成了研究，這三年來的疫情，讓我們無法在外忙碌，也讓我們反思自己，寫作變成了認識自己的最佳方法，我常在想，每天時間大家都一樣，要怎麼樣的珍惜時間，才算是不浪費時間，每個人的興趣不同，不過集中一個或兩個項目，或是一條累積的路，往往比較會有一些成績出來，也讓自己更能明白自己的方向。

這本書讀來，最吸引我的部分是，日本人在台灣的宗教影響，我對於日本在台灣的時代並不熟悉，而是聽母親說過，日本人來金門時她只有八歲，日本離開金門時，她已經是十六歲的大姑娘了，平常在金門生活，並不感覺到日本在金門遺留了甚麼影響，從小到大，除了常常聽到「日本手」的時候，生活如何如何，例如種鴉片，導致吸鴉片上癮，變賣田產，或者是幫日本人蓋機場，很窮，常常吃地瓜，日本人的皮靴很大聲，一聽到就趕快躲起來，其他對於我來說，有點陌生，而這本書，說的是日本在台灣的宗教，為我揭開了台灣日據時期的面貌，很吸引我閱讀。

開始讀的時候，對於「遍路」不太懂，原來是指信仰者朝拜「八十八尊石佛」的路程，出生於讚岐國的弘法大師，年輕時在四國修行，留下許多的事蹟和傳說，共計有八十八所寺院，形成八十八所靈場，剛開始我對於「靈場」也是很疑惑，後來才知道原來是指寺院。

而在大正十四年，也就是日本治臺三十年的時候，台北也成立了新四國八十八所靈場，將日本宗教傳入台灣，包括了真言宗、臨濟宗、天臺宗、淨土宗、曹洞宗等等，有在移居地複製故鄉信仰的虔誠，雖然在四國的遍路要花四十多天才走完，但在台北的縮小版也要四天左右的行程，從弘法寺出發，經過圓山、芝山巒、草山、竹子湖、北投，終點也是回到弘法寺，朝拜八十八尊石佛，有別於日本的八十八所寺院，這些石佛有觀世音菩薩、藥師如來、阿彌陀佛如來、大日如來、地藏菩薩、釋迦如來、不動明王、虛空藏菩薩、彌勒菩薩、文殊菩薩、大通智勝如來、毘沙門天等佛，每一尊石佛都根據四國遍路中的每一間寺院的主祀本尊，這樣的供奉在台北各處，有的在市區，有的在山區，有些在寺院、神社、公園、墓地，有些在路徑上。

日本遍路的走訪者，不一定是佛教徒，有些人是想要以更宏觀的角度觀照自己，能夠走完全程的人，等於是給自己一個不一樣的挑戰，藉由這個過程，讓自己思索一些人生的哲理。

台北經過這些年，不管是人事物都有一些改變與變遷，有些石佛已經找不到，但仍然有一些還被供奉者，也有些是私人供奉，書中有說明哪些寺院或地方，還可以找得到石佛，也有蒐集整理一些現況，讓我不由得充滿好奇，也想找時間去探訪。

這本書從開始閱讀，就一直很吸引我，因為可以從中了解到日本佛教、佛寺，以及台灣被影響的情況，還有目前仍然存在的石佛，閱讀的過程中，常常有一些經典佳句，從宗教的體驗或是人生的哲理，有時候要停下來做筆記，身心靈得到很大的洗禮，有興趣的讀者不妨買來閱讀，可以得到很大的啟發。

閱讀過程中，腦海裡不斷出現金門的風獅爺，目前金沙鎮的風獅爺APP中有101尊，可以連結到地圖搜尋位址，串聯起金門的每個聚落，又發現金門地圖的形狀，有點像四國地圖的形狀，覺得很巧合，如果把風獅爺編號，尋訪一圈恐怕也需要至少三天或四天，這也是另一種環島的方式，可以認識不同村落的歷史與風貌，只是不知道金門是否也曾經有日本宗教的推廣，或是有遺留下甚麼，隨著時代往前移，紀錄是很重要的事，很謝曉鈴這本書，帶給我不同的視野，在疫情無法出國的年代，這本書提供給我走訪一遍紙上的遍路，滿足我的心靈閱讀，是很棒的一本書。

從佃農走向福華王國

——我讀《廖欽福回憶錄》

◎洪銀娥

從弘法寺到天后宮

◎湘夫人

內容概述

福華大飯店創辦人廖欽福，1907年出生，時值日本統治台灣，十歲始讀公學校，學習語文（日語）和基本常識，以第一名成績畢業。家人傾全力讓他繼續升學，小川老師認為當教師雖有大發展，讀工業學校才能改善家境。十五歲考上競爭激烈的台灣商工學校，學習土木工程。放學幫忙農耕畜牧，身上有洗不掉的怪味道，讓他自卑而不敢跟同學靠近，測量課觀看老師操作，總讓同學先看，最後才輪到自己，也順手幫老師收拾整理測量儀器，老師對他留下好印象。1924年，從台灣商工畢業，在家中焦急等待一個多月，到校請教還有多久可以派到工作，正好遇到教測量的土肥慶大郎老師，老師看他還未就業感到訝異，幫他安排參與建造桃園大圳，月薪是全家人工作所得的兩倍，父母第一次看到拿回來的薪水，笑得合不攏嘴，父親說「我這一輩子第一次拿到這麼多錢」、「我們村子裡要算你賺最多錢了」，父母同時擔心他高薪又出門在外，怕被人帶壞，偷偷為他物色對象，十八歲與同齡的王琴小姐訂親，結婚前兩人從未見面。

桃園大圳完工之後，由於深受肯定，老師再介紹他參與興建嘉南大圳，在「嘉南大圳之父」八田與一手下工作，負責烏山頭水庫南幹線工程。嘉南大圳完工，上司薄井貫一看他年輕肯做，又介紹他做日月潭水力發電。十年公務員告一段落，隨著日本戰敗撤退，主人翁廖欽福原想到中國東北發展，但父親病危被召回，另一次是自己患瘧疾回休養。母親怕他再出遠門，鼓勵他到林堤灶（即林尚志，大同公司林挺生之父）處走動，林堤灶第一任太太是主人翁的堂姐，是廖母撫其長大，兩家互有往來，這位被主人翁視為生命中的大貴人——林堤灶，也因廖欽福的全力協助，完成多項艱鉅工程而贏得「男子漢中的男子漢」美名。廖欽福育有一女九子，隨著物價波動，月薪無法溫飽，在太太提議下跟林堤灶借牌自行創業，不在舊地盤、不帶任何舊員工，獨自到雲林打天下，尤其謹記土肥老師說的「你若賺錢，一定要買土地」，因此在雲林買了一百多甲土地，回台北前賣掉，成為做台北工程的資本，繼而在台北買地，促其完成留個建築紀念品在天地間的心願。

日本撤退之後，國民政府接收台灣，廖欽福回到台北承建公家工程，送紅包惡習讓他決定不再做公家工程，轉而自己買地蓋房出租、出售。由於苦幹實幹，不偷工減料，事業蒸蒸日上；累積的財力與人脈，加上願意出錢出力，使他望重土林，常董、董事長頭銜紛至沓來，開南商工職業學校、中國化學製藥股份有限公司、華南產物保險公司、泰安產物保險公司、中國電子公司……他原本計畫將飯店蓋在南京東路、敦化北路口自己的土地上，但土地被徵收蓋學校（今日的敦化國中），只好另謀他處——即現今復興南路、仁愛路口的福華大飯店。福華大飯店建照申請十年才核准，民國七十年動工，廖欽福每天從居住的懷寧街騎腳踏車或步行到仁愛路督看施工進度，一棟樸實紅磚建築於民國七十三年完工，在各個學有專精的孩子共同努力下，一九八八年，紐約時報評選福華大飯店是「台北最好的飯店」。

讀後感想

《廖欽福回憶錄》是廖欽福口述，林忠勝撰述、吳君瑩紀錄，歷時十年。1941年出生的林忠勝，師大歷史系畢業，研究台灣近代史；其妻吳君瑩曾從事教職，後協助口述歷史工作，兩人通力合作，已出版多位耆老的口述書籍，擲地有聲。他們在美國定居多年，為實現教育救國，毅然回家鄉宜蘭創辦慧燈中學，以「榮譽、卓越、尊嚴」為校訓，培育人才。《廖欽福回憶錄》之所以讓我印象深刻，主人翁記憶力和人格特質固然是主因，撰述者林忠勝功不可沒，以歷史所學補綴時遺，其文字功力及詳盡考證功夫，成就一本舉足輕重的傳記文學，從廖

欽福的人生奮鬥史可以看到台灣百年縮影。

《廖欽福回憶錄》主人翁廖欽福由於認真向學、勤儉誠信，從佃農之子一步一腳印建立福華王國，此書帶領我一窺福華誕生堂奧。廖欽福從小看著父母劬勞養育十個孩子，母親常嘆息「不知道要等到何時才能出頭天」，孝順的廖欽福將悲涼記在心裡，總想著以後要蓋房子給父母住；孝心也表現在每日走遠路上學，母親安慰他「我們出世在窮苦人家就要認命」，小學六年不曾缺席，畢業拿到全勤獎狀；就讀工業學校，上測量課觀看老師實作，不爭先恐後禮讓同儕精神，在青少年間實屬不易；血氣方剛年紀不會與同學吵架、打架……種種優良品格，師長看在眼裡，求職上給了他很大協助，「個性決定命運」實是最好的詮釋。他將工作所得全數交給父母，更不忘當年大哥幫繳學費，總將財富分給手足，並蓋房給父母和手足居住，實現小時候的願想。也時時感念教導他的師長，感念「協力商號」林堤灶頭家，視其為一生重要的貴人；他堅持優良品德，即使在工程上送紅包可以取得更大利益，仍不向惡慣例低頭。其所參與建造的桃園大圳，是我定居桃園大湳時，到更熱鬧的大湳街上和菜市場的必經之路。

與其同時代的知名人物如嚴家淦、游彌堅、林茂生、王永慶、鄭周敏、于斌……名字亦出現書中，

從事件描述看到仁民愛物的好長官，也看到擺架子要官威的跋扈特權，「官場現形記」穿越歷史，來到眼前。書中多次提到胡水旺，胡水旺是台北醫學院（今台北醫學大學）創辦人，他認為一位醫生能幫助的病人有限，唯有育作英才，才能造福更多人，因而積極奔走、宣揚理念，終於創辦臺北醫學院，他的信念「學好做人方做醫」，北醫人朗朗上口，博愛精神讓人敬佩。十年前，就讀北醫的大兒子擔任醫學會會長，胡創辦人召見他，諄諱嘉勉期許，兒子感受百歲的他，始終心繫北醫。

書中主人翁雖然從年輕就奔忙工作，對於孩子交給太太一肩擔負感到歉意，字裡行間仍感受他鐵漢柔情的一面，對孩子健康、學業、前途、婚姻至為關切。讀畢掩卷，對於書中主人翁剛正不阿、堅忍勇敢的品格深深折服。前陣子其四子廖修平教授在文化局出版畫，望重畫壇的鄉賢學生投書感謝恩師在學期間的照顧，廖教授克紹箕裘，良好家風孕育出樸實、念舊、感恩、助人品格，可見一斑。古代先賢立「為天地立心、為生民立命、為往聖繼絕學、為萬世開太平」的宏願，在時代遞變、邁向成功的今天，只怕是距離人心遙遠。廖老先生一生行事坦蕩，在人生高齡接受訪談，而成《廖欽福回憶錄》一書，立德、立功之外，完成了立言三不朽，為後人留下很好的典範。



懷思

◎張雲騰

奚照網群竟傳流？萬般思緒彈指勾；
相片呈景雙樓屋，瞳睛聚焦一閑樓；
主人昔膺縣諮議，青史今載民舌喉；
提攜後進垂典範，德澤綿長比千秋！

賦後語

緣於之前網路「風雲金門——鄉訊人物」群組會出現一幀乍看不怎麼起眼的問安照片，當下驚喜與好奇情緒交雜，經三度傳文請提供者賜知出處未果。最初，我把照片裏前景那棟外牆石砌閭式古厝放大拉近看，果然可以清楚看到一塊鑄有「石敢當」的刻石，我更確認一旁那棟小樓的來歷無誤了；那是我堂伯父張漢泉先生的故居。伯父世居金門沙美，經商有成，熱心公益，曾獲請為當地政務時期無給職的縣「諮詢代表」（時

無民選縣長與議員），為民喉舌，造福桑梓，且樂於提攜後進，擔任過金沙中心小學的家長會長，最早校址產權並受託登記在其名下共管，協助校務的開展，鄉里傳為美談，其重視教育、急公好義之精神，令人景仰，也留給後人無限懷念（金沙小學因校務擴充後搬遷至目前的現址，原址一度作為金沙鎮公所之用）。

至於「懷思」詩裏提到流傳的問安照，既不復得，只得託付金先生財（經營沙美錦昌眼鏡行）就送去拍攝，取景請其按照我的陳述，力求與原照相似，俾便忠於原照作為本詩首聯與頷聯的註腳。在此也謝謝他的鼎力協助！

另外，附帶一提的是，古人常是詩、字一體，相得益彰，未學不敏，惟亦願附庸風雅，試寫對開條幅草書一幅併陳就教方家，見笑了！

領導者的創新思維

／陳龍安

魄力不斷地求新、突破，迎接日新月異的時代趨勢

「除舊佈新」方能出衆，「墨守陳規」必受淘汰。機構組織經營和發展的興衰良窳與領導者的位置雖然有形式才會有所進步，但總落入「晚上想著千條路，早上起來還是走原路」的習慣領域，為什麼呢？因為公務機關「不罰不做事，只罰做錯事」的型態，以致養成大家「多做（說）多錯，少做（說）少錯，不做（說）就不會錯」不敢創新的鴟鳥心態與「做到流汗，卻讓人生氣到流涎」的傳統習性，總覺得現況好，為什麼要改變？把舊的預算計畫改日期送出去就好，既方便又簡單，懶得去想去冒險創新已成常態，更甚者有些領導者不但自己不創新的改變，還有學者評論比貪汙還可怕，真是可悲之極！其實好好的才需要改變，不改變會很悽慘。

梅克爾為哈佛大學畢業生演說就提到：「任何看似如磐石、亘古不變的事，事實上都可以改變」，改變不是政治口號，改變讓我們看到了希望，也期望改變能帶給我們幸福。【變革突破】才能出衆，「墨守陳規」必遭出局！管理學之父彼得杜拉克（Peter Drucker）有一句名言：「創新（Innovate or die），創新思維已成為各行各業的趨勢，領導者的創新思維涵養，也是領導者所必須具有的素質，要不同凡響！」，就是要不同凡「想」。「想」就是思維，「不同凡想」就是創新思維，這是一種看不見的力量，有時大膽思維才會成功。領導者的新方案提高員工的創造力，用創新的方法來解決問題，且逢凶化吉。

改變可能只有變化、有變革，但卻可能沒有用或進步（improvement），所以以創新變革才是領導者的創新思維，顧名思義就是一個創造有價值的新事物新方案」。新，與舊相對。有「革故鼎新」、「除舊布新」、「除舊布新」之意涵。包括下列五項：

1. 改變（change）：廢棄一成不變或制式僵化的習慣，是創造新意的起點。

2. 不一樣（different）：追求另類思考，與一般經驗或習慣有所不同。

3. 鮮活（live）：生動活潑，揚棄死氣沉沉。

4. 多元及彈性（Variety and Flexibility）：多元、彈性的思考習慣可不受任何情境的局限。

5. 更好 & 價值（better & value）：好還要好，追求止於至善。

創新思維是解決問題及排除困難的解藥，需從樹立領導風格與創新精神做出特色與典範，其他的可以交與團隊去執行就可以了。

三、創新高手在民間，學習企業的創新精神

有魄力不斷地求新、突破，迎接日新月異的時代趨勢。

對領導者來說，創新可以在所經營的領域中脫穎而出、獲得更高的成就感。任何一個個案的能力，都能夠很快地想出很多的構想來解決問題的能力。

「除舊佈新」方能出衆，「墨守陳規」必受淘汰。機構組織經營和發展的興衰良窳與領導者的位置雖然有形式才會有所進步，但總落入「晚上想著千條路，早上起來還是走原路」的習慣領域，為什麼呢？因為公務機關「不罰不做事，只罰做錯事」的型態，以致養成大家「多做（說）多錯，少做（說）少錯，不做（說）就不會錯」不敢創新的鴟鳥心態與「做到流汗，卻讓人生氣到流涎」的傳統習性，總覺得現況好，為什麼要改變？把舊的預算計畫改日期送出去就好，既方便又簡單，懶得去想去冒險創新已成常態，更甚者有些領導者不但自己不創新的改變，還有學者評論比貪汙還可怕，真是可悲之極！其實好好的才需要改變，不改變會很悽慘。

梅克爾為哈佛大學畢業生演說就提到：「

任何看似如磐石、亘古不變的事，事實上都可以改變」，改變不是政治口號，改變讓我們看到了希望，也期望改變能帶給我們幸福。【變革突破】才能出衆，「墨守陳規」必遭出局！管理學之父彼得杜拉克（Peter Drucker）有一句名言：「創新（Innovate or die），創新思維已成為各行各業的趨勢，領導者的創新思維涵養，也是領導者所必須具有的素質，要不同凡響！」，就是要不同凡「想」。「想」就是思維，「不同凡想」就是創新思維，這是一種看不見的力量，有時大膽思維才會成功。領導者的新方案提高員工的創造力，用創新的方法來解決問題，且逢凶化吉。

改變可能只有變化、有變革，但卻可能沒有用或進步（improvement），所以以創新變革才是領導者的創新思維，顧名思義就是一個創造有價值的新事物新方案」。新，與舊相對。有「革故鼎新」、「除舊布新」、「除舊布新」之意涵。包括下列五項：

1. 改變（change）：廢棄一成不變或制式僵化的習慣，是創造新意的起點。

2. 不一樣（different）：追求另類思考，與一般經驗或習慣有所不同。

3. 鮮活（live）：生動活潑，揚棄死氣沉沉。

4. 多元及彈性（Variety and Flexibility）：多元、彈性的思考習慣可不受任何情境的局限。

5. 更好 & 價值（better & value）：好還要好，追求止於至善。

創新思維是解決問題及排除困難的解藥，需從樹立領導風格與創新精神做出特色與典範，其他的可以交與團隊去執行就可以了。

三、創新高手在民間，學習企業的創新精神

有魄力不斷地求新、突破，迎接日新月異的時代趨勢。

對領導者來說，創新可以在所經營的領域中脫穎而出、獲得更高的成就感。任何一個個案的能力，都能夠很快地想出很多的構想來解決問題的能力。

三、創新高手在民間，學習企業的創新精神

有魄力不斷地求新、突破，迎接日新月異的時代趨勢。

瓜地馬拉將辦台灣友邦高峰會 邀蔡總統共同主持

小三通是否復航 待陸委會評估

中央社記者陳鈞鋒、汪淑芬台北19日電
【中央社記者陳鈞鋒、汪淑芬台北19日電】春節將至，期盼小三通復航聲浪再起，指揮中心指揮官王必勝13日赴金門，掌握離島醫療整備，他今天表示，已將防疫評估轉交陸委會，提供陸委會決策參考，尚未收到結論。

王必勝今天下午在中央流行疫情指揮中心記者被問及，小三通是否可能在春節前重啓，他回答，已交由決策單位做最後決

定，上路時間點不能確定，身為疫情指揮官的他對於小三通開放與否的建議，必須

小心謹慎處理，因為金門、馬祖都是離島

防疫量能，在沒有開放小三通期間，雖然

足夠當地居民使用，但僅是達到平衡狀態；如果開放小三通後，經過金門、馬祖

施打疫苗時間接種。

王必勝進一步解釋，金門、馬祖的醫療服務，莊人祥表示，其餘沒有參加入校接種的縣市，家長可以自行帶孩子去合約院所預約接種時間。瓜地馬拉有意在2023年3月舉辦台灣的友邦高峰會，受瓜地馬拉新任駐台大使巴迪亞呈遞到任國書，巴迪亞與瓜地馬拉總統賈麥岱共同主持會議。

【中央社記者葉素萍台北19日電】總統蔡英文今天接

受瓜地馬拉新任駐台大使巴

迪亞呈遞到任國書，巴迪亞

與瓜地馬拉總統賈麥岱共同

出席國書。

蔡總統致詞提到，這些年

重視。巴迪亞是資深優秀的外

交官，也是台灣的老朋友，早

在1992年巴迪亞曾陪同總統

塞拉諾訪問台灣，後來巴迪亞

擔任大使，也代表賈麥岱對台灣的

支持。

蔡總統說，巴迪亞出任駐台

大使，也代表賈麥岱對台灣的

支持。

巴迪亞隨後致詞表示，藉由

國際政府持續耕耘之下，所發

展出現深度且不會間斷的情誼。

巴迪亞說，瓜地馬拉是中華

民國台灣的朋友及盟邦，兩國

將共同努力，讓全世界都看得

到兩國友情，以及捍衛自由、

平等、民主、經濟、社會發展

等共同價值的堅定信念。

他表示，瓜地馬拉曾多次在

國際多邊區域及雙邊場域，表

達對台灣的友誼及承諾，今年

9月再度在聯合國大會上，賈

麥岱表達瓜國堅持與世界各國

同聲呼籲停止對台灣主權的威

脅，以及反對威權體制在全球

擴張，危害人民自決主權與各

項權利的立場，以及對中華民

國堅定的支持。

巴迪亞指出，瓜地馬拉做為

台灣不變的友人及盟邦，有意

在2023年3月間舉辦台灣的友

邦高峰會，促進友邦之間的友

交流之外，同時再次重申對中

華民國台灣的承認與支持，蔡

總統若行程允許，瓜地馬拉期

盼蔡總統與賈麥岱共同主持如

此重要的會議。

他說，蔡總統面對破壞區域

和平安定以及不會間斷的台海

威脅與軍事演習，所展現的堅

毅有力的領導風格，令他敬佩

不已，他同時也要對台灣人民

表達最由衷欽佩，台灣人是國

家韌性以及捍衛民主價值的最

佳典範。



總統蔡英文（右4）19日在總統府，由秘書長李大維（右3）、外交部長吳釗燮（右2）陪同，接受瓜地馬拉共和國新任駐台特命全權大使巴迪亞（Oscar Adolfo Padilla Lam）（左5）呈遞到任國書，並合影留念。

【中央社記者陳鈞鋒、汪淑芬台北19日電】立法院交通委員會今天審查112年度交通部觀光局預算，朝野立委關切觀光產業缺工，ID-10（2019冠狀病毒疾病）疫

情前，2019年來台的國外旅客

數較上月同日少，研判目前可能是疫情起伏

。另外，針對台灣本土疫情趨勢，王必勝說

嚴重，難吸引國際觀光客來台。

【中央社記者汪淑芬台北19日電】立法院交通委員會今天審查112年度交通部觀光局預算，朝野立委關切觀光產業缺工，ID-10（2019冠狀病毒疾病）疫

情前，2019年來台的國外旅客

數較上月同日少，研判目前可能是疫情起伏

。另外，針對台灣本土疫情趨勢，王必勝說