

太武山文化景觀計畫及靈濟古寺修復專案報告

陳福海：兼顧實際功能與未來發展 永續金門文化魅力



縣府進行太武山文化景觀計畫及靈濟古寺修復二項專案報告，縣長陳福海針對規劃內容及方向提示重點，並要求掌握進度，加速進行。（莊煥寧攝）

度以及太武山周邊文物展示及發展方向進行全面探討，陳縣長特別要求公務人員應秉持同理心，務實面對問題並加強溝通，透過跨部門與寺方協調合作，加速推動政策，為金門珍貴的文化資產注入新動能。

縣長陳福海一向重視金門在地文化的傳承與發展，任內多

度發展方向進行全面探討，陳縣長特別要求公務人員應秉持同理心，務實面對問題並加強溝通，透過跨部門與寺方協調合作，加速推動政策，為金門珍貴的文化資產注入新動能。

該提案專案報告在縣長室舉行，由縣長陳福海主持，包括

陳榮昌、地政局長魏志成，以

及太武山周邊文物展示及

發展方向進行全面探討，陳縣

長特別要求公務人員應秉持同

理心，務實面對問題並加強溝

通，透過跨部門與寺方協調合

作，加速推動政策，為金門珍

貴的文化資產注入新動能。

縣長陳福海一向重視金門在

地文化的傳承與發展，任內多

度發展方向進行全面探討，陳縣

長特別要求公務人員應秉持同

理心，務實面對問題並加強溝

通，透過跨部門與寺方協調合

作，加速推動政策，為金門珍

貴的文化資產注入新動能。

縣長陳福海一向重視金門在

<p

俗諺有云：吃飽太閒，說三道四，唯恐天下不亂，好事不做，壞事做絕，竟然大放厥詞，發起惡罵行動，針對看不順眼、不順心的民意代表展開猛烈攻訐，揚言將予罷免，在此姑且不提青紅藍白綠是什麼顏色，畢竟同是自家人，真有不合意的問題，大可平心靜氣坐下來談一談，協調溝通，化異求同，謀取一致，同心協力對外前行，唯有這樣才是常規正道。

倘若為了一黨一派，一己之私，藉由造謠惑眾，而以卑劣的手段，行大罷免之實，要使奉公守法的百姓心生矛盾，分不清青紅皂白，而做出針對性的決定，這樣的作法，不僅有悖人道，簡直就是製造敵人，自己人打自己人，讓別人看笑話，譏為一盤散沙，再不深思反省，只有兩條路走，一條是光明的大道；一條則是將數十年來大家慘淡經營的甜蜜果實毀之殆盡。

惡罷禍國殃民 有悖基本人道



中華民國在台灣屹立不搖，一旦消失也會沒有中華民國，哪裡還會有中華民國在台灣的總統。欣見閣揆卓榮泰此前籲請朝野冷靜和睦，針對問題實事求是，解決問題。而總統賴清德更是再三籲請大家團結，共同打拼，且說不是為了他或黨派，而是為了中華民國。立法院長韓國瑜建議總統賴清德，利己利人，大家都好，呼籲停止大罷免，言之諄諄，衆樂樂見。

再者，國難當頭，世事多變，老美的大哥經常口出妄言，自大任性反覆，對於他說的話，信與不信，都要謹慎應對為好，畢竟男兒當自強，自己的國家自己保較實在，臺灣的堅強、安全、安定、民主與自由，胥賴國人奮發圖強，矢勤矢勇，貫徹始終，與其聽信什麼要保護，關切臺海安全，聯日抗中云云，不如自食其力、穩紮穩打、沉著應變，以不變應萬變。

勇者無敵！屢試不爽。且看幾年下來，中華民國未曾被嚇怕過，抗戰八年終於獲得勝利，轉進臺灣，勵精圖治，創下亞洲經濟四小龙奇蹟為例，蔣故總統經國卓越領導，軍民協力，推動地方重大經濟建設，沒有休止，奠下台灣萬年穩固的經濟根基，讓人另眼相待，民生生活水提升，臺灣尚勇，大家引以為榮。

綜觀兩岸的發展，一個台團參加論壇未能如期成行，組團前來觀光隨即喊卡，卡來卡去，均屬意氣用事，不如真誠相待、務實交流，才是上策。

有一個縣市少數政客，揚言罷免連署書已到選會，說得洋洋得意，結果資料不全，遭到退件，真是耗費社會資源，破壞社會安寧秩序，渾然忘了政治一時

有非，製造事端，有無沒想到，中華民國的版圖是大家出生地，離此一步，便無去處。再要門來門去的分藍綠白

、你我他，最後就是兩敗俱傷。有位縣籍國軍退役將領林君說：「沒有國，那有家，沒有人民，那有國家」，大家肝膽相照、相勉相許，政府與民衆在一起手牽手、心連心，為國分勞分憂，疏解民瘼民困，凝結人民的向心力，蔚為國用，國強民富，上上之策。

俗諺有云：吃飽太閒，說三道四，唯恐天下不亂，好事不做，壞事做絕，竟然大放厥詞，發起惡罵行動，針對看不順眼、不順心的民意代表展開猛烈攻訐，揚言將予罷免，在此姑且不提青紅藍白綠是什麼顏色，畢竟同是自家人，真有不合意的問題，大可平心靜氣坐下來談一談，協調溝通，化異求同，謀取一致，同心協力對外前行，唯有這樣才是常規正道。

倘若為了一黨一派，一己之私，藉由造謠惑眾，而以卑劣的手段，行大罷免之實，要使奉公守法的百姓心生矛盾，分不清青紅皂白，而做出針對性的決定，這樣的作法，不僅有悖人道，簡直就是製造敵人，自己人打自己人，讓別人看笑話，譏為一盤散沙，再不深思反省，只有兩條路走，一條是光明的大道；一條則是將數十年來大家慘淡經營的甜蜜果實毀之殆盡。

中華民國在台灣屹立不搖，一旦消失也會沒有中華民國，哪裡還會有中華民國在台灣的總統。欣見閣揆卓榮泰此前籲請朝野冷靜和睦，針對問題實事求是，解決問題。而總統賴清德更是再三籲請大家團結，共同打拼，且說不是為了他或黨派，而是為了中華民國。立法院長韓國瑜建議總統賴清德，利己利人，大家都好，呼籲停止大罷免，言之諄諄，衆樂樂見。

再者，國難當頭，世事多變，老美的大哥經常口出妄言，自大任性反覆，對於他說的話，信與不信，都要謹慎應對為好，畢竟男兒當自強，自己的國家自己保較實在，臺灣的堅強、安全、安定、民主與自由，胥賴國人奮發圖強，矢勤矢勇，貫徹始終，與其聽信什麼要保護，關切臺海安全，聯日抗中云云，不如自食其力、穩紖穩打、沉著應變，以不變應萬變。

勇者無敵！屢試不爽。且看幾年下來，中華民國未曾被嚇怕過，抗戰八年終於獲得勝利，轉進臺灣，勵精圖治，創下亞洲經濟四小龙奇蹟為例，蔣故總統經國卓越領導，軍民協力，推動地方重大經濟建設，沒有休止，奠下台灣萬年穩固的經濟根基，讓人另眼相待，民生生活水提升，臺灣尚勇，大家引以為榮。

綜觀兩岸的發展，一個台團參加論壇未能如期成行，組團前來觀光隨即喊卡，卡來卡去，均屬意氣用事，不如真誠相待、務實交流，才是上策。

有一個縣市少數政客，揚言罷免連署書已到選會，說得洋洋得意，結果資料不全，遭到退件，真是耗費社會資源，破壞社會安寧秩序，渾然忘了政治一時

有非，製造事端，有無沒想到，中華民國的版圖是大家出生地，離此一步，便無去處。再要門來門去的分藍綠白

、你我他，最後就是兩敗俱傷。有位縣籍國軍退役將領林君說：「沒有國，那有家，沒有人民，那有國家」，大家肝膽相照、相勉相許，政府與民衆在一起手牽手、心連心，為國分勞分憂，疏解民瘼民困，凝結人民的向心力，蔚為國用，國強民富，上上之策。

俗諺有云：吃飽太閒，說三道四，唯恐天下不亂，好事不做，壞事做絕，竟然大放厥詞，發起惡罵行動，針對看不順眼、不順心的民意代表展開猛烈攻訐，揚言將予罷免，在此姑且不提青紅藍白綠是什麼顏色，畢竟同是自家人，真有不合意的問題，大可平心靜氣坐下來談一談，協調溝通，化異求同，謀取一致，同心協力對外前行，唯有這樣才是常規正道。

倘若為了一黨一派，一己之私，藉由造謠惑眾，而以卑劣的手段，行大罷免之實，要使奉公守法的百姓心生矛盾，分不清青紅皂白，而做出針對性的決定，這樣的作法，不僅有悖人道，簡直就是製造敵人，自己人打自己人，讓別人看笑話，譏為一盤散沙，再不深思反省，只有兩條路走，一條是光明的大道；一條則是將數十年來大家慘淡經營的甜蜜果實毀之殆盡。

中華民國在台灣屹立不搖，一旦消失也會沒有中華民國，哪裡還會有中華民國在台灣的總統。欣見閣揆卓榮泰此前籲請朝野冷靜和睦，針對問題實事求是，解決問題。而總統賴清德更是再三籲請大家團結，共同打拼，且說不是為了他或黨派，而是為了中華民國。立法院長韓國瑜建議總統賴清德，利己利人，大家都好，呼籲停止大罷免，言之諄諄，衆樂樂見。

再者，國難當頭，世事多變，老美的大哥經常口出妄言，自大任性反覆，對於他說的話，信與不信，都要謹慎應對為好，畢竟男兒當自強，自己的國家自己保較實在，臺灣的堅強、安全、安定、民主與自由，胥賴國人奮發圖強，矢勤矢勇，貫徹始終，與其聽信什麼要保護，關切臺海安全，聯日抗中云云，不如自食其力、穩紖穩打、沉著應變，以不變應萬變。

勇者無敵！屢試不爽。且看幾年下來，中華民國未曾被嚇怕過，抗戰八年終於獲得勝利，轉進臺灣，勵精圖治，創下亞洲經濟四小龙奇蹟為例，蔣故總統經國卓越領導，軍民協力，推動地方重大經濟建設，沒有休止，奠下台灣萬年穩固的經濟根基，讓人另眼相待，民生生活水提升，臺灣尚勇，大家引以為榮。

綜觀兩岸的發展，一個台團參加論壇未能如期成行，組團前來觀光隨即喊卡，卡來卡去，均屬意氣用事，不如真誠相待、務實交流，才是上策。

有一個縣市少數政客，揚言罷免連署書已到選會，說得洋洋得意，結果資料不全，遭到退件，真是耗費社會資源，破壞社會安寧秩序，渾然忘了政治一時

有非，製造事端，有無沒想到，中華民國的版圖是大家出生地，離此一步，便無去處。再要門來門去的分藍綠白

、你我他，最後就是兩敗俱傷。有位縣籍國軍退役將領林君說：「沒有國，那有家，沒有人民，那有國家」，大家肝膽相照、相勉相許，政府與民衆在一起手牽手、心連心，為國分勞分憂，疏解民瘼民困，凝結人民的向心力，蔚為國用，國強民富，上上之策。

俗諺有云：吃飽太閒，說三道四，唯恐天下不亂，好事不做，壞事做絕，竟然大放厥詞，發起惡罵行動，針對看不順眼、不順心的民意代表展開猛烈攻訐，揚言將予罷免，在此姑且不提青紅藍白綠是什麼顏色，畢竟同是自家人，真有不合意的問題，大可平心靜氣坐下來談一談，協調溝通，化異求同，謀取一致，同心協力對外前行，唯有這樣才是常規正道。

霧鎖金門 台金、小三通航班昨500人受影響

湖埔、開瑄校外教學 沉浸藝術饗宴與探索戰役歷史

記者陳冠霖／綜合報導



金門昨日濃霧攪局，一早即有多個航班因天候狀況不佳而取消，民眾無奈現場等候補。（許峻魁攝）

記者許峻魁／綜合報導

受到濃霧的影響，金門昨日海空運輸大亂，金門機場昨（16）日取消九架次航班，約有五百位搭機民衆行程受阻，直到上午10時多才陸續恢復起降；小三通方面，金門往返五通、泉州航線亦因能見度太低，昨日一早的船班皆停航，直至接近中午左右才陸續恢復通航。

金門航空站臉書昨日一早就公告，金門、嘉義及臺中機場皆低於起降標準，直至上午10時多才宣布航空站能見度達航空器降落標準，恢復班機起降。但受影響航班共九架次，不少民衆行程受阻，只能現場無奈等候補。而稍晚在下午4時左右，航空站公告增開立榮航空晚上7時30分，由金門飛往臺北的加班機，以紓解候補人潮。

近日各大專院校陸續開學，昨日的航班中，也有數位準備回學校開學的大學生，有一位在雲林唸書的學生，原訂搭乘飛往高雄的班機卻碰到濃霧攏局而取消，無奈從早上等到下午仍無法順利補上機位。這位同學表示，飛往中南部的班機幾乎都是A320機型，載客人數本就不多，加上昨日接連取消多班，希望未來若再次遇到這類的情形時，應要爭取放大機型，才能儘快疏運旅客。

在小三通方面，金門往返廈門五通、泉州石井的船班，受天候影響宣布停駛，金泉航線在昨日上午10時50分左右，因海象達開航標準才恢復行駛；而金廈船班則是在稍後的11時30分才宣布恢復正常行駛。

金門氣象站提醒，立春後受鋒面還有東北季風的影響之下，天氣呈現不穩定的狀況，因此有需搭乘空運及小三通的民衆，應隨時注意天氣最新的預報資訊。

金門元宵燈會絢麗多姿 3展區各有風情

記者陳冠霖／綜合報導



上、今年金門元宵燈會的主燈，以許仙與白蛇為主題。（薛子軒攝）

中、下、金門元宵燈會現正展示中。（翻攝臉書樂遊金門）

今年元宵燈會現正展示中，展期還有一個禮拜，到2月23日晚上10時止，今年燈會以「蛇舞新春好運來」為主題，結合傳統花燈與現代燈光藝術，在蘭湖、瓊林、小徑三大燈區打造一場光影盛宴。這次燈會不只是單純的賞燈，還融入了互動裝置和特色燈飾，讓大家可以近距離感受燈光變化，玩出不一樣的燈會體驗。

今年元宵燈會的主燈以「許仙與白蛇」的爱情故事為靈感，巧妙結合「金蛇」與「\$符號」的設計概念，象徵財富與祥瑞。傳說中，金蛇代表繁榮與幸運，每當牠舞動時，便能為人們帶來好運與豐收。今年的主燈透過流線燈光與動態燈效，讓金蛇宛如在空中盤旋飛舞，金色的燈光交錯閃爍，彷彿為來訪的遊客送上滿滿的祝福。燈光變化間，時而幻化出水波般的光影，時而

吸引台下的孩子們。隨後的互動教學環節，學生們親手嘗試操作戲偶，進一步理解傀儡戲的奧秘，參與油畫透過互動科技轉化為生動的體驗。學生所需的專注力、藝術性與技巧性，這樣的的文化洗禮，不僅拓展了孩子的藝術視野，也在體驗中感受傳統表演藝術的獨特魅力。

為了讓學生們進一步接觸藝術創作，此次特別規劃了馬賽克拼貼杯墊與流體熊兩項課程。金門國小五年級師生在馬賽克拼貼課程中，運用色彩繽紛的馬賽克碎片，依照各自的想法與經驗，讓學生在趣味與探索中，感受金門獨有的文化與歷史魅力。

湖埔國小與開瑄國小師生前往金門重要文化與歷史據點進行沉浸式體驗，讓學生在趣味與探索中，感受金門獨有的文化與歷史魅力。

今年燈會不只有傳統燈飾，還特別設計了互動花燈！小徑燈區的「

這第一個以戰役為主題的多媒體展演，將戰役的聲光與情境的結合，歷史不再是遙不可及的文字，而成為能觸摸與感知的真實記憶。

這第一個以戰役為主題的多媒體展演，將戰役的聲光與情境的結合，歷史不再是遙不可及的文字，而成為能觸摸與感知的真實記憶。

今年燈會不只有傳統燈飾，還特別設計了互動花燈！小徑燈區的「

這第一個以戰役為主題的多媒體展演，將戰役的聲光與情境的結合，歷史不再是遙不可及的文字，而成為能觸摸與感知的真實記憶。

今年

洪成發連任烈嶼保生大帝廟主委 捐20萬活動經費

左、第八屆保生大帝廟主委洪成發（右）上任，副縣長李文良代表陳福海縣長頒發當選證書；右、保生大帝廟主委就職，成員與貴賓合影。（許峻魁攝）



記者許峻魁／烈嶼報導
烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會昨（十六）日舉行第八屆主任委員就職典禮，新任主任由洪成發連任，副縣長李文良代表陳福海頒發當選證書，並向新一屆的理監事成員們賀喜。洪成發感謝管委會成員們的認可與支持，讓他可以繼續為保生大帝服務。另外，洪成發也捐款二十萬新台幣，作為管理委員會的活動經費。

烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會第八屆主任委員、理監事成員就職典禮，於昨日中午十二時三十分左右，在烈嶼鄉大明餐廳舉行，包括副縣長李文良、金門縣政府民政處處長許慧婷、金門縣警察局金城分局長陳盈元、金門縣政府社會處科長方小萍、金門縣議會

副議長歐陽儀雄、議員洪鴻斌、烈嶼鄉長林德恭、國民黨金門縣黨部前主委林芳旋等皆到場表達祝賀之意。

洪成發表示，烈嶼保生大帝廟管理委員會成立於民國九十二年，感謝各位委員對他的支持，他長期擔任管委會主委職務，烈嶼保生大帝廟是烈嶼鄉二十七個自然村共同的宗教信仰中心，並在民國八十三年開始重建，過程中雖然遇到些許困難，但他特別感謝委員會當年的規劃，才有如今的宏偉廟宇。保生大帝廟在重建後舉行奠基儀式，並於儀式隔年開始舉辦「擲聖筊競賽」活動，同時也持續前往大陸進香，甚至舉辦全國保生大帝聯誼會委員會議，以及多場重要會議。

洪成發說，保生大帝廟雖然是處於離島的小金門，但是連廈門青礁、白礁保生大帝來到金門交流時，都是直接來到廟中駐駕，可見該廟在兩岸都是很知名的，廟方除了疫情時不得不暫停交流，每年都會受邀組團赴大陸進香，隨行的信徒都相當多，平均更是多達三百多人。同時，他還發現進香活動受到地區民眾的重視以及熱情參加，因此他昨日也宣布捐款二十萬，作為活動經費使用。

每年的農曆春節，從正月初一至初三，保生大帝廟都會舉辦「擲聖筊競賽」活動。洪成發也說，活動的開辦不僅讓烈嶼的鄉親可以到廟內擲筊求平安，也可祈求保佑在地、旅外鄉親平安順遂；此外，更成為每年除了農林漁牧四所走春活動外，吸引最多民眾造訪的活動之一。

李文良代表縣府向新一屆的管委會成員表達祝賀之意，他表示，保生大帝廟不僅是烈嶼地區重要的信仰中心，在經過整修之後更是呈現美輪美奐的風景，信衆更是遍佈兩岸甚至海外，讓他了解到只要肯努力一定能夠有所成就。而他也在會中了解到主委洪成發對保生大帝信仰的投入，他相信在衆人群策群力之下，必定能讓烈嶼保生大帝廟的香火更加旺盛。

新任第八屆管委會幹部，主任委員：洪成發。榮譽主任委員：洪國正。副主任委員：方天吉、林再生、洪萬宗、陳建發。委員：吳龍山、吳福全、陳篤輝、林世在、林長固、洪鴻斌、洪德居、林衡亨、林金鼎、洪憶青、監察主席：李安心。監事：洪天就、方媽義、張金造、蔡金爵。總幹事：方榮森。副總幹事：洪崇禧、洪國泰。會計：洪永裕。出納：林世忠。

烈嶼地區歷史悠久的信仰中心，主祀保生大帝，也就是大家熟悉的「大道公」。這座廟宇的歷史可追溯至明代初期，當時是烈嶼全島共同奉祀的神明，由全島分成八股輪流擔任爐主，因此又稱為「八保老大」。重建的廟高十七公尺，前殿雙臺脊，殿內龍柱壁堵，人物鳥獸全以青斗石材雕飾，工藝精巧細緻，栩栩如生，整座廟宇美輪美奐，是全金門最大的保生大帝廟。

烈嶼保生大帝廟，又稱大道公廟，是金門縣長頒發當選證書，並向新一屆的理監事成員們賀喜。洪成發感謝管委會成員們的認可與支持，讓他可以繼續為保生大帝服務。另外，洪成發也捐款二十萬新台幣，作為管理委員會的活動經費。

烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會第八屆主任委員、理監事成員就職典禮，於昨日中午十二時三十分左右，在烈嶼鄉大明餐廳舉行，副縣長李文良、金門縣政府民政處處長許慧婷、金門縣警察局金城分局長陳盈元、金門縣政府社會處科長方小萍、金門縣議會

順濟宮媽祖遶境熱鬧登場 信眾焚香祈福求平安



記者李映蓉／金湖報導

金門縣金湖鎮料羅順濟宮於2月15日晚間舉辦盛大的媽祖出巡遶境活動，結合傳統燈節，吸引大批信衆參與，現場人潮洶湧，

每年的農曆春節，從正月初一至初三，保生大帝廟都會舉辦「擲聖筊競賽」活動。洪成發也說，活動的開辦不僅讓烈嶼的鄉親可以到廟內擲筊求平安，也可祈求保佑在地、旅外鄉親平安順遂；此外，更成為每年除了農林漁牧四所走春活動外，吸引最多民眾造訪的活動之一。

李文良代表縣府向新一屆的管委會成員表

達祝賀之意，他表示，保生大帝廟不僅是烈嶼地區重要的信仰中心，在經過整修之後更是呈現美輪美奐的風景，信衆更是遍佈兩岸甚至海外，讓他了解到只要肯努力一定能夠有所成就。而他也在會中了解到主委洪成發對保生大帝信仰的投入，他相信在衆人群策群力之下，必定能讓烈嶼保生大帝廟的香火更加旺盛。

新任第八屆管委會幹部，主任委員：洪成發。榮譽主任委員：洪國正。副主任委員：

方天吉、林再生、洪萬宗、陳建發。委員：

吳龍山、吳福全、陳篤輝、林世在、林長固、洪鴻斌、洪德居、林衡亨、林金鼎、洪憶青、監察主席：李安心。監事：洪天就、方媽義、張金造、蔡金爵。總幹事：方榮森。副總幹事：洪崇禧、洪國泰。會計：洪永裕。出納：林世忠。

烈嶼地區歷史悠久的信仰中心，主祀保生大帝，也就是大家熟悉的「大道公」。這座廟宇的歷史可追溯至明代初期，當時是烈嶼全島共同奉祀的神明，由全島分成八股輪流擔任爐主，因此又稱為「八保老大」。重建的廟高十七公尺，前殿雙臺脊，殿內龍柱壁堵，人物鳥獸全以青斗石材雕飾，工藝精巧細緻，栩栩如生，整座廟宇美輪美奐，是全金門最大的保生大帝廟。

烈嶼保生大帝廟，又稱大道公廟，是金門縣長頒發當選證書，並向新一屆的理監事成員們賀喜。洪成發感謝管委會成員們的認可與支持，讓他可以繼續為保生大帝服務。另外，洪成發也捐款二十萬新台幣，作為管理委員會的活動經費。

烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會第八屆主任委員、理監事成員就職典禮，於昨日中午十二時三十分左右，在烈嶼鄉大明餐廳舉行，副縣長李文良、金門縣政府民政處處長許慧婷、金門縣警察局金城分局長陳盈元、金門縣政府社會處科長方小萍、金門縣議會

副議長歐陽儀雄、議員洪鴻斌、烈嶼鄉長林德恭、國民黨金門縣黨部前主委林芳旋等皆到場表達祝賀之意。

洪成發表示，烈嶼保生大帝廟管理委員會成立於民國九十二年，感謝各位委員對他的支持，他長期擔任管委會主委職務，烈嶼保生大帝廟是烈嶼鄉二十七個自然村共同的宗教信仰中心，並在民國八十三年開始重建，過程中雖然遇到些許困難，但他特別感謝委員會當年的規劃，才有如今的宏偉廟宇。保生大帝廟在重建後舉行奠基儀式，並於儀式隔年開始舉辦「擲聖筊競賽」活動，同時也持續前往大陸進香，甚至舉辦全國保生大帝聯合誼會委員會議，以及多場重要會議。

洪成發說，保生大帝廟雖然是處於離島的小金門，但是連廈門青礁、白礁保生大帝來到金門交流時，都是直接來到廟中駐駕，可見該廟在兩岸都是很知名的，廟方除了疫情時不得不暫停交流，每年都會受邀組團赴大陸進香，隨行的信徒都相當多，平均更是多達三百多人。同時，他還發現進香活動受到地區民眾的重視以及熱情參加，因此他昨日也宣布捐款二十萬，作為活動經費使用。

每年的農曆春節，從正月初一至初三，保生大帝廟都會舉辦「擲聖筊競賽」活動。洪成發也說，活動的開辦不僅讓烈嶼的鄉親可以到廟內擲筊求平安，也可祈求保佑在地、旅外鄉親平安順遂；此外，更成為每年除了農林漁牧四所走春活動外，吸引最多民眾造訪的活動之一。

李文良代表縣府向新一屆的管委會成員表

達祝賀之意，他表示，保生大帝廟不僅是烈嶼地區重要的信仰中心，在經過整修之後更是呈現美輪美奐的風景，信衆更是遍佈兩岸甚至海外，讓他了解到只要肯努力一定能夠有所成就。而他也在會中了解到主委洪成發對保生大帝信仰的投入，他相信在衆人群策群力之下，必定能讓烈嶼保生大帝廟的香火更加旺盛。

新任第八屆管委會幹部，主任委員：洪成發。榮譽主任委員：洪國正。副主任委員：

方天吉、林再生、洪萬宗、陳建發。委員：

吳龍山、吳福全、陳篤輝、林世在、林長固、洪鴻斌、洪德居、林衡亨、林金鼎、洪憶青、監察主席：李安心。監事：洪天就、方媽義、張金造、蔡金爵。總幹事：方榮森。副總幹事：洪崇禧、洪國泰。會計：洪永裕。出納：林世忠。

烈嶼地區歷史悠久的信仰中心，主祀保生大帝，也就是大家熟悉的「大道公」。這座廟宇的歷史可追溯至明代初期，當時是烈嶼全島共同奉祀的神明，由全島分成八股輪流擔任爐主，因此又稱為「八保老大」。重建的廟高十七公尺，前殿雙臺脊，殿內龍柱壁堵，人物鳥獸全以青斗石材雕飾，工藝精巧細緻，栩栩如生，整座廟宇美輪美奐，是全金門最大的保生大帝廟。

烈嶼保生大帝廟，又稱大道公廟，是金門縣長頒發當選證書，並向新一屆的理監事成員們賀喜。洪成發感謝管委會成員們的認可與支持，讓他可以繼續為保生大帝服務。另外，洪成發也捐款二十萬新台幣，作為管理委員會的活動經費。

烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會第八屆主任委員、理監事成員就職典禮，於昨日中午十二時三十分左右，在烈嶼鄉大明餐廳舉行，副縣長李文良、金門縣政府民政處處長許慧婷、金門縣警察局金城分局長陳盈元、金門縣政府社會處科長方小萍、金門縣議會

副議長歐陽儀雄、議員洪鴻斌、烈嶼鄉長林德恭、國民黨金門縣黨部前主委林芳旋等皆到場表達祝賀之意。

洪成發表示，烈嶼保生大帝廟管理委員會成立於民國九十二年，感謝各位委員對他的支持，他長期擔任管委會主委職務，烈嶼保生大帝廟是烈嶼鄉二十七個自然村共同的宗教信仰中心，並在民國八十三年開始重建，過程中雖然遇到些許困難，但他特別感謝委員會當年的規劃，才有如今的宏偉廟宇。保生大帝廟在重建後舉行奠基儀式，並於儀式隔年開始舉辦「擲聖筊競賽」活動，同時也持續前往大陸進香，甚至舉辦全國保生大帝聯合誼會委員會議，以及多場重要會議。

洪成發說，保生大帝廟雖然是處於離島的小金門，但是連廈門青礁、白礁保生大帝來到金門交流時，都是直接來到廟中駐駕，可見該廟在兩岸都是很知名的，廟方除了疫情時不得不暫停交流，每年都會受邀組團赴大陸進香，隨行的信徒都相當多，平均更是多達三百多人。同時，他還發現進香活動受到地區民眾的重視以及熱情參加，因此他昨日也宣布捐款二十萬，作為活動經費使用。

每年的農曆春節，從正月初一至初三，保生大帝廟都會舉辦「擲聖筊競賽」活動。洪成發也說，活動的開辦不僅讓烈嶼的鄉親可以到廟內擲筊求平安，也可祈求保佑在地、旅外鄉親平安順遂；此外，更成為每年除了農林漁牧四所走春活動外，吸引最多民眾造訪的活動之一。

李文良代表縣府向新一屆的管委會成員表

達祝賀之意，他表示，保生大帝廟不僅是烈嶼地區重要的信仰中心，在經過整修之後更是呈現美輪美奐的風景，信衆更是遍佈兩岸甚至海外，讓他了解到只要肯努力一定能夠有所成就。而他也在會中了解到主委洪成發對保生大帝信仰的投入，他相信在衆人群策群力之下，必定能讓烈嶼保生大帝廟的香火更加旺盛。

新任第八屆管委會幹部，主任委員：洪成發。榮譽主任委員：洪國正。副主任委員：

方天吉、林再生、洪萬宗、陳建發。委員：

吳龍山、吳福全、陳篤輝、林世在、林長固、洪鴻斌、洪德居、林衡亨、林金鼎、洪憶青、監察主席：李安心。監事：洪天就、方媽義、張金造、蔡金爵。總幹事：方榮森。副總幹事：洪崇禧、洪國泰。會計：洪永裕。出納：林世忠。

烈嶼地區歷史悠久的信仰中心，主祀保生大帝，也就是大家熟悉的「大道公」。這座廟宇的歷史可追溯至明代初期，當時是烈嶼全島共同奉祀的神明，由全島分成八股輪流擔任爐主，因此又稱為「八保老大」。重建的廟高十七公尺，前殿雙臺脊，殿內龍柱壁堵，人物鳥獸全以青斗石材雕飾，工藝精巧細緻，栩栩如生，整座廟宇美輪美奐，是全金門最大的保生大帝廟。

烈嶼保生大帝廟，又稱大道公廟，是金門縣長頒發當選證書，並向新一屆的理監事成員們賀喜。洪成發感謝管委會成員們的認可與支持，讓他可以繼續為保生大帝服務。另外，洪成發也捐款二十萬新台幣，作為管理委員會的活動經費。

烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會第八屆主任委員、理監事成員就職典禮，於昨日中午十二時三十分左右，在烈嶼鄉大明餐廳舉行，副縣長李文良、金門縣政府民政處處長許慧婷、金門縣警察局金城分局長陳盈元、金門縣政府社會處科長方小萍、金門縣議會

副議長歐陽儀雄、議員洪鴻斌、烈嶼鄉長林德恭、國民黨金門縣黨部前主委林芳旋等皆到場表達祝賀之意。

洪成發表示，烈嶼保生大帝廟管理委員會成立於民國九十二年，感謝各位委員對他的支持，他長期擔任管委會主委職務，烈嶼保生大帝廟是烈嶼鄉二十七個自然村共同的宗教信仰中心，並在民國八十三年開始重建，過程中雖然遇到些許困難，但他特別感謝委員會當年的規劃，才有如今的宏偉廟宇。保生大帝廟在重建後舉行奠基儀式，並於儀式隔年開始舉辦「擲聖筊競賽」活動，同時也持續前往大陸進香，甚至舉辦全國保生大帝聯合誼會委員會議，以及多場重要會議。

洪成發說，保生大帝廟雖然是處於離島的小金門，但是連廈門青礁、白礁保生大帝來到金門交流時，都是直接來到廟中駐駕，可見該廟在兩岸都是很知名的，廟方除了疫情時不得不暫停交流，每年都會受邀組團赴大陸進香，隨行的信徒都相當多，平均更是多達三百多人。同時，他還發現進香活動受到地區民眾的重視以及熱情參加，因此他昨日也宣布捐款二十萬，作為活動經費使用。

每年的農曆春節，從正月初一至初三，保生大帝廟都會舉辦「擲聖筊競賽」活動。洪成發也說，活動的開辦不僅讓烈嶼的鄉親可以到廟內擲筊求平安，也可祈求保佑在地、旅外鄉親平安順遂；此外，更成為每年除了農林漁牧四所走春活動外，吸引最多民眾造訪的活動之一。

李文良代表縣府向新一屆的管委會成員表

達祝賀之意，他表示，保生大帝廟不僅是烈嶼地區重要的信仰中心，在經過整修之後更是呈現美輪美奐的風景，信衆更是遍佈兩岸甚至海外，讓他了解到只要肯努力一定能夠有所成就。而他也在會中了解到主委洪成發對保生大帝信仰的投入，他相信在衆人群策群力之下，必定能讓烈嶼保生大帝廟的香火更加旺盛。

新任第八屆管委會幹部，主任委員：洪成發。榮譽主任委員：洪國正。副主任委員：

方天吉、林再生、洪萬宗、陳建發。委員：

吳龍山、吳福全、陳篤輝、林世在、林長固、洪鴻斌、洪德居、林衡亨、林金鼎、洪憶青、監察主席：李安心。監事：洪天就、方媽義、張金造、蔡金爵。總幹事：方榮森。副總幹事：洪崇禧、洪國泰。會計：洪永裕。出納：林世忠。

烈嶼地區歷史悠久的信仰中心，主祀保生大帝，也就是大家熟悉的「大道公」。這座廟宇的歷史可追溯至明代初期，當時是烈嶼全島共同奉祀的神明，由全島分成八股輪流擔任爐主，因此又稱為「八保老大」。重建的廟高十七公尺，前殿雙臺脊，殿內龍柱壁堵，人物鳥獸全以青斗石材雕飾，工藝精巧細緻，栩栩如生，整座廟宇美輪美奐，是全金門最大的保生大帝廟。

烈嶼保生大帝廟，又稱大道公廟，是金門縣長頒發當選證書，並向新一屆的理監事成員們賀喜。洪成發感謝管委會成員們的認可與支持，讓他可以繼續為保生大帝服務。另外，洪成發也捐款二十萬新台幣，作為管理委員會的活動經費。

烈嶼鄉保生大帝廟管理委員會第八屆主任委員、理監事成員就職典禮，於昨日中午十二時三十分左右，在烈嶼鄉大明餐廳舉行，副縣長李文良、金門縣政府民政處處長許慧婷、金門縣警察局金城分局長陳盈元、金門縣政

獅鄉咖啡文創館開幕 風獅爺與毛澤東奶茶成亮點

上、知名陶藝家王明宗（左）跟女兒王瓊玉，在模範街開設獅鄉咖啡文創館；下、王明宗向遊客說明他的創作作品。（許峻魁攝）



記者許峻魁／專訪

打造一個可以悠閒下午茶的文創空間，讓消費者可以在百年的老建築裡啜飲咖啡品嚐甜點，以及選購風獅爺陶藝品。由金門知名的陶藝家王明宗女兒王瓊玉親自操刀規劃的「獅鄉」咖啡文創館在近日正式對外營運，坐落在遊客必訪的金城模範街中，門口醒目的等身風獅爺相當吸睛。此外，詢問度最高的一

年隔多年之後，正好就讀台藝大視覺藝術傳達設計系的女兒畢業業，所以從去年

開始重新規劃，以風獅爺的故鄉，將咖啡館取名為「獅鄉」，部分空間陳設王明宗的作品、藏品，讓餐飲空間更增添

了藝術氛圍。

「獅鄉」咖啡文創館選在二月六日，

農曆正月初九這天開幕，由王瓊玉擔任店長，負責打理咖啡館的大小事物，店

都受到大家追捧收藏，王明宗在九十二

年在同樣地點開設「戀戀紅樓」餐廳，

時隔多年之後，正好就讀台藝大視覺藝術傳達設計系的女兒畢業業，所以從去年

開始重新規劃，以風獅爺的故鄉，將咖啡館取名為「獅鄉」，部分空間陳設王明宗的作品、藏品，讓餐飲空間更增添

了藝術氛圍。

，正好就把設計專長跟甜點相結合。整

間店面的設計概念都是出自學設計的王

瓊玉，她將一樓空間分成座位區與商品區，商品區用來陳列爸爸的藝術品，提

供遊客選購。此外，在空間設計上也思

考到通透性，僅稍作修改及增加室內的

明亮度。二樓空間在移除隔間設計之後

，正好就把設計專長跟甜點相結合。整

楊忠禮集團裡的環保永續：楊佩君的環保使命

楊佩君接受英國永續企業採訪的照片。採訪中她分享：「我還記得童年時光，當時我的父親丹斯里楊肅斌帶我到邦咯島度假村種植幼苗，因為他相信從我們很小的時候就開始教授保護環境的實用課程。事實上，早期的經歷在我心中植入了想要做更多事情的想法，因此我開始終生致力於盡我所能保護上帝的創造物。」（圖源：YUTN）

楊忠禮集團裡的環保永續：楊佩君的環保使命
整理撰稿：邱翠瑄

馬來西亞華商之光：楊忠禮
家族的傳奇

談到馬來西亞最具影響力的華人企業家族，楊忠禮家族（YTL Corporation Berhad）無疑是其中的佼佼者。這個來自福建金門的移民家族，不僅在馬來西亞締造了一個跨國商業帝國，更成功地打破「富不過三代」的魔咒，成為華人世界家族企業傳承的典範。

YTL Corporation Berhad 成功不僅來自於家族內部的緊密合作與明確的傳承制度，更體現了他們對馬來西亞社會的貢獻與對家族發源地—金門的深厚情感。

楊忠禮（Tan Sri Dato' Seri Yeooh Tiong Lay）於1929年12月18日出生於馬來西亞雪蘭莪州巴生南部的甘榜亞答（Kampung Atap），他的祖籍來自福建省金門縣金寧鄉湖尾東堡。作為第二代金門移民，他雖然在馬來西亞成長，但對故鄉仍抱有深厚的情感。他的父母楊清廉與黃金切早年從金門渡海南下，在馬來西亞定居，並在当地開枝散葉，育有九名子女。楊忠禮成年後，與夫人陳開蓉育有七名子女，這個家族的龐大人口，也意味著家族企業的傳承需要一個有系統且明確的架構。



楊佩君，YTL集團的環保推動者

在家族企業的傳承過程中，許多企業都面臨「富不過三代」的挑戰，這也成爲全球許多家族企業的隱憂。然而，YTL

僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在家族企業的傳承過程中，許多企業都面臨「富不過三代」的挑戰，這也成爲全球許多家庭企業的隱憂。然而，YTL

僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在擔任集團主席時，就已經開始爲家族的長遠發展鋪路，並爲第三代成員設立了嚴格的接班標準，確保家族企業能夠在競爭激烈的市場環境中持續成

長。YTL的成功不僅是財富的累積，更在於家族成員之間的團結與信

任。企業的發展需要創新，而創

新則需要穩固的基礎與清晰的方

向。透過長遠的規劃與合理的傳

承制度，YTL集團不僅能夠穩健發

展，也能夠持續引領市場潮流，

並推動企業社會責任（CSR），而是影響企業長遠發展的

核心競爭力。」——楊佩君

童年啓蒙：與父母一同開發邦咯島（Pangkor Laut）的開發計劃。

邦咯島位於馬來西亞霹靂西海岸，擁有原始熱帶雨林、白色沙灘及豐富的海洋生態。當YTL決

定將這座小島打造成世界級的度假勝地時，環境保護便成爲開發過程中的核心考量。當時年幼的楊佩君，經常隨著父母親前往邦咯島，她的童年便是在這片與世隔絕的自然天堂中度過。她回憶道：「我小時候常在島上的沙灘玩耍，赤腳走在原始森林的步道上，觀察野生動物，並聆聽父母親如何將『可持續發展』的理念討論如何在保護自然的同時開發度假村。」

在邦咯島上，她親眼見證了父親如何將「可持續發展」的理念付諸實踐。儘管YTL擁有一整座島嶼的開發權，但公司決定僅開發不到三分之一的土地，將剩餘的雨林與海岸線完全保留。島上的設計亦以「不破壞自然環境」爲原則，所有建築均採用低影響施工方式，並依據地形設計，使建築能夠與周圍環境融合，而非強行改變地貌。

此外，父親還與團隊合作，研究如何將島上的能源與水資源利用最大化，以降低對外部資源的依賴。最終，他們選擇採用海水淡化系統來供應飲用水，並在建築設計中融入自然通風技術，以減少空調的使用需求。這些決策不僅確保了島嶼的可持續經營，也讓邦咯島度假村成爲全球環保旅遊的典範之一。

然而，對楊佩君來說，最讓她感動的，並非這些技術上的突破，而是父母對環境的尊重與愛護。她的父親楊肅斌，曾因馬來犀牛的離世象徵著一個時代的結束。然而，YTL集團並未因此停滯，而是在家族第二代的帶下持續壯大，並由第三代成

員與YTL的合作，標誌著馬來西亞書店文化的轉變，也顯示了YTL對文化產業的興趣與投入。

這樣的多元化策略，使得YTL不僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在家族企業的傳承過程中，許多企業都面臨「富不過三代」的挑戰，這也成爲全球許多家庭企業的隱憂。然而，YTL

僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在擔任集團主席時，就已經開始爲家族的長遠發展鋪路，並爲第三代成員設立了嚴格的接

班標準，確保家族企業能夠在競爭激烈的市場環境中持續成

長。YTL的成功不僅是財富的累積，更在於家族成員之間的團結與信

任。企業的發展需要創新，而創

新則需要穩固的基礎與清晰的方

向。透過長遠的規劃與合理的傳

承制度，YTL集團不僅能夠穩健發

展，也能夠持續引領市場潮流，

並推動企業社會責任（CSR），而是影響企業長遠發展的

核心競爭力。」——楊佩君

童年啓蒙：與父母一同開發邦咯島（Pangkor Laut）的開發計劃。

邦咯島位於馬來西亞霹靂西海岸，擁有原始熱帶雨林、白色沙灘及豐富的海洋生態。當YTL決

定將這座小島打造成世界級的度假勝地時，環境保護便成爲開發過程中的核心考量。當時年幼的楊佩君，經常隨著父母親前往邦咯島，她的童年便是在這片與世

隔絕的自然天堂中度過。她回憶道：「我小時候常在島上的沙灘

玩耍，赤腳走在原始森林的步道上，觀察野生動物，並聆聽父母

親如何將『可持續發展』的理念付諸實踐。儘管YTL擁有一整座島嶼的開發權，但公司決定僅開發不到

三分之一的土地，將剩餘的雨林與海岸線完全保留。島上的設

計亦以「不破壞自然環境」爲原則，所有建築均採用低影響施工

方式，並依據地形設計，使建築能夠與周圍環境融合，而非強行

改變地貌。

此外，父親還與團隊合作，研究如何將島上的能源與水資源利

用最大化，以降低對外部資源的依賴。最終，他們選擇採用海水

淡化系統來供應飲用水，並在建

築設計中融入自然通風技術，以減少空調的使用需求。這些決策不僅確保了島嶼的可持續經營，也讓邦咯島度假村成爲全球環保旅遊的典範之一。

然而，對楊佩君來說，最讓她感動的，並非這些技術上的突破，而是父母對環境的尊重與愛護。她的父親楊肅斌，曾因馬來犀牛的離世象徵著一個時代的結束。然而，YTL集團並未因此停滯，而是在家族第二代的帶下持續壯大，並由第三代成員與YTL的合作，標誌著馬來西亞書店文化的轉變，也顯示了YTL對文化產業的興趣與投入。

這樣的多元化策略，使得YTL不僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在家族企業的傳承過程中，許多企業都面臨「富不過三代」的挑戰，這也成爲全球許多家庭企業的隱憂。然而，YTL

僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在擔任集團主席時，就已經開始爲家族的長遠發展鋪路，並爲第三代成員設立了嚴格的接

班標準，確保家族企業能夠在競爭激烈的市場環境中持續成

長。YTL的成功不僅是財富的累積，更在於家族成員之間的團結與信

任。企業的發展需要創新，而創

新則需要穩固的基礎與清晰的方

向。透過長遠的規劃與合理的傳

承制度，YTL集團不僅能夠穩健發

展，也能夠持續引領市場潮流，

並推動企業社會責任（CSR），而是影響企業長遠發展的

核心競爭力。」——楊佩君

童年啓蒙：與父母一同開發邦咯島（Pangkor Laut）的開發計劃。

邦咯島位於馬來西亞霹靂西海岸，擁有原始熱帶雨林、白色沙灘及豐富的海洋生態。當YTL決

定將這座小島打造成世界級的度假勝地時，環境保護便成爲開發過程中的核心考量。當時年幼的楊佩君，經常隨著父母親前往邦咯島，她的童年便是在這片與世

隔絕的自然天堂中度過。她回憶道：「我小時候常在島上的沙灘

玩耍，赤腳走在原始森林的步道上，觀察野生動物，並聆聽父母

親如何將『可持續發展』的理念付諸實踐。儘管YTL擁有一整座島嶼的開發權，但公司決定僅開發不到

三分之一的土地，將剩餘的雨林與海岸線完全保留。島上的設

計亦以「不破壞自然環境」爲原則，所有建築均採用低影響施工

方式，並依據地形設計，使建築能夠與周圍環境融合，而非強行

改變地貌。

此外，父親還與團隊合作，研究如何將島上的能源與水資源利

用最大化，以降低對外部資源的依賴。最終，他們選擇採用海水

淡化系統來供應飲用水，並在建

築設計中融入自然通風技術，以減少空調的使用需求。這些決策不僅確保了島嶼的可持續經營，也讓邦咯島度假村成爲全球環保旅遊的典範之一。

然而，對楊佩君來說，最讓她感動的，並非這些技術上的突破，而是父母對環境的尊重與愛護。她的父親楊肅斌，曾因馬來犀牛的離世象徵著一個時代的結束。然而，YTL集團並未因此停滯，而是在家族第二代的帶下持續壯大，並由第三代成員與YTL的合作，標誌著馬來西亞書店文化的轉變，也顯示了YTL對文化產業的興趣與投入。

這樣的多元化策略，使得YTL不僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在家族企業的傳承過程中，許多企業都面臨「富不過三代」的挑戰，這也成爲全球許多家庭企業的隱憂。然而，YTL

僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在擔任集團主席時，就已經開始爲家族的長遠發展鋪路，並爲第三代成員設立了嚴格的接

班標準，確保家族企業能夠在競爭激烈的市場環境中持續成

長。YTL的成功不僅是財富的累積，更在於家族成員之間的團結與信

任。企業的發展需要創新，而創

新則需要穩固的基礎與清晰的方

向。透過長遠的規劃與合理的傳

承制度，YTL集團不僅能夠穩健發

展，也能夠持續引領市場潮流，

並推動企業社會責任（CSR），而是影響企業長遠發展的

核心競爭力。」——楊佩君

童年啓蒙：與父母一同開發邦咯島（Pangkor Laut）的開發計劃。

邦咯島位於馬來西亞霹靂西海岸，擁有原始熱帶雨林、白色沙灘及豐富的海洋生態。當YTL決

定將這座小島打造成世界級的度假勝地時，環境保護便成爲開發過程中的核心考量。當時年幼的楊佩君，經常隨著父母親前往邦咯島，她的童年便是在這片與世

隔絕的自然天堂中度過。她回憶道：「我小時候常在島上的沙灘

玩耍，赤腳走在原始森林的步道上，觀察野生動物，並聆聽父母

親如何將『可持續發展』的理念付諸實踐。儘管YTL擁有一整座島嶼的開發權，但公司決定僅開發不到

三分之一的土地，將剩餘的雨林與海岸線完全保留。島上的設

計亦以「不破壞自然環境」爲原則，所有建築均採用低影響施工

方式，並依據地形設計，使建築能夠與周圍環境融合，而非強行

改變地貌。

此外，父親還與團隊合作，研究如何將島上的能源與水資源利

用最大化，以降低對外部資源的依賴。最終，他們選擇採用海水

淡化系統來供應飲用水，並在建

築設計中融入自然通風技術，以減少空調的使用需求。這些決策不僅確保了島嶼的可持續經營，也讓邦咯島度假村成爲全球環保旅遊的典範之一。

然而，對楊佩君來說，最讓她感動的，並非這些技術上的突破，而是父母對環境的尊重與愛護。她的父親楊肅斌，曾因馬來犀牛的離世象徵著一個時代的結束。然而，YTL集團並未因此停滯，而是在家族第二代的帶下持續壯大，並由第三代成員與YTL的合作，標誌著馬來西亞書店文化的轉變，也顯示了YTL對文化產業的興趣與投入。

這樣的多元化策略，使得YTL不僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在家族企業的傳承過程中，許多企業都面臨「富不過三代」的挑戰，這也成爲全球許多家庭企業的隱憂。然而，YTL

僅限於基礎建設與房地產開發，更逐步向文化創意、科技與環保領域擴展。

在擔任集團主席時，就已經開始爲家族的長遠發展鋪路

慕尼黑網路安全會議 唐鳳：數位治理台灣能幫忙

北市衛生局將稽查

日春木瓜牛奶遭控用發霉原料

[中央社記者陳昱婷台北16日電] 日春木瓜牛奶被指控，會把木瓜放爛、發霉的部位剝掉後繼續賣給客人喝，爆料者更點名5家分店為黑名單，引發熱議。台北市衛生局今天表示，將派員前往台北市分店稽查。

一名自稱是日春木瓜牛奶資深老員工的網友昨天在臉書社團發文，指公司透過現場示範及通訊軟體宣導，要求員工不能將丟掉放爛或發霉的木瓜丢掉，只要將賣相差的部剝去，其餘照樣可以製成產品販售，並要求員工「邊剝邊聞」，若整顆都壞了才能報廢，且須拍照回報。貼文同時列出黑名單提醒網友注意。



中華民國無任所大使唐鳳14日出席慕尼黑網路安全會議。唐鳳說，台灣處在數位前線，她身為捍衛數位人權的實踐者，期望台灣獨特創新的應對措施能激發新的夥伴關係，讓全球知道「台灣能幫忙」。

慕尼黑網路安全會議（Munich Cyber Security Conference, MCSC）13日與14日在慕尼黑舉行，透過國際論壇邀請來自政界、學術界、工業和國防領域的專

唐鳳15日接受中央社專訪

【中央社記者顏若瑾慕尼黑15日專電】中華民國無任所大使唐鳳14日出席慕尼黑網路安全會議。唐鳳說，台灣處在數位前線，她身為捍衛數位人權的實踐者，期望台灣獨特創新的應對措施能激發新的夥伴關係，讓全球知道「台灣能幫忙」。

【中央社記者顏若瑾慕尼黑15日專電】中華民國無任所大使唐鳳14日出席慕尼黑網路安全會議。

唐鳳說，台灣處在數位前線，她身為捍衛數位人權的實踐者，期望台灣獨特創新的應對措施能激發新的夥伴關係，讓全球知道「台灣能幫忙」。

唐鳳說，台灣處在數位前線，她身為捍衛數位人權的實踐者，期望台灣獨特創新的應對措施能激發新的夥伴關係，讓全球知道「台灣能幫忙」。

唐鳳說，台灣處在數位前線，她身為捍衛數位人權的實踐者，期望台灣獨特創新的應對措施能激發新的夥伴關係，讓全球知道「台灣能幫忙」。

歐亞外長向美喊話：俄烏終戰方式對全球安全至關重要



桃園市僑愛國小是桃園市都會區第1所原住民重點學校，在教育部經費支持下，完成家屋建置，材料皆在地取材，呈現傳統部落文化樣貌。

桃園市僑愛國小是桃園市都會區第1所原住民重點學校，在教育部經費支持下，完成家屋建置，材料皆在地取材，呈現傳統部落文化樣貌。

名城有線電視綜合台

114年2月17日 CH33 節目表

07:00~08:00	名城報報
08:00~09:00	金門故事島 人物專訪-上國小校長
09:00~10:00	咱ㄟ好厝邊 Q萌湯圓
10:00~11:00	金門頭家來開講 金門政治生態與觀光發展
11:00~12:00	名城報報
12:00~13:00	金門故事島 人物專訪-上國小校長
13:00~14:00	金色大門開
14:00~15:00	烈嶼芋頭季
15:00~16:00	咱ㄟ好厝邊 Q萌湯圓
16:00~17:00	金門頭家來開講 金門政治生態與觀光發展
17:00~18:00	名城報報
18:00~19:00	金門故事島 人物專訪-上國小校長
19:00~20:00	咱ㄟ好厝邊 Q萌湯圓
20:00~21:00	烈嶼芋頭季
21:00~22:00	金門頭家來開講 金門政治生態與觀光發展
22:00~23:00	名城報報
23:00~24:00	金門故事島 人物專訪-上國小校長
24:00~01:00	咱ㄟ好厝邊 Q萌湯圓
01:00~02:00	金門頭家來開講 金門政治生態與觀光發展
02:00~03:00	名城報報

【中央社記者田習如布魯塞爾15日專電】美國強勢促和俄烏，無疑是今年慕尼黑安全會議最大焦點。多名歐亞國家外長在會中提醒川普政府，俄烏戰爭結束的方式將對全球安全帶來重大影響，包括台海及南海情勢發展。

【中央社記者戴雅真東京16日專電】日本東京女子摔角15日舉辦史上首次新幹線女子摔角比賽，由8名女子摔角手在

列車走道上展開激烈對決，粉

絲近距離賞肉搏戰，反應熱烈

，選手也感覺相當新奇，發願

下次想在飛機上或船上比賽。

【中央社記者戴雅真東京16日專電】日本DDT職業摔角曾在

2023年9月首次舉辦新幹線職業摔角比賽，當時舞台是東海

道新幹線「希望號」，比賽時

間直到列車抵達名古屋為止。

【中央社記者戴雅真東京16日專電】這次女子摔角的時間更長，舞

臺同樣是「希望號」，但從希

望號343號車上午11時18分從

京車站出發，直到抵達新大阪

車站為止，車程有2小時27分

鐘。

【中央社記者戴雅真東京16日專電】東京體育新聞、日本電視台

報導，東京女子摔角會在泳池

、遊樂園、水族館等地舉行過

街頭摔角比賽，這次舉辦首次

「新幹線女子摔角」比賽，由

黑金剛、渡邊未詩、瑞希、

Raku，對決山下實優、伊藤

麻希、荒井優希和Max The

Impaler。

根據JR東海，這次比賽每張

票售價6萬日圓（約新台幣1

萬2,800元），70張票在開賣

後2個半小時就全部售罄。

【中央社記者戴雅真東京16日專電】表演以Up Up Girl的演唱

揭開序幕，抵達新橫濱站時，

手拿鐵桶的黑金剛登場，车厢

內的粉絲爆出熱烈歡呼聲，雙

邊開始展開激烈對決。

【中央社記者戴雅真東京16日專電】新幹線通過三島站附近時，

黑金剛突然大喊，「我想要拍

富士山的照片！」，然後開始

跑去欣賞窗外風景，戲劇性十

分混亂。她狀似無意地踩過倒

在走道上、無法動彈的荒井，

這場戰爭；二是川普對中國傳達的訊息，這會直接衝擊美國的整體

和平獎，（烏克蘭的）和平必須就是公正的。

他說什麼？以強化歐洲在俄烏和平問題上的角色？

波蘭的席科斯基提出3點回應，一是美國的公信力繫於如何終結

這場戰爭；二是川普會面時提及此事。

至於第三點，他則妙答，自己會告訴川普：「如果我想得到諾貝

爾和平獎，（烏克蘭的）和平必須就是公正的。

他說什麼？以強化歐洲在俄烏和平問題上的角色？