

公益廣告

打造金門藍色公路——觀光與交通兼顧的新願景



社論

台灣四面環海，離島星羅棋布，自古以來「行船」就是連接本島與離島的重要命脈。近年來，交通部積極推動「藍色公路」，以期結合海洋觀光與離島交通，在仲夏時節隆重推出多條新航線，包括布袋—澎湖—金門的限定航線，為金門的觀光與發展注入新的想像。然而，藍色公路的營運並非無懈可擊，在銳意開拓的背後，仍有不少現實的挑戰與限制。

首先，金門發展藍色公路最顯而易見的優勢便是觀光價值。金門擁有戰地文化、洋樓聚落、閩式古厝及壯麗海岸線等資源，每年吸引大批遊客抵金；目前旅客多仰賴飛機往返，但空運量有限，特別是尖峰期效能難以平衡，且容易受到天候影響，時不時便有「封島」之虞。就此，藍色公路提供了一種不同以往的旅行體驗，讓旅客在船上享受夜航觀星、迎曙光、船上演出等，將「交通」變成「旅遊」的一部分，無疑提高了遊程的多元性與趣味性。其次，藍色公路強化了交通的連通性。金門地處海峽中線，霧季時飛機經常延誤或停飛，而藍色公路可在空運中斷時擔任「備援」的角色，維持人流、物流不中斷，因此，藍色公路並非僅僅是觀光性質，更是攸關安全與民生的重要基礎設施。最後，藍色公路有助於帶動區域共榮。布袋—澎湖—金門航線將三地串連，旅客可透過這條航線體驗多個離島遊程，帶動地方經濟效益，讓離島的觀光資源被更多人看見。

事實上，發展藍色公路並非沒有挑戰。首先是時間成本的問題，即便採夜航節省住宿，船程時間依舊遠遠超過飛機航程，因此，藍色公路的客群多半侷限在對「慢遊」、「深度旅遊」有興趣的族群，市場規模有限。其次是金門冬季風浪較大，夏秋颱風頻仍，海象狀況不佳時航班容易取消或延誤；此外霧季期間，觀光船可成為備援，但能见度低、風險高，也會影響營運。再者，金門欠缺適合大型觀光船靠泊的現代化碼頭，登船與岸上接駁設施仍待改善，如此將影響旅客觀感及體驗，不利觀光發展。最後是「週期性」問題，非旅遊旺季可能出現載客不足、航線虧損的情況，對業者營運造成壓力，如何讓藍色公路全年都「跑得動」，而不僅止於「季節限定」，亦是一大考驗。

然而，儘管存在限制與挑戰，若能「精準定位」與「逐步改善」，金門藍色公路仍有可為。首先，以「觀光體驗」為核心，吸引對慢遊、深度體驗、家庭旅行、團體旅遊等市場有需求的客群，搭配夜航特色、船上活動，強化「船程即旅行」的理念，打造獨特賣點。其次，逐步改善港口與船舶設施，規劃大型觀光船停靠碼頭，完善旅客服務中心、接駁巴士等設施，提升整體體驗。此外，觀光遊程還應與本地文化、節慶、戰地體驗深度結合，推出主題式套裝行程，提高旅客停留時間與消費。最後，建立「季節性營運+應急備援」的雙軌策略，兼顧社會責任與營運效益，確保藍色公路的公益性角色得以發揮。

總之，打造金門藍色公路，不僅是多出一條航線，而是透過海洋觀光、離島交通與區域發展的整合，讓海洋成為金門連結外界的橋樑。面對限制與挑戰，唯有以長遠規劃、完善設施、精準定位、靈活經營，才能讓藍色公路真正成為金門觀光的新亮點、離島永續的新典範！

2026金門馬拉松1/24-25舉辦 7/28起開放選手報名



金門縣政府召開記者會宣布2026金門馬拉松明年1月24、25日登場。(許峻魁攝)

記者許峻魁／金城報導

「二〇二六金門馬拉松」預定明年一月鳴槍開跑，金門縣政府昨(23)日召開記者會，由副縣長李文良正式宣布，明年度的金門體育盛事「金門馬拉松」辦理時間訂在1月24日、25日兩天，報名時間將從7月28日下午3時起開放「競賽組」報名，同日午6時開放「休閒組」報名；另針對金門籍選手享有優先報名權利，則是已經在昨(23)日下午6時起開始受理報名。

一年一度的金門馬拉松，明年即將邁向第十九屆，延續近年的雙日賽事的安排。主辦單位說明，明年賽程首日(1月24日)先由「休閒組」從金門，再回到起點終點。

不僅是賽道優化與賽制精進，選手抵達終點後，競賽組可獲得精美完賽獎牌、大浴巾與限量瓷瓶裝紀念酒；健跑、健走組完賽，可獲得三百毫升高瓶紀念酒，並享用賽後提供的在地風味餐。完賽後更有精彩的歌舞表演、嘉年華會與熱鬧攝影活動，讓選手與家屬一同歡慶挑戰成果，享受熱情滿滿的金門款待。

這是金門每年最盛大的體育活動，李文良代表陳福海縣長及縣府團隊歡迎每一位熱愛路跑的跑者踴躍報名。他表示，明年為鼓勵初馬挑戰者，將提供「初馬號碼布」申請，針對初次參與全馬的選手，可線上登記取得專屬識別號碼布，讓賽道沿線志工與民眾來為其打氣完成人生第一場馬拉松。活動期間馬拉松官方臉書還會舉辦「賽道地標打卡」活動，邀請跑者一同探索賽道魅力，詳細內容請持續關注官方粉絲專頁。另外，還將首度設立「選手姓名牆」，讓每位參賽者的名字成為賽事的一部分，創造儀式感與拍照打卡的新亮點，強化跑者對賽事的情感連結與參與感。不僅如此，明年賽事將導入全新智慧服務，推出AI客服小幫手功能，提供二十四小時線上即時解答、協助選手解決報名、交通、領物、賽事規則等常見問題，提升整體參賽體驗與服務品質。

由於每年的賽事期間，台金機票總是說一票難求，李文良表示，金門縣政府將如往年向民航局與航空公司協調，研擬加開航班以疏運參賽人潮，請跑者持續關注金門馬拉松粉絲專頁，掌握最新航班與交通資訊，他同時請訂不到票的跑友們稍安勿躁，先行申請候補靜待航空公司安排，縣府會積極協調。

金門馬拉松同時獲得眾多企業鼎力支持，包括金門酒廠股份有限公司、森田藥粧集團、立榮航空、維他露公司、昇恒昌股份有限公司、台灣美津濃、Allports創星影像、易飛網、王大夫一條根有限公司、金太武一條根、良金牧場、天之桂貢糖、家樂福、台北合眾汽車外，還新增國際知名鐘錶品牌CITIZEN加入。此外，日本Allports創星影像團隊將持續協力，提供全馬與半馬組選手每人一張免費的賽道攝影相片，為選手記錄最帥氣的奔跑瞬間，讓金門之行留下永恆記憶。

城田徑場起跑，參賽名額上限為七千人；隔日的「競賽組」賽程，則從金馬聯合服務中心前廣場出發，總參賽人數上限為八千八百人，其中全馬組二千人、半馬組三千三百人、路跑組三千五百人。

主辦單位說明，馬拉松賽道從二〇〇八首屆即通過WA/AINIS國際認證，但明年因應路網調整，預定八月重新丈量申請認證，屆時新路段更趨平緩，有助跑者締造佳績。明年的路線方面，全馬組將會進行優化微調重回伯玉路段，由金馬聯合服務中心前廣場出發，先往金門西南區方向跑，再逆時針繞行島嶼一圈，經過瓊林聚落、伯玉路沿線、環島南路戰備坑道區段、雙鯉湖與慈湖周邊自然景觀區，

縣府召開道安會報 多管齊下邁向死傷零成長



縣府昨日召開第三季道安會報會議。(許峻魁攝)

記者許峻魁／金城報導

金門縣道安會報昨日上午召開「金門縣道安會報114年第3季會議」，針對地區道路交通安全工作進行報告，會中並討論三項提案。

副縣長李文良代表縣長陳福海感謝相關單位在道安議題上的努力，幫助縣民以及道路使用者安全做最大的設想與考量，同時也希望對於道路安全的建設，可以盡量向中央爭取預算補助。

道安會報第三季會議於昨日上午9時30分起在縣府第一會議室舉行，由副縣長李文良擔任主席，金門縣警察局局長黃王聰以及相關單位與會；另由中央交通部指派專員到場指導。會中依序進行上(歷)季會議建議事項辦理情形、警發件數、交通事故分析比較及事故防制策進作為、各工作小組彙報、交通安全工程及宣導小組、交通安全宣導小組、金門監理站(一)以及由金城鎮公所進行



胡璉基金會舉辦「讓知識落地：創新服務的世界巡禮」論壇。(胡璉基金會提供)

胡璉基金會創新服務論壇 4位博士生開講

記者蔡麗玉／金寧報導

為促進學術理論與地方實踐接軌，強化金門在地產業與服務創新，金門酒廠胡璉文化藝術基金會日前於金門酒廠多媒體簡報室舉辦「讓知識落地：創新服務的世界巡禮」論壇，邀請來自澳門、馬拉威及金門的四位博士生分享創新實務，吸引近百位來自公部門、學界與產業界人士踴躍參與。

金門縣副縣長李文良出席並致詞指出，面對全球數位轉型與地方永續發展的雙重挑戰，金門亟需更多創新觀點與具體行動。他肯定基金會近期舉辦一系列藝文與學術活動，包括音樂會、胡璉學堂等，以及此次論壇，提供交流平台，更為地方創造與產業升級注入新動能。李文良表示，透過對話與交流，提升在地服務品質、促進青年返鄉，讓產業深耕金門、走向國際。

論壇安排四場專題演講，內容多元、觀點新穎。首先登場的澳門博士生吳嘉輝，以自身在金融與教育專案的經驗，介紹澳門數位銀行與電訊業的創新案例，剖析組織創新如何強化公共服務效能。

馬拉威博士生許維民則聚焦高齡科技，來自馬拉威的博士生辛普森，則以「金門傳統產業創新與國際視野」為題，提出以金門為生活實驗場，探索創新服務與環境解決的可行性，並分享其在跨文化教育中的實踐成果。

金門退休校長許維民則聚焦高齡科技，探討陪伴型機器人在長照與日常互動中的應用潛力，展現科技結合在地文化的新方向。

壓軸登壇的金門縣領頭解說員協會理事長陳和海，結合導覽實務與研究，提出「一校一村」的創新策略，探討學校再利用與觀光導覽結合的可能性，引發現場熱烈討論。

基金會董事長陳龍安表示，讓知識真正「落地」，善用「Voice & Face」(voice與face)兩張王牌，一直是基金會的努力目標。他期待透過論壇搭建國際交流與政策對話的平台，促進產官學協作，共創金門未來。此次活動在綜合討論與熱絡交流中圓滿落幕，與會者皆表示收穫豐富，期待持續串聯國際資源與在地實踐，為金門注入更多創新能量與行動力。

「金城鎮道路交通安全」的工作報告，最後則進行提案討論等議程。

針對上季列管的各單位提案與主席指示事項，在昨日的會議報告中提出相應措施後，主席李文良指示解除列管。而關於主席指示事項中，「士校路(高職門口)車輛原停靠路側對面，近期發現汽機車均改停對面一側，實有礙校園景觀，請相關單位研議解決方案」一案，李文良表示，雖將該案解除列管，但會後林務所、水廠、觀光處、工務處、警察局以及高職校方等單位，應擇日進行現地會勘後，再將執行狀況回報。

會中，警察局業務報告中提到，金門縣114年1至6月的死亡交通事故，計有1件2人，原因均為「支道為讓幹道」；而地區114年第二季交通事故件數較113年第二季減少4件(減少0.6%)，死亡減少2人，受傷增加13人(減少3.6%)；第二季交通事故肇事時段分析，最多為17至18時的50件，其次依序為12至13時與16至17時；肇事原因部分，依序為「未依規定讓車」有123件、「未注意車前」有57件、「未保持安全距離」有35件；主要肇事地點分析上，最多發生地在「交岔路口」有200件，後依序為「路段」182件以及「圓環」1根「其他地點」1件；肇事車種分類上，最多為「小客車」382輛，其次為「普通重機」334輛。

至於易肇事路段部分，金城分局統計依序為民生路車站前、西海路三段、北堤路口、榜林圓環、埔後9號路口、民權路26巷路口等處；而金湖分局統計依序為環島南路四段、瓊林圓環、太湖路一段、塔后53路口、太湖東路口、新市圓環等處。

交通事故的受傷人數統計部分，以20至24歲受傷85人最高，16至19歲受傷48人次之，30至34歲受傷26人再次之；而長者(65歲以上)受傷人數則為35人。執法上，114年第二季重點違規取締125件，較113年同期126件，增加69件。重點取締件數僅「闖紅燈違規件數」微幅減少，其餘違規取締件數均增加。

縣警局說明，將在：一、易超速路段使用測速槍取締違規；二、研議行車及停車改善方案；三、配合浴佛節祈福園遊會設攤宣導；四、配合古寧治安會議結合其他單位共同宣導；六、調整酒測勤務時段防治深夜酒駕肇事；七、114年加強重要節日安全維護工作；八、舉發改裝排氣管及各類噪音車；九、路口多功能執法系統等方面強化策進，達成死傷「零成長」。

昨會中亦討論三項提案，包括：一、建議環島北路及環島西路紅綠燈號誌，請增設右轉指示燈。二、瓊林里長提案建議於瓊林里境增設路燈二處以速標識。三、建議四維路與柏村路口增設號誌。

責任編輯／郭俊漢

兒少性剝削防制諮詢會建議逐年增加高階調查人員



主持兒童及少年性剝削防制諮詢會，副縣長李文良頒發委員聘書。（莊煥寧攝）

為落實兒童及少年性剝削防制工作，縣府於22日下午2時在縣府大禮堂召開「金門縣兒童及少年性剝削防制諮詢會」第11次會議。副縣長李文良主持會議時指出，兒少性剝削防制工作雖充滿挑戰，但若能因此讓孩子少一分危害，就是最有價值的事。他期許所有投入兒少保護工作的同仁，都能從中找到動力與意義，彼此支持，持續為金門打造更安全的成長環境。

會議由李副縣長親自主持，社會處、教育處、衛生局、警察局等網絡單位及多位專業委員與會，針對今年上半年兒少性剝削防制作業進行報告與研商，展現縣府對兒少保護議題的高度重視。

會議伊始，委員會召集人李文良副縣長頒發聘書予張雅雯（財團法人瑪麗亞社會福利基金會組長）、黃國娣（金門高中輔導室教師）、孫麗琪（教育處長）、蔡建鑫（衛生局長）、黃雅芬（社會處長）等委員，感謝各領域專業人士投入兒少保護工作。而無法到場者則由該處局長代領聘書。

李副縣長致詞時表示，縣長一直非常重視兒童及青少年議題，施政理念呼應《禮運大同篇》「幼有所長」精神，認為唯有長春與學生族群獲得妥善照顧，年輕世代才能專心打拚，形成社會良善循環。他強調，現代網路與通訊科技發達，孩子接觸網路時間愈來愈長，面臨被誘導或遭受傷害的風險也愈高，呼籲所有大人肩負起保護孩子的責任，共同營造安全成長環境。他同時感謝各委員的專業貢獻與承辦同仁面對案件時的辛勞，並

承諾縣府將持續提供必要支持與協助。

會中，各單位進行業務報告。社會處指出，今年1至6月辦理6場專業人員教育訓練與外部督導會議，以及6場針對一般民眾、兒童及少年的防制宣導活動。上半年共調查5件兒少性剝削案件，受害者為國中3名、高中生1名及未滿18歲，案由包括被誘拐、被騙3名、遭偷拍2名，行為人包括網友2名、同學1名、鄰居2名，均涉及《兒少性剝削防制條例》第二條第三款所規範之影像製作。

社會處說明，若行為人為未滿18歲者，將轉介學校輔導，若為成年人則依司法判決接受輔導教育，上半年共辦理5位性剝削行為人的輔導教育。會中，委員對於社會處調查5件案件，而教育處校園系統通報「無案件」的落差表達關切。社會處回應，部分案件由家長直接報警，不願校方知悉，基於尊重被害人意願，除非行為人為兒少，否則無強制會辦學校。委員建議，仍應讓家長了解學校支持體系，避免孩子因校方未掌握情況而遭二度傷害。

警察局報告指出，上半年查獲1件偷拍洗澡之兒少性剝削案件，涉案2人，目前偵辦中。在犯罪預防宣導方面，校園辦理8場次，參與學生200人次，社區辦理16場次，約900人次參與；另規劃網路巡邏及擴大臨檢勤務，並與校外會教官及訓輔員執行60次校外聯合勤務。未來將持續強化偵查與宣導，完善社會安全網。

衛生局報告表示，本期無需接受性治療或輔導教育之行為人，已辦理7場宣導活動，累計達200人次參與，並透過有獎徵答提升民眾參與度，下半年將規劃更多兒少宣導活動並透過臉書專頁推廣，持續深化防制觀念。

教育處報告指出，持續深化教育部推動友善校園實施計畫，結合中心學校推動性別平等教育、性侵害防治及兒少性剝削防制。未來將督導各校每學期至少辦理4小時性平及兒少性剝削教育宣導。李副縣長提醒，報告應聚焦兒少性剝削防制，並對高階性侵害、性騷擾或性霸凌事件課程研習僅4人通過、7人未通過調查報告表示關切，指示教育處檢討未通過原因，加強實務報告撰寫訓練，而非僅重讀學科內容。

目前金門僅有6位高階調查人員（112年2位，113年4位），李副縣長建議教育處規劃年度培訓計畫，逐年增加高階人員至15至20位，初期人員達20至30位，建立充足專業團隊，提升校園性平事件處理能量，並配合社會處分析本縣兒少性剝削樣態，讓宣導更具針對性。

會議最後，李副縣長提出臨時動議，指示社會處整理近五年金門兒少性剝削案件資料，分析類型、對象、關係與犯罪手法，作為未來政策與宣導基礎。他強調，雖然兒少性剝削防制議題沉重，但若能讓孩子少一分危害，就是最有價值的事，期許同仁持續攜手合作，為金門兒少打造安全成長的環境。

金門縣政府也將持續與各委員及網絡單位緊密合作，落實性剝削防制，守護每一位兒童與少年的身心安全。

獲贈救護車 金門縣消防局致謝嘉義市城隍廟



消防局長呂英華與滬島城隍廟主委楊耀芸等一行人感謝嘉義市城隍廟。（消防局提供）

為感謝嘉義市城隍廟於11年慷慨捐贈一輛救護車予金門縣消防局，強化離島緊急醫療救護能量，金門縣消防局局長呂英華日前在滬島城隍廟主委楊耀芸、總幹事張克全與出納洪志榮陪同下，專程前往嘉義市，親赴嘉義市城隍廟表達謝意，並致上最誠摯的敬意與祝福。

此次拜會象徵著兩地宗教信仰與公共服務的深度連結，展現信仰與公益合作的宏願，彰顯城隍信仰中「護民安居、慈悲濟世」的精神實踐。拜會氣氛溫馨祥和，嘉義市城隍廟

代表熱情接待，雙方同聲推崇城隍信仰無遠弗屆的守護精神與慈悲力量。

嘉義市城隍廟長年關注社會公益，11年捐贈金門縣消防局救護車一輛，為偏鄉醫療資源有限的金門注入實質力量。呂英華局長表示，該輛救護車自投入使用以來，已出動數十次，挽救寶貴生命，實質提升金門地區的緊急醫療服務能量，充分展現「善念化行動、行動救生命」的社會價值。

楊耀芸主委亦指出，金門滬島城隍廟自知金門為離島之地，資源不若本島充沛，長期以來便積極協助消防局籌措資金與設備，希望守護鄉親平安健康。透過與張克全總幹事、洪志榮出納等人奔走聯繫，除促成嘉義市城隍廟於11年捐贈救護車外，11年進一步攜手臺灣省城隍廟，聯合捐贈八百萬元，用於採購化學消防車，為強化金門災害應變再添堅實後盾。

「為民消災解厄，護眾生平安」是城隍信仰的核心價值，更是城隍信眾長年來身體力行的精神指引。呂局長感佩地指出，在資源有限的離島地區，能獲得嘉義市城隍廟的無私捐贈與關愛，實為一股令人動容善舉，不僅僅是救人於危難，更溫暖了金門人的心。

此次拜會不只是單純的感恩致意，亦是一場信仰與公益間的善念交流。嘉義市城隍廟兩地城隍廟攜手合作、善心相承，將城隍精神從祭祀殿堂延伸至社會每一個角落。

金門縣消防局與滬島城隍廟亦期，藉由這份誠摯感謝的行動，善用宗教資源與社會力量，共同打造更為完善的安泰網絡，守護金門鄉親的生命安全與福祉。盼此善舉能拋磚引玉，喚起更多宗教團體、公益組織投入社會服務，延續這份「眾志成城、福澤萬民」的善念循環，為社會注入持續不息的溫暖與希望。

擁抱幸福多國文化講座 攜伴報名者優先

金門縣家庭教育中心預定七月二十六日（星期六）於金城鎮公所三樓會議室辦理「擁抱幸福·多國文化」新·心相印愛相隨」主題講座。即日起開放報名，優先錄取攜伴參加者。名額有限，歡迎有興趣的朋友及新住民家庭把握機會踴躍參加。報名請於上班時間致電家庭教育中心報名，洽詢（066）328235、李小姐。

家教中心表示，活動將邀請國立金門大學社工系何振宇、葉肅科兩位教授擔任講師，針對「如何在空巢期維繫親密關係」為核心，探討婚姻中的再溫習、再理解與再連結，協助中年夫妻打造屬於兩人的第二人生。

講座分為上午、下午場次。上午場由金門大學社工系教授兼身心健康中心主任何振宇主講。他身為國際生命線台灣總會秘書長，身兼台中跟金門兩地方法院的調解委員等多項社會服務職務，擅長性別與社會政策、家事



調解與伴侶衝突處理，擁有數十年教育輔導經驗。他將引導學員思考「如何建立人生下半場的婚姻願景」，並分享空巢期伴侶關係的活化策略，從理解與尊重開始，走向更加豐富的人生旅程。

下午場則請到金門大學社工系系主任葉肅科開講。他專精於老人福利、醫療改革與家庭政策，將以「退休後的婚姻關係與家庭運作」為主題，探討財務規劃、家務分工及配偶共老議題，帶領學員在變動的生活中，找到穩定與和諧的相處模式。

此外，活動安排「越南春捲美食餐宴」，邀請新住民分享家鄉美食。

巨型氣偶「阿特」不只是遊客打卡的新熱點

特約主筆：李金生

金湖鎮新市公Property(智慧產權)藝術創作，最近出現三件帶給鄉親前所未有的視覺衝擊，十分吸睛，預期在長達兩個月的展期中，這項具地域特色的觀光品牌作品，將成為全島最有人氣的打卡新熱點。

「金門西門町」城區核心，和比鄰的大湖景點，再增添讓人驚豔、療癒感十足的畫面。

其中，斥資新台幣150萬元製作，以「阿特」(Atu)譯名，以水獺為主角的水獺，在視覺空間的高大和醒目，對觀光旅遊並進的經營與六都六不不能相提並論，一向撐起運用的金門來說，此次投注的氣偶經費堪稱可觀，也讓人看



14公尺高的巨型水獺「阿特」氣偶不只是遊客打卡的新熱點，也在彰顯金門的自然、人文特色。（縣府觀光處城市行銷科提供）

親和遊客見面。

這類型的展演受到更多激烈天候的影響，尤其是金門東北季風狂飆時節，更加使它正當展示的不確定性。最近颶風雨伴隨較大風勢，就迫使它們必須消風，暫停相關的展演，讓慕名來訪的遊客白跑一趟。

值得一提的是，「歐亞水獺」是國際一級保育類野生動物

到走出傳統框架，展現金門旅遊新貌的企圖心。

其實，地區過去即曾以動物類主題，做為活動展演的軸心，例如200年縣民活動在楊慧明所長任內，斥資八萬元委外製作約8公尺長的黃色小鴨，在春節期間優遊園區的情人湖，吸引民眾扶老攜幼合影，蔚為一時熱潮。

另如2021年，金沙鎮舉辦「高梁老街風獅爺文化季」，也在榮湖虎嘯橋畔推出為期近90天的「尋風、瀾浪、汶浦水岸」裝置藝術展演，共有2隻4公尺高的水獺、2隻1公尺高的水獺，以及1隻立

面4公尺高的旅行風獅爺與鄉親和遊客見面。

這類型的展演受到更多激烈天候的影響，尤其是金門東北季風狂飆時節，更加使它正當展示的不確定性。最近颶風雨伴隨較大風勢，就迫使它們必須消風，暫停相關的展演，讓慕名來訪的遊客白跑一趟。

值得一提的是，「歐亞水獺」是國際一級保育類野生動物

金門此次最大型的氣偶「阿特」高度也相當於5層樓，氣勢上不遑多讓，但除了搭配親子遊系列活動，加大暑假假期的旅遊深度和廣度，擴大觀光效益之外，也在凸顯金門島嶼的自然和人文特色，也就是說它不只是遊客打卡的新熱點。

正如同縣府觀光處的自我期許：「旅遊的目的不只是在風景裡，這座歷史厚重的島嶼，如今正以全新的節奏與表情走入旅人視野，迎向觀光轉型的新浪潮。」做為大陸以東、台灣以西的金門外島，有它優越的兩岸地理區位，也有它資源不足的先天發展劣勢，但縣府團隊在打造觀光大縣、友善城市的大前提下，正努力走出戰地記憶的刻板印象，朝建設適合全齡旅遊和打造國際旅遊新熱點的目標，持續不斷布局的方向邁進，用心值得大家的肯定和支持。

16 18 23 36 39

責任編輯：張建騰

謝 啟

泣蒙 台北市長蔣市長、林副市長、金門縣陳縣長、陳立忠及各界長官暨鄉親戚友、鄉親、宗親、親臨弔唁或寵錫輓幛厚儀，雲情高誼，殫榮存感，謹申謝悃。

伏維 棘人：金輝 金城 暨媳孫等泣啓

責任編輯／張建騰

許府故李老太夫人治喪委員會 謹啟

[illegible]

(恕不另計)

孝重孫：大廣	【建中】	建心	建時
孝男：董雪燕	趙美玲	徐龍容	薛博如
孝子：黃福崇	李【仁進】	許朝奎	許積松
孝媳：李金珠	李秀娟	林麗娟	黃雪梅
義女：王愛治	（適鄭）		王玉葉
義女婿：鄭永樂			
孫：大鴻	瑞哲	舜淮	兆亨
孫女：靚宜	（適楊）	貞宜	（適林）
瑤恩	謹千		
孝孫女婿：楊漢威		林彥豪	
夫胞兄：（清湖）	【清永】		
夫胞兄嫂：不詳			
夫胞姊：（秀鸞）	（適辛）		
夫胞姊夫：辛【怡杰】		【柏武】	（適陳）
夫胞妹：（燕）	（適李）	陳【金秩】	
夫胞妹婿：李【滄海】			
夫堂兄：（清池）	【清波】	清聰	
夫堂兄嫂：董【昭齡】	王【明梨】	葉【素治】	
夫堂弟：丕謀	【丕燦】		
夫堂弟媳：邱麗池	鄭惠瑩		
孝侄：不詳	建明	建偉	（以上旅新）
孝侄媳：不詳			
孝侄女：媚利	媚炎	（以上旅新）	
孝外甥：辛【仲晏】	辛仲木	（旅新）	
陳國榮	李添勝	李水源	
孝外甥媳：董秀美	邵美治		
陳幸娥	陳雅君	吳明珠	
孝外甥女：辛【月珍】	（適莊）	辛月瓊	（適林）
陳能理	（適林）	陳能理	（適傳）
李素娟	（適莊）	李素敏	（適程）
		李素蝦	（適康）
孝外甥女婿：莊華北			
林國園		林允明	
莊天樹		傅炳宏	
		程進義	
		李福太	
		賴水山	
		康傳正	
孝外曾孫：張宸恩	李家豐	楊凱翔	
孝外曾孫女：張宸熙	張宸允	楊元欣	
先君子：【清汪】		林郁惟	

(族繁不及備載)

后湖鄉親代表：(從略)

金門縣四岳宗親代表：

呂瑞泰 盧志權 許乃祥 盧懷琪 許永富 許加栽 呂合成 呂玉林 盧水溪 許丕文 姜達人 盧思維 高長義
許明純 邱永漢 紀成翌 謝天來 盧清沐 呂媽定 許維琛 姜欽家 謝榮芳 許焯輝 呂光河 盧正偉 謝慶閣
許水圍 許三進 許績成 許秋霖 許績才 呂清豐 呂榮力 盧士權 盧連城 盧志輝 盧志忠 盧根陣 許庸文
許金象 許永順 許建全 許明吉 謝鴻儒 謝明炎 謝金土 邱華山 邱嘉樹 姜世榮 姜添家

金門縣許氏宗親代表：

永富 維棟 秋霖 金象 庸文 乃祥 國義 永順 建全 丕文 忠禮 績才 績成 達禧 仁壕 審中 加聚 丕達
文祺 加栽 明純 志行 立泉 績銘 水生 燕輝 亞仁 丕旺 績猛 可昕 國文 朝枝 鐵民 世平 三進 水圍
榕植 來明 修身 明吉 志中 志銘 博勛 績順 績成 建宏 恆商 燕榮 燕成 績樹 質木 開山 績強 金地
乃熾 炳義 燕政 燕錫 志榮 新興 翼翔 自源 哲偉 建宏 金獅 乃光 許寬 慈新 質新 績用 金忠 加強
堅煥 豐榮 乃龍 方誠 嘉怡 清泉 文榮 新平 勵宏 進西 維男 福泉 金土 嘉輝 清時 漢昌 金志 生土

聯絡處：金門縣金寧鄉榜林村后湖一〇二號

行動電話：〇九一〇一九九三一六四二

啓泣



新加坡著名陸運及物流業龍頭之一的金順利集團（Kim Soon Lee），是由祖籍頂後垵村的林再球（1942–2020）所創辦。有關林再球的奮鬥人生，先前的專欄中已有介紹，在此不再贅述。今天，讓我們繼續了解企業接班及轉型的故事。

2020年4月林再球過世，金順利的業務由兒子林錦耀、林錦輝、林錦利接棒，彼此分工，分進合擊。

林錦耀1995年畢業於美國南伊利諾大學後返國，應父親要求加入金順利，當時公司僅約50人。他從基層做起，在碼頭點貨、出貨、幫工人買餐，放下身段，融入團隊，不擺「頭家仔」架子以免被排斥。他常往返公司與碼頭，學習經營管理、採購零件、催討債務

，甚至考取吊車、貨車駕照，以備缺人時親自頂上。他深知要帶領公司成長，必須從銷售、營運、財務全方位學習。林錦耀生於新加坡，卻與金門淵源深厚。10歲時（約1980年）第一次隨祖母吳翠雲、姑姑林碧芬返金門，從巴耶利峇空軍基地出發，經高雄再搭軍方登陸艇抵達，住在頂後垵老家3個月，與表哥田間抓泥鰍、海邊捉螃蟹，流連忘返，甚至新加坡學校急尋未歸學生。那段童年記憶讓他對金門懷有特別情感，也延續了父親的鄉情。他至今已返回金門逾30次，2022年更加入金門會館董事會，積極回饋社群，並擔任新加坡林氏大宗祠九龍堂副會長，參與多項公共事務。

林錦輝1999年畢業自新加坡國立大學歷史系，即進入敦豪快遞公司（DHL）運營的調度部門工作，半年後離職，2000年應父親的要求回到金順利工作。他們三兄弟自小就被父親帶到公司，對公司運營的結構與人事已相當熟悉，駕輕就熟。

林錦輝加入金順利後，推動公司透明化、現代化，打造包容開放的工作環境，增進員工互動與歸屬感，提升福利，雖初與父親理念衝突，但經過溝通終達共識。他於2001年設立公司網站，成為業界先驅，並借

鑒DHL經驗，開創並推廣「一站式」服務，從單一運輸擴展到包裝、搬運、機械工程、倉儲等，增加收入並提升客戶黏著度。2000年新加坡經濟復甦，他壯大車隊、擴增設備與人力，2004至2010年間車隊規模成長4、5倍。2005年賭場建設帶動需求，金順利購置大量重型車，成為建築工程運輸的重要供應商。2001至2010年，藉移動網路與經濟成長契機，金順利成為新電信主要承包商，搬運電信設備至安裝點。一站式服務被業界接受，承接高難度及政府工程，成為公認的高級一站式服務公司，並服務於DHL、DSV、Kuehne & Nagel、Schenker等國際物流巨頭，從單純陸運發展為綜合性工程服務企業。

自父親林再球逝世後，林錦耀和林錦輝兩兄弟相互合作，錦耀負責金順利的人事、業務運營和財務，錦輝繼續負責公司的行銷與一站式物流服務。今日，金順利所提供的多元化服務已經涵蓋運輸、物流等跨領域行業，覆蓋的網路很大，也參與了許多大型的工程。目前，金順利的規模在新加坡重型運輸公司排名在前十大之內。金順利仍然還是以提供運輸與吊車為主，但持續轉型，目前運輸為主的營收約占了公司的

60%，與林再球的年代相比，運輸幾乎占了公司營收的95%，從此來看，公司成功邁向轉型之路。

1983年，7歲的林錦輝第一次被父親帶回金門住了一個月。當時，他對金門這種純樸但比較沉悶的環境感到震撼，不是很習慣。但隨著年紀漸長，回到金門的次數不下十次，他也開始帶著家人返回金門，最近一次是在2023年，對金門近40年來的發展，留下深刻的印象。

2024年，金順利已發展為擁有逾280名員工，涉足陸運物流、建築與土木工程的企业。2020年疫情爆發，工地停工、工人隔離，公司陷入困境，同年4月創辦人林再球辭世，兄弟面臨重重挑戰，卻積極爭取業務突破困境。疫情期間，金順利承接政府口罩運輸專案，負責從碼頭進口、倉儲到配送，靈活調度、保障防疫供應。即便受疫情衝擊，營收仍成長，展現出強勁韌性，讓林再球創立的企業在年輕世代接班下更為壯大。

迎接挑戰、把握機遇，並在父親奠定的基礎上不斷創新，林錦耀、錦輝、錦利三兄弟共同經營的新加坡金順利公司，樹立了卓越的典範。（詳細內容請參考江柏煒，《行穩見遠：新加坡金門社群的行業發展》，新加坡：金門會館，2025，頁209–213。）

他鄉遇鄉親

◎吳家箴

「他鄉遇故知」，人生一大樂。其實也不必「故知」，只要遇見「鄉親」，便足以樂上半天！

高中畢業之前，未曾離開金門，不識鄉愁滋味，直到金中畢業，首度搭乘「萬信輪」離鄉背井、負笈來臺，滿船的鄉親、軍人一路陪伴相隨，尚未覺得孤單，直到踏上他鄉異地，人地生疏，一股漂泊感油然而生。處在兩岸對峙嚴峻、局勢緊張的年代，更增添了強烈的不安與濃濃的鄉愁，時有「戰事一起，回不了家」的念頭，真擔心重演父親的翻版。

記得當年抵達高雄十三號軍事碼頭後，直接搭乘北上火車，幾位同學不知何去何從？跟隨陳欽炎同學（表哥）一起來到臺北市南海路找陳欽海表哥，這裡是來臺就讀大專院校的金中學長租屋處，他們對初來乍到的學弟相當照顧，讓我有賓至如歸的溫暖，幾位同學席地而睡，度過來臺的首夜。

翌日，不知身棲何處？父親給我幾個住址，其中之一要我去永和找堂叔，堂叔吳水池在金門曾任國校校長及金城、金沙兩區首長，我尚未及認識就學家遷臺，一家食指浩繁，我無一認識，令我尷尬異常，所幸全家待我甚好，日久成了我在臺的家。「永和鎮」的金門人為數不少，幾位來臺聯考的同學都是寄居親戚家，我們偶會相約見面，尋找昔日情誼、慰藉思鄉情懷。

就讀臺灣省立臺北師專特師科時，本班金門同學同班同寢，被喻「海上七壯士」，我們經常同進同出，完全沒有孤獨感。就讀師大大一時，同寢有楊忠德、杜世宏同鄉，後在「金門旅臺大專同學會」擔任師大日間部聯絡人，經常到各系各寢室找同鄉串門子聯絡事宜，感覺師大處處有溫情。

起初等船住旅社，後來在高雄市文武三街成立「金門同鄉會館」，是金門人聚集的地方，大家有志一同都為等船而住宿，在此不論認不認識，彼此都像見到親人一樣的親切，同是金門人，很好聊天，總會找到相同的話題與共同的親友，一聊樂而忘憂，彷彿回到金門一般。

民國66年，我與姜千家同學同時依志願成績分發重慶國中任教，在數百位教職員工中，只有我倆是金門人，後來姜千家調至師大附中任教，只剩我一人。隔了幾年，有位師大英語系畢業的女老師分發來校，她是金門人，好像姓楊，忘了名字，由於不同辦公室，鮮少見面，未及熟識又調走了。又隔幾年，蔡雨金老師自金門高職介聘來校服務，後來莊炳祥老師自金城國中輾轉來到重慶，三位金門人同校，應是創重慶國中最多金門人的紀錄，蔡雨金任教工藝，坐工藝教師辦公室，各在一方，較少見面；而莊炳祥常當同年級導師，同辦公室機率較高，三人只要相聚見面，便以道地

金門話交談，歡暢無比。

附近後埔國小也有幾位老師是金中晚我一屆的金門人，曾為兵役問題到該校請教他們，順便聊聊家鄉事與眼前事。

靈堂常是鄉親聚集相見的地方，只因場面肅穆哀傷，不宜交談。在「二表哥告別式」遇見數位浦邊鄉親，有些是我兒時玩伴；在「秀治姪告別式」見到何文選堂舅，何肅謀坐我旁邊，他年紀不大，但與我外公同輩，算是何氏輩分極高的「長者」，數十年未見，一眼認出並叫我名字，我反忘了他，是何肅智胞弟。在金門鄉親中，浦邊鄉親是我最想見到的鄉親。

民國73年端午節，本校一位地理老師林專帶著導師班學生包著遊覽車到彰化鹿港一日遊，邀我同行幫忙照顧學生，參觀福鹿溪隔岸拔河賽、文武廟、民俗文物館、龍山寺、金門館等名勝古蹟，林老師先生丁志達是鹿港人，她公丁玉書是鹿港知名人士，特地用金門腔與我聊天，鹿港有「金門館」、「滬江館」，是早年金門人遷徙來臺的城鎮，金門腔在鹿港相當普及，聽後備感親切。

曾有一次在板橋亞東醫院候診時，一對夫妻操著金門腔對話，我乃趨前致意，「請問是金門人嗎？」「是的。」「金門哪裡？」「斗門。」「我是浦邊。」天啊！距離越拉越近，不可思議！「以前就讀哪所小學？」「何浦。」「當年校長是誰？」「吳世泰。」簡直是同

門師兄弟，真是難得巧合啊！「我也是何浦畢業的，吳世泰是我父親……。」此時，「無情」的護士把他們叫進診間，只是短暫的交談，已令我高興良久，算是今天最大的收穫。

又有一次，與家母搭乘計程車，司機聽出我們是金門人，他曾在金門服役，娶回「小徑村」姑娘，是金門的女婿，交談甚歡，下車時連尾數也免了！

住家附近郵局有位金門人董祥泰先生，首度郵寄掛號便彼此聽出都是金門人，他是城中畢業，幾位我城中第一屆的同學黃國慶、楊福山、何克強、莊炳祥……都是他讀書時的老師，還知道楊福山綽號是cosine，每當經過郵局，常會進去跟他打個招呼或聊上幾句。公車站牌附近有位許姓攤販老闆，販賣金門特產及家用蔬果，他也是城中畢業學弟，公車未到前總會找我聊聊。

茫茫人海，遇見鄉親實屬難得，同事中有幾位到過金門服役，一有空閒，主動告知在金駐守的據點與假日遊玩的地方，聊起金門往事是件令人興奮的事。

「年年難過年過過，處處無家處處家」，隻身在臺雖無真正的家，但我常告訴臺灣同學，我有好幾個家，有「金門旅臺大專同學會」、「金門同鄉會」以及親戚的家，他們都很歡迎我、照顧我，有鄉情、有溫情，也是個溫暖的「家」。

當屋內仍然處在凝重的氣氛中時，識大體的大籠呆，經過一陣深思熟慮後，不得不來化解。因為不是媒人喙絮累累，而是他一味地想找一個幫手來分擔自己肩頭的重擔，也因為他內心焦急未加以打聽就含糊答應。而此時，箭已在弦上，不得不發，想收回已是不可能。於是他對著秀香使了一個眼色說：「快中午了，我們準備吃飯吧。」復又對著來福嬌和林美女說：「你們請坐。」

秀香神情凝重地走進廚房，西安也跟著去幫忙。西安低聲地對著秀香說：「昆山哥怎麼會看上這種女人，而且還名叫林美女，名字和外表簡直相差十萬八千里，實在有點諷刺。」

秀香直截了當地說：「哥根本連看都沒有去看一眼，只相信媒人的話。一聽到林美女家事農事樣樣行，而且又沒有跛跛破相，所以就糊裡糊塗一口答應。想不到竟是一個身高不及他胸部的矮仔冬瓜，現在人已進門，想後悔已來不及了，想叫媒人把她帶回家更是不可能。」

西安說：「妳已親手幫娘擦拭過沾滿糞便的身體，也到井邊洗滌她沾滿糞便的衣褲，那種臭屎味聞起來實在是不好受。可是昆山哥並非單單為娘清理糞便，而是必須家事農事兩頭忙，簡直忙得不可開交。在不得已的情境下，才會想儘快地找一個幫手來分擔他肩頭的重擔，但萬萬沒想到會顧此失彼。但從他剛才的表情來看，他似乎也釋懷了，也認命了。」

秀香說：「你的說法不無道理，哥曾說過：老婆漂亮不能當飯吃，娶妻不是要來當花瓶。但願林美女真的是家事農事樣樣行，能分擔哥肩頭的重擔，好好照顧癱瘓在床的娘，讓哥專心上山耕種，而且回家有飯吃，衣服髒了有人洗，倘若真是這樣，就不會辜負哥的一番苦心。」

西安說：「昆山哥的孝心，一定能感動天。」秀香無奈地說：「既然已成定局，只有祈求老天爺的保佑了，其他又能奈何呢？」

（一九六）

〈恩情〉
眼盲身心細
顧雙胞胎小兄妹
恩惠永銘記。

作者感言／陳文卿

大約在四十年前，那是一個寒冷的一月份，我剛參加完四天三夜的國三畢業旅行，回到家時，被家人告知奶奶已躺在棺木裡。我卻沒能見其最後一面，現在想起來，心中充滿了對奶奶的思念，眼眶不禁泛淚，因此寫下對奶奶的緬懷。

聽媽媽說，奶奶在民國前出生，七十五歲時因不明原因造成眼睛看不見。其他的兒子都不照顧，只有爸爸（排行老三）把她從斗六老家接到虎尾照顧。那時，我們家還住在一個改建自豬舍的房間，一家人睡在一個大通鋪。媽媽為了讓奶奶能夠有好的環境頤養天年，加上我跟雙胞胎哥哥也即將出生，就借錢買了一間平房，全家人搬到新的地方居住。

我倆出生後，奶奶已經七十八歲。平時爸媽要外出工作，家裡就留奶奶顧家。奶奶餵兒孫兩人喝牛奶是一件大工程，聽媽媽說小時候奶聽到我倆哇哇叫，趕忙跑過來關心，原來是奶嘴塞到鼻孔，喝不到奶，嬰兒當然大聲啼哭。

在日常生活中，媽媽經常教導我們，因為奶奶眼睛看不見，我們必須時刻保持家裡的動線淨空，物品不能隨便亂放。每當我們吃東西時，也需要告訴奶奶物品的名稱和方位。回首過去的十五年，我們在奶奶的細心照料下，學會了各種生活技能，能夠縫補衣服、做家事，這些都是她無私陪伴的結果。正是因為有奶奶的支持，父母才能無後顧之憂地將我們五個小孩扶養長大。奶奶的恩情，我將永遠銘記在心！

評賞／顏曉曉

在作者陳文卿的俳句〈恩情〉中，透過簡潔而生動的三句詩，深刻表達了她對奶奶的感激與思念。這篇作品雖然字數簡短，卻能夠以樸實的語言展現出深厚的情感，讓讀者感受到親情的溫暖與無私。

首先，第一句「眼盲身心細」描繪了奶奶的身體狀況，提醒著讀者即使在失去視力的情況下，奶奶對於家庭的付出與關顧依然細膩而深切。這句話不僅表現出奶奶的痛苦，更突顯了她在困難中仍然堅強的心靈。這種堅韌令人感動，透露出生活的艱辛和對親情的珍重。

接著，第二句「顧雙胞胎小兄妹」則轉向具體事件，展現了奶奶所付出的努力與心力。在奶奶失去視力的情況下，仍然無微不至地照顧兩個小孫子，這需要多麼大的耐心與愛心。這不僅是能力的展現，也是愛的具象化，讓人感受到祖母相伴的溫暖與重要。

最後一句「恩惠永銘記」總結了前面兩句，表達了對奶奶無私奉獻的深刻感激。這裡的「恩惠」不僅指物質上的照顧，更是精神上的支持與陪伴。儘管作者已成年，但對奶奶的思念與感恩卻不曾淡去，這份情感如同在歲月的洗滌中愈發珍貴，提醒著我們要珍惜身邊的人。

總結而言，〈恩情〉不僅是對奶奶的追思，更是對家庭與愛的深刻反思。這三句俳句以簡潔的語言，勾勒出細膩的生活畫面，並將情感凝聚在每個字句之中，讓讀者在平凡中感受到不平凡的情感共鳴。無論時光如何流逝，這份恩情，如同烙印在心中，永遠不會被遺忘。

含苞待放時

◎以薰

妳來到我們家一千四百多個日子，靜默無語守著陽台的一角，父親耐心地照顧妳，但還捉摸不定妳的脾性。烈陽曝曬的日子，父親總以為妳會很渴，於是勤於灌溉。因為父親一直以來都是以種植綠植為主，突然來了嬌客，一時不知如何款待妳。「從花名就可以知道，沙漠玫瑰不需要每天澆水。」即便我帶她回家時，不厭其煩叮嚀父親如何養護沙漠玫瑰，但仍堅持依自己綠手指的經驗，每日悉心呵護，尤其不可讓她口渴。

從不輕易放棄任何一盆植物的父親，與她相處近四年的時間，一直想方設法找出開花的密碼。今年，父親決定嘗試我說的，不要每天澆水。終於，有一天，父親瞧見枝桠似有小花苞。興奮的父親怕自己看錯，還特地要我再確認。當我看到那細微的花苞身影，感動莫名。一日復一日，她像孕婦懷胎，花苞漸漸長大。再細瞧，有五個花苞同時待放。父親樂得「護花使者」美名，喜不自禁。

父親打趣的說可以去買樂透了，花開富貴。著實佩服父親守候一株慢熟植物的耐



性，曾有數次，我動了想丟棄她的念頭。慶幸，這盆沙漠玫瑰真爭氣，一次來五個花苞給足父親面子。謝謝妳，在今年夏天展現超強的生命力，帶給我們美好的賞花心情。是呀，我也應該跟妳學習，韜光養晦，終有揚眉吐氣時。

【小說連載】

大籠呆

◎陳長慶

僑鄉僑情

慶祝七十五週年 新加坡古甯同鄉會見證金門人在獅城的團結與傳承

75週年當天，全體委員合影。
(圖源：古甯同鄉會社群)〔新加坡訊〕
〔整理撰稿：僑訊小組〕

2025年6月8日，位於新加坡的古甯同鄉會迎來成立75週年慶典，象徵著這個由金門古寧頭地區移民所組成的社團，走過風雨，持續在異地凝聚鄉情、傳承文化，是金門人在海外奮鬥與團結互助的見證。

古甯同鄉會的歷史可追溯到19世紀30年代，由金門南山、北山、林厝三村的鄉親組成。當時先民遠渡重洋抵達新加坡，成立「古甯頭幫」，旨在協助同鄉落腳謀生。當時金門鄉親多從事苦力、舢舨搬運、船務等體力工作，雖生活艱辛，卻同舟共濟、互助互愛，逐步建立起金門人在當地的基礎。

隨著時間推移，戰後社會變遷，為了因應時代發展，由李錫恭、李忠信、李炎淮、李火炎、李革命、李增曲、李麗水、李炎鈔、李天助、李增祺、李增閣、李天賜、李炎硬、李榮華、李長訓、李增來、張清漢等鄉賢發起，將原社團進行組織改造，於1971年正式註冊為「古甯同鄉會」，確立會務制度，並持續擴大服務鄉親的功能。

1979年，在當時會長李忠信的領導下，鄉會啟動新會所籌建計畫，成功購置位於新加坡芽籠7巷的二樓單位（4-A, Lorong 7 Ceylang），作為永久會所，至今為鄉親聯誼、會議及各項祭祀活動的重要場所。古甯同鄉會亦奉祀「山西夫子」神位，並於農曆五月十三日舉行傳統醮典，祈求鄉親平安順利，象徵著文化與信仰的延續。

值此七十五週年之際，古甯同鄉會不僅回顧歷史，更展望未來，期望在新一代金門鄉親的參與下，持續傳承「團結互助、敦親睦鄰」的宗旨，讓鄉音不改、情誼不散，並深化與金門本鄉本土之連結，促進兩地文化交流與青年認同。

台馬素養教育論壇熱烈登場 聚焦AI智慧應用與學習轉型

現場與會人員大合影。
(圖源：主辦單位提供)

除了參與論壇外，訪團亦將深入當地中學與教育機構進行座談，推廣台灣高等教育資源，鼓勵馬來西亞學生赴臺深造，進一步深化台馬教育合作。

此次論壇不僅是知識的交流平台，更展現台灣教育界推動國際合作、擁抱AI科技與素養教育的決心與實力。未來，台馬雙邊將持續攜手，開展更多具前瞻性與實質效益的教育合作計畫。

中華未來學校教育學會秘書長黃淳亮則以「AI在素養導向命題實務與分享」為題，展示如何運用AI工具協助教師進行命題設計與學習歷程分析，引發與會教師極大共鳴。壓軸由台灣教育大學系統總校長吳清基發表專題演講「組織行政管理的新視野：從紫雲到藍海」，強調教育領導者應跳脫傳統框架，以創新策略為學校發展開闢新藍海。

此次訪馬團包括國立嘉義大學、國立台南大學、台北市立大學、國立東華大學、國立台灣大學、國立台中教育大學及國立暨南國際大學等七所大學，以及中華未來學校教育學會共計22位教育代表，於7月13日至19日展開馬來西亞交流行程。

由台灣教育大學系統與中華未來學校教育學會主辦、董總與教總協辦的「2025台馬素養教育論壇——素養教育：學習轉型與教學論壇」，於7月15日在馬來西亞巴生皇城會展中心隆重舉行。來自馬來西亞各地的校長與教師踴躍出席，現場交流氣氛熱烈，展現台馬教育合作的深厚基礎與共同願景。

〔馬來西亞巴生訊〕
〔整理撰稿：僑訊小組〕

台馬交流

台越教育合作再升級 越生來台近四萬人 台灣成越南學生第五大留學國

駐越南台北經濟文化辦事處劉世忠大使（左）及駐台北越南經濟文化辦事處潘喬鍾代表（右）簽署新版教育合作協定。
(圖源：教育部提供)

台越合作

〔整理撰稿：僑訊小組〕

我國高等教育持續發光發熱，吸引大批東南亞學生來台深造。根據教育部統計，截至113學年度，在越南留學生人數已突破3萬9千人，達39,695人，占全體境外生比率逾三成，台灣已穩居越南學生第五大留學目的地，顯示雙方教育交流成果豐碩。

為深化教育合作，教育部於本月11日舉行《駐越南台北經濟文化辦事處與駐臺北越南經濟文化辦事處教育合作協定》簽署儀式，由駐越南台北經濟文化辦事處處長劉世忠大使與駐臺北越南經濟文化辦事處處長潘喬鍾代表共同簽署，教育部主任秘書林伯樵代表我方見證，越南政府亦派遣高級官員蒞臨會場，展現雙邊推進教育交流的高度重視與積極態度。

林伯樵主任秘書在致詞中指出，自2006年與2017年簽署前兩次協定以來，台越雙方已展開多項教育合作計畫，包括選派華語教師、推動高教與技職合作、簽署逾千件大專校院學術交流協議等，為兩國學生開啓跨文化學習與國際交流的橋樑。

配合政府「新南向政策」，教育部自2017年起陸續推出多元且具在地特色的課程，積極鼓勵越南等新南向國家學生來台留學，更於2019年與越南教育與培訓部簽署「臺越高等教育文憑及培訓課程互認協定」，大幅降低越南生來台障礙，並促進雙方人才培育互信與接軌。

越南學生來台就學數節節攀升，已成為台灣境外學生最大來源國。根據越南教育與培訓部2023年底統計資料，台灣位列越南學生第五大留學國，反映出台灣高教具備國際競爭力，課程設計與師資培育皆深受越南學生及家庭肯定。

本次新協定的簽署，代表雙方不僅在政策層面緊密連結，更將教育視為深化台越友誼、推動永續發展的重要基石。未來，教育部亦將持續強化高教與技職體系的國際合作能量，並期許透過優質教育資源，協助東協與南亞國家因應快速發展所需的專業人才，為台灣在國際教育舞台上建立堅實的夥伴網絡。

新加坡六十年：小國大智慧的故事

新加坡外來人才的成功範例：Sea與Grab

新加坡一直致力於成為亞洲創新與科技的樞紐。透過獎學金制度、營商環境優勢與包容開放的移民政策，這座城市國家吸引並孕育了無數來自世界各地的優秀人才。Sea與Grab，這兩家東南亞科技巨頭的崛起，正是最具代表性的成功範例。

Sea：中國創業家的新加坡築夢記

根據2024年《福布斯》新加坡富豪榜，Sea Group創辦人李小冬與葉剛分別以50億與28億美元的身家，名列新加坡第12與13位。從2009年白手起家，到2025年成為市值逾77億美元的跨國科技企業，他們的故事令人矚目。

李小冬來自天津，於中國上海交通大學取得學位後赴美就讀史丹佛MBA。在那裡，他結識了後來成為妻子的馬麗倩——一位在15歲時便獲得新加坡「吸收外國人才獎學金」來星留學的菁英。畢業後，李小冬追隨馬麗倩來到新加坡，從租屋一角起步，逐步開創自己的事業。

葉剛則在15歲獲獎學金來新加坡唸中學，畢業後赴卡內基美隆大學攻讀電腦科學，返新後與李小冬共同創業，創立Garena，後轉型為多元平台的Sea Group。旗下三大核心業務包括線上遊戲（Garena）、電子商務（Shopee）與數位金融（SeaMoney）。2017年，Sea成功在紐約證券交易所上市，成為新加坡科技產業的代表企業。

2023年，Sea營收達131億美元，員工超過6萬人。Shopee平台在2024年4月創下東南亞最高月瀏覽量（5.6億次），大幅領先對手Janda。這不僅證明其產品力與市場影響力，也顯示出新加坡企業在區域數位經濟中的領導地位。

李小冬與葉剛的成功，突顯新加坡的長期人才策略。值得一提的是，Sea於2021年捐贈500萬新幣給新加坡國立大學，用於推動AI與數據科學領域的研究，回饋社會，展現企業的社會責任與本地認同。

Grab：從馬來西亞起步，在新加坡壯大

與Sea相似，Grab的成功也離不開新加坡開放的創業與資本環境。

Grab由馬來西亞亞人陳炳耀與陳慧玲於2012年創辦，初期僅是一個名為「MyTaxi」的叫車服務App。由於馬國創業資源不足，Grab於2014年果斷將總部遷至新加坡，展開新一輪快速擴張。新加坡提供了良好的創業生態：政府資助、法規健全、風險投資豐沛。Grab在遷址後即獲得來自軟銀、豐田、滴滴出行等國際資本青睞。僅2014年一輪融資即達2.5億美元，正式躋身獨角獸行列。

Grab從最初的交通服務，迅速擴展至外送（GrabFood）、行動支付（GrabPay）、數位金融（GrabFin）等，成為「東南亞超級應用程序」（Super App）的典範。2020年，Grab與新電信（Singtel）合作取得新加坡數位銀行牌照，推進東南亞的普惠金融發展。

2021年，Grab以新加坡公司身分透過SPAC在美國上市，估值達40億美元。此舉不僅彰顯Grab的國際化野心，也再次鞏固新加坡作為全球資金與創業流通中心的地位。

截至2025年初，Grab市值約為187億美元，2024年營收達28億，員工數約12,000人。除了創造就業，更推動本地金融科技創新，促進數位經濟轉型。

值得注意的是，Grab創辦人之一陳炳耀也於2016年正式入籍新加坡，這象徵著新加坡不僅吸引企業，也讓創辦人選擇在此落地生根、長期發展。

新加坡的「全球人才戰略」從Sea到Grab，這兩家企業背後都有新加坡的深遠人才布局。政府提供中學獎學金、國外深造機會、企業營運便利條件，這些制度設計讓具潛力的人才能夠留在本地成長、創業與壯大。

李小冬與葉剛、陳炳耀與陳慧玲的故事，不僅展現了創業者的毅力與遠見，更是新加坡人才政策與創業戰略成功的具體印證。他們從外來移民變成本地公民，從創業青年變成帶動國家經濟的核心力量，證明新加坡模式的強大生命力與前瞻眼光。

歡迎加入《新加坡六十年：小國大智慧的故事》WhatsApp社群，直接收到每一篇精彩故事。請點選以下連結加入社群：https://chat.whatsapp.com/DGDKkqZBpH48dqRsnUjP69

（駐新加坡大使館振源博士授權刊登）

台灣舞作「鷹」感動西班牙 朝聖之路舞蹈節奪首獎

【中央社記者胡家綺布爾戈斯22日專電】台灣舞蹈家絲釋民與游聲琬以共創舞作「KOWAW」榮登西班牙「朝聖之路舞蹈節」大賽，沿路巡演19座歷史城鎮，21日晚間在終站布爾戈斯演出時感動全場，奪下觀眾票選第一名大獎。

台灣當代編舞家暨舞者絲釋民與游聲琬聯手共創的舞作「KOWAW」，2024年入圍西班牙「第23屆布爾戈斯和紐約國際編舞大賽」(Burgos & New York International Choreographic Contest) 決選，獲大賽總監艾斯特納茲(Alberto Esteban)青睞選為2025年西班牙「第7屆朝聖之路舞蹈藝術節」(Festival Danza en el Camino) 年度競賽6大編舞作品之一。

絲釋民與游聲琬自7月1日至21日，與另2組獲選團隊同行，以舞蹈進行朝聖之旅，展開為期20天的文化邊境，沿著具有千年歷史的「聖雅各朝聖之路」(Camino de Santiago)，深度走訪西班牙北部5大自治區。

絲釋民是賽夏族與阿美族後裔，作品深植於原住民文化和土地精神；游聲琬現為英國阿喀郎·汗舞團(Akram Khan Company)舞者，曾與多位國際知名編舞家合作。兩人共同編創的「KOWAW」，名稱來自賽夏語中的鷹，意象源自台灣



台灣舞蹈家絲釋民與游聲琬以共創舞作「KOWAW」榮登西班牙「朝聖之路舞蹈節」大賽，沿路巡演19座歷史城鎮，21日晚間在終站布爾戈斯演出時感動全場，奪下觀眾票選第一名大獎。(中央社)

傳統信仰中的大鵬鳥，以鷹的展翅飛翔，象徵靈魂在生命旅途中穿梭、遷徙、解脫、蛻變，由因境進入覺悟。3組團隊於21日回到舞蹈節據點，也是朝聖之路上的著名古城布爾戈斯(Burgos)，晚間9時在布爾戈斯銀行藝術中心(CAB)前戶外階梯廣場進行競賽最終戰，當地民眾熱烈參與，人潮坐滿階梯。

絲釋民與游聲琬作為最後一組壓軸上場，以爆發生命力與挹注真實情感的演出，搭配西班牙佛朗明哥歌手Nino de Elche情緒濃烈的歌聲，深深感動現場觀眾，不少民眾忍不住拭淚，終以累積的觀眾票選數，與另一組西班牙舞蹈團隊Marrat Dance舞成平手，共享首獎，平分高達2萬6000歐元(約新台幣72萬元)的獎金。

絲釋民與游聲琬賽後告訴中央社，這次參與「朝聖之路舞蹈節」巡演，首站就被庇里牛斯山的景色與空中盤旋的鷹群震撼，沿路並深受當地居民濃烈的人情味感動。

游聲琬表示，有一站在僅有198位居民的偏鄉演出，當地居民都說，「朝聖之路舞蹈節是他們每年最期待的活動」，讓她更想努力分享舞蹈創作。她也在與同行夥伴交流中，獲得許多故事與感動，「真的很幸運能夠有這麼棒的環境可以彼此交心，是人生中很難得的連結」。

絲釋民提到，這次巡演中，用舞蹈與這塊土地連結，在地觀眾都投入熱情的眼神和掌聲回應，彼此很親近、和諧，讓他有「回到家」的感覺。他舉例，有一站表演時下起雨，居民們竟然回家拿大毛巾來幫忙擦地板，雨停後又繼續觀賞表演，讓他們深受感動。

當中央社問及奪下首獎的感想，游聲琬說，非常榮幸並且開心，能夠來到西班牙和當地觀眾以舞蹈分享心路歷程；絲釋民則感謝西班牙的土地與人民對他們的尊重與照顧，因此「我們也用盡全力分享來自台灣的精神、文化與創作」。

中央社訪問舞蹈節總監艾斯特納茲對「朝聖之路舞蹈藝術節」的動機，他指出，舞蹈節是「布爾戈斯和紐約國際編舞大賽」系列活動之一，以舞蹈藝術輝映朝聖之路的美，旨在以實質獎金鼓勵編舞家創作，目的在幫助編舞家「過上更好的生活」。

本身也是舞者與編舞家的艾斯特納茲向中央社評論「KOWAW」，他認為「KOWAW」如影像作品般美麗，編舞既寫實又具有超現實的元素，絲釋民與游聲琬的演繹非常精湛，游聲琬表現細微、精妙但同時又充滿生命力，絲釋民有著一顆無私的心能與國際眾人融合，「舞如其人」，讓現場所有觀眾都沉醉在他們的才華裡，因此能贏得首獎。

「布爾戈斯和紐約國際編舞大賽」2002年在布爾戈斯創立，是展現舞蹈多元價值的平台，促進西班牙對話交流空間，每年皆獲西班牙地方政府高度重視並提供經濟補助，系列競賽包括「劇場中的舞蹈」、與建築和街頭結合的「與石共舞」、鼓勵未成年舞蹈家結合手機錄影的「布爾戈斯律動」，透過種種非傳統競賽推廣編舞藝術。

國防部修軍官士官請假規則 增每年3天身心調適假

【中央社記者吳書緯台北23日電】國防部近期預告修正「國軍軍官士官請假規則」部分條文，為強化軍官士官心理健康韌性，增訂身心調適假，每年准給3天，且權責主官不得拒絕；而原先每年累計請慰勞假「7日」的軍官、士官得請領慰勞假補助費，則修正為至少「10日」。

國防部11日預告「國軍軍官士官請假規則」部分條文修正草案，指出為符合實務需要及法規用語一致，因此修正請假規則。法規用語的調整包含將「婉假」修正為「產假」、「陪產假」修正為「陪產及陪產假」，「經常戒備時期」修正為「戰備整備階段二級加強戒備」、「警戒戒備時期」及「戰鬥戰備時期」合併修正為「戰備整備階段一級加強戒備」。

針對現行志願役軍官、士官因為受訓，使次年度的慰勞假按比例扣除，修正草案將「受訓」改為「在國內外各軍事學校或各大專學院受訓超過6個月以上」，其次年度慰勞假，按前一年在職年度實際任職月數比例核給慰勞假。至於發放慰勞假補助費的條件，國防部參考公務人員的規定，修正發給慰勞假補助費的條件，從每年至少應實施累計請慰勞假「7日」，修正為「10日」。

針對增訂身心調適假，國防部指出，為友善職場環境並強化軍官、士官心理健康韌性，各級主官應給予所屬軍官、士官心理健康支持，鼓勵其重視視心理健康，自我察覺心理不適，找到舒緩壓力及照顧身心方式，使其達成心理健康狀態後，能夠有效投入戰訓本務，因此參酌公務人員請假規則，增列身心調適假，每年准給3天，並明定權責主官不得拒絕，且不用檢附證明。

修正草案增訂，志願役軍官、士官為調適身心需要，得請身心調適假，每年准給3日，其請假日數均併入事假計算。義務役軍官、士官為調適身心需要，得請身心調適假，每年准給3日，於其1年內放假之紀念日、節日及例假日調整核給事假。

修正草案明定，軍官、士官依上述規定請身心調適假，權責主官不得拒絕。

李敏鎬拍片吊鋼絲變習慣 安孝燮抱童星打架喊累



【中央社記者王心好台北23日電】韓片「全知讀者視角」改編自超人氣漫畫，在台灣上映中，演員李敏鎬(左起)、蔡秀彬、申承浩、NANA與安孝燮變日前接受媒體訪問，分享如何準備角色。(采昌提供)

電影「全知讀者視角」改編自超人氣漫畫，在台灣上映中，演員李敏鎬(左起)、蔡秀彬、申承浩、NANA與安孝燮變日前接受媒體訪問，分享如何準備角色。(采昌提供)

【中央社記者王心好台北23日電】韓片「全知讀者視角」改編自超人氣漫畫，在台灣上映中，演員李敏鎬(左起)、蔡秀彬、申承浩、NANA與安孝燮變日前接受媒體訪問，分享如何準備角色。(采昌提供)

【中央社記者王心好台北23日電】韓片「全知讀者視角」改編自超人氣漫畫，在台灣上映中，演員李敏鎬(左起)、蔡秀彬、申承浩、NANA與安孝燮變日前接受媒體訪問，分享如何準備角色。(采昌提供)

加薩最大醫院嘆3天21童餓死 援助團稱物資耗盡

【中央社加薩市22日綜合外電報導】加薩走廊(Gaza Strip)最大醫院負責人今天表示，加薩走廊過去3天來已有21名兒童因營養不良與飢餓死亡。獨立援助組織也表示他們物資耗盡，部分工作人員也在挨餓。

法新社報導，加薩走廊超過200萬人口正面臨食物與其他必需品嚴重短缺，居民在為數不多的分發點領取人道救援物資時遇害事件頻傳。

加薩最大醫院西法醫院(Al-Shifa Hospital)院長薩爾米亞(Mohammad Abu Salma)告訴媒體：「加薩走廊各地已有21名兒童因營養不良與飢餓死亡。」聯合國秘書長古特雷斯(Antonio Guterres)今天在演說中稱加薩的情況宛如一場「恐怖秀」，「死亡與破壞程度是近代以來前所未有」。

路透社報導，「挪威難民理事會」(Norwegian Refugee Council)今天表示，他們的物資已經耗盡，部分工作人員正在挨餓。這個人道團體指控以色列使他們的作業陷入癱瘓。

挪威難民理事會表示，加薩最大獨立援助組織之一，他們表示過去14天來，一直未能將帳篷、水、衛生用品、食品與教育物資運入加薩。

以色列國防部負責與巴勒斯坦人協調的「領土內政府活動協調局」(COGAT)在聲明中表示，以色列並未限制援助卡車進入加薩，但國際組織在加薩邊境收集這些物資時面臨挑戰。

領土內政府活動協調局指控巴勒斯坦伊斯蘭主義組織「哈瑪斯」(Hamas)偷竊食物，但哈瑪斯否認。

以色列一名官員表示，聯合國已獲准運入50萬公升燃料。

領土內政府活動協調局表示，已有90批物資抵達「加薩走廊南部的克瑞沙洛蘭卡(Keren Shalom Crossing)和北部的茲金蘭卡(Zikim Crossing)的加薩這側」等待領取與分發。

罷免投票倒數交鋒 綠營稱民主比拚藍白籲反罷免

【中央社記者黃麗芸台北23日電】「罷免投票日」進入倒數，北市選情激烈。民進黨立法院黨團51戰隊與國民黨台北市議會黨團今天相隔一個路口交鋒，綠營高呼這是民主與反民主的比拚，藍營則呼籲76風雨無阻反罷免。

76罷免投票日進入倒數72小時，民進黨立法院黨團51戰隊今天上午在北市南京東路三段、八德路三段及光復北路口，應援北市罷免行動，包括立委吳沛憶、吳思瑤、伍麗華、王美惠、黃捷、沈發惠、賴瑞隆等人，與多名黨籍北市議員們都站在路口向民眾道早安，並呼籲76要投下罷免一票。

吳思瑤表示，北市為重中之重，尤其國民黨立委王鴻薇及徐巧芯為惡中之惡的兩席，51戰隊在最後關鍵時刻要與公民同行，守護國會民主，絕對不會缺席，要讓國會恢復正常，依循民主規則，為民眾發聲，這是民主與反民主的比拚。

現場媒體詢問，如何看「拒絕中國扭曲聯合國大會第86號決議」一案，迄今已10個月都未協商。吳思瑤說，86號決議在國際為台灣主權撥亂反正，世界各國都陸續做出台灣相關決議文及政治行動，唯有台灣國會不挺自己國家，藍白甚至還起身走人，「只有自己對著空氣說話」。

吳思瑤提到，副總統蕭美琴前往捷克遇到中國襲擊，民進黨在立法院院會提出譴責案，卻都遭藍白擋下，只要向中國說不，「藍白就龜縮了」，期待新民意組成新國會。台北市議會國民黨團同時段也在台北小巨蛋路口催票，呼籲民眾「7%出門投『不同意罷免』」，包括台北市長蔣萬安、議長戴錫欽及黨籍市議員們都現身力挺。

蔣萬安受訪表示，今天最主要是議長號召國民黨議會黨團所有成員，一起在投票倒數3天站在路口向所有選民懇託，76一定要踴躍出來投不同意罷免。

媒體詢問如何看兩將頭像的「同意罷免」文宣，以及是否會像台中市長盧秀燕請假輔選。蔣萬安僅說，最後倒數階段，再次呼籲所有市民要出來投不同意罷免；自己也會照原定來投，還是有些市政行，但大多輔選行程都在晚上，完全配合立委們行程規劃，全力配合、照規定請假。

由於76當天可能受颱風影響，蔣萬安笑說，「無論如何，風雨無阻，不同意罷免」，並認為每個地方都是重點防守區域，北市全力總動員，風雨無阻，投不同意罷免。

媒體追問，吳思瑤提到藍白遇到「向中國說不」就會神隱一事，看法為何。徐巧芯表示，養共謀的始終都是民進黨；將共謀事件揭發出來，讓國安更加安全的是國民黨，請民進黨不要再掩飾，國安會秘書長吳釗燾迄今都不敢接受立法院監督，只拿其他事件打掩護，請他出來面對。

針對松山區里長出國不挺的謠言，王鴻薇也表示，所有里長與支持者，在76都會出來支持不同意罷免，現在國人最關心的就是對美關稅問題，認為日本關稅雖下降卻開放稻米、卡車等項目，但台灣迄今仍為黑箱作業，請政府要趕緊說清楚，支持反罷免。

業將面對何種衝擊。戴錫欽說明，投票進入倒數，藍營議會特別動員所有黨籍議員聲援，支持將市府團隊與國民黨北市5名立委，他們對北市建設發展，在中央爭取預算都是不可或缺的1席，並澄清今天有許多松山區里長挺身而出，但因他們很久前就排好出國行程，並非外界惡意中傷說是不支持反罷免。

名城有線電視綜合台		
114年7月24日 CH33 節目表		
07:00~08:00	名城報報	
08:00~09:00	金門故事島 謝瓊琪	
09:00~10:00	咱ㄟ好厝邊 特色茶喰蟹	
10:00~11:00	頭家來開講 金門外籍學生文化差異	
11:00~12:00	名城報報	
12:00~13:00	金門故事島 謝瓊琪	
13:00~14:00	金色大門開 (四) 宗廟文化 金色大門開 (五) 信仰圖騰	
14:00~15:00	114年金門石硯文化季	
15:00~16:00	咱ㄟ好厝邊 特色茶喰蟹	
16:00~17:00	頭家來開講 金門外籍學生文化差異	
17:00~18:00	名城報報	
18:00~19:00	金門故事島 謝瓊琪	
19:00~20:00	咱ㄟ好厝邊 特色茶喰蟹	
20:00~21:00	114年金門石硯文化季	
21:00~22:00	頭家來開講 金門外籍學生文化差異	
22:00~23:00	名城報報	
23:00~24:00	金門故事島 謝瓊琪	
24:00~01:00	咱ㄟ好厝邊 特色茶喰蟹	
01:00~02:00	頭家來開講 金門外籍學生文化差異	
02:00~03:00	名城報報	
責任編輯／孫珮瑄		