

廣納基層建言 整合金門大橋與地方創生資源 展現同心團結氣氛

記者陳冠霖／綜合報導
一年一度的金門縣臺灣原住民豐年節慶活動即將於8月2日(星期六)下午2時於金門莒光共融公園熱鬧登場。
本活動由原住民社團金門縣臺灣原住民協進會、金門縣臺灣原住民義工協會、金門縣兩岸民族文化發展交流協會共同協辦，邀請全體鄉親、原住民及各界朋友一同參與，感受原住民文化的魅力與共融精神。
活動內容包括原住民民族傳統民俗技藝競賽、原住民美食饗宴、晚會表演及園遊會市集等，歡迎鄉親踴躍到場參與充滿原住民

臺灣原住民豐年節 8/2將於莒光共融公園登場



烈嶼鄉基層民政幹部座談會，表揚績優村鄰長。

(薛子軒攝)

民文化的活動。晚會活動則特別邀請來自高雄馬可啦海同鄉會帶來原住民民族融合山海意象的精彩表演，展現原民文化的生命力與藝術之美。
下午2時至3時安排原住民傳統技藝競賽，包括：年滿十八歲以上成人組「撒網競賽」、「國中以上「傳統鋸木頭競賽」、「國小以下「擲山豬競賽」，有意參加者可至服務台報名，每場競賽前三名頒發獎金，未獲獎者每人可獲得精美小禮物，歡迎大家踴躍報名！
當日還推出原住民美食體驗與園遊會，提供族人手作的特色小米料理與部落風味美

食，下午2點於服務台發放美食餐券，5時憑券可於服務台兌換原住民美食1份。還有依不同時段發放面額50元園遊券，每人限領1張，數量有限，發完為止，民眾可憑券至攤位購買商品，一起來感受原住民文化的魅力吧！
晚間活動由原住民民族與表演團隊帶來傳統舞蹈演出，展現族群多樣風采，最後將以象舞團結與祝福的大會舞，邀請現場所有民眾共舞，為整日活動畫下句點。主辦單位邀請您攜家帶眷，一起來跳舞、吃美食、學技藝、慶豐年！體驗台灣原住民文化。

烈嶼鄉基層民政幹部座談會，表揚績優村鄰長。縣長陳福海在致詞中指出，村里長、鄰長與地方代表是縣府最堅實的夥伴，也是最貼近民眾、最能即時回應地方需求的第一線行政幹部。他強調，基層建言對縣府施政極具參考價值，此次座談不僅是肯定與感謝，更是持續傾聽鄉親聲音、落實務實治理的重要平台。
座談會現場氣氛熱烈，與會村長及代表踴躍發言，針對地方公共建設與民生議題提出多項建言。上林村林建進反映，陵水湖旁的三角池塘排水量不足，每逢豪大雨即發生淹水情形，亟需改善排水設施。

此次座談會由烈嶼鄉公所主辦，縣府各單位共同參與，與會貴賓包含金門醫院副院長陳根雄、烈嶼鄉鄉長洪若珊、鄉民代表會主席林長耕、副主席吳蘭全與代表洪健明等人。5位村長包括洪安慶、羅天升、洪天南、孫先雄、林建進全數出席，展現對地方公共事務的重視與支持。
會中亦舉行績優幹部表揚儀式，由縣長陳福海親自頒發表揚證書，長洪安慶與10位績優鄰長，肯定其在社區服務、民政推動及政策協助上的傑出表現。縣府特別致贈特製主題紀念酒，向所有基層民政人員表達誠摯謝意，現場氣氛溫馨而熱烈。
座談會在溫馨交流與肯定聲中圓滿落幕，展現出府鄉合作、政民同心的團結氣氛。未來縣府也將持續透過類似座談、基層走訪與民意蒐集機制，強化施政透明與回應效能，實踐「以民為本、服務優先」的施政理念，攜手基層幹部共同打造更美好的金門。

西口村村長孫先雄則指出，西湖地區部分堤岸出現坍塌，部分區域以石塊堆疊，結構不穩，存在潛在危險，建議儘速增設護欄強化安全。林湖村村長羅天升提出，當地仍有部分住戶的污水處理系統不完善，期盼縣府協助完成後續建置，提升居民生活品質。代表會副主席吳福全也關心金門大橋下方排水系統未完善，強降雨時容易積水，盼縣府能全面檢討排水設計，從根本改善問題。
與會人員一致肯定縣府積極傾聽地方心聲，期盼未來能整合金門大橋建設效益與在地發展契機，攜手推動基層繁榮，共築宜居家園。
對於上述建言，縣長陳福海皆逐一回應，承諾將責成相關單位儘速辦理，對於跨層級事項也將積極透過縣府平台向中央爭取支援。他再次感謝所有村長、鄰長與代表的熱心參與及具體建議，並強調這些寶貴意見將納入未來施政評估與建設藍圖之中。

中華民國郵政特准掛號為新聞紙類
社址：(33) 金門縣金湖鎮成功村一號
服務電話：(082) 332-3374、332-3374、332-3374
傳真電話：332-3374

金門日報

第二一八二一號

KINMEN DAILY NEWS

發行人：蔡湛成
社長：蔡湛成

今日二大張售新台幣六元

印刷者：本報印刷廠

金門日報 廣告刊登

QR CODE

LINE

多元服務管道，輕鬆聯絡

①LINE加好友：@127rcmat
②電話洽詢：082-332374#209
③電子郵件：tsay1119@ms35.hinet.net

民曆紀事			
喜神：西	北	財神：正	東
日煞：南	方	日沖：馬	12歲
宜：祭祀 祈福 入學 解除 整手足甲 安床			
不宜：嫁娶 齋醮			

金門縣政府旅台鄉親 北部服務中心 02-29150045	金門縣政府旅台鄉親 中部服務中心 0932-622-137	金門縣政府旅台鄉親 南部服務中心 0928-730-881
台北榮總金門鄉親服務台 (02)2875-7814	安寧服務專線 衛生局 0988-262-115(洪主任)	法務部調查局檢舉專線 0800-007-007
金門縣政府廉政專線 325538	金門縣警察局 325341・372218	刑警大隊 325652
反詐騙專線 165・110	交通隊 320870	金門消防局 324021
金門第九海巡隊 334261・336288	金門縣港務處 332268	金門縣消費者服務中心 電話 1950
部立金門醫院 332546-7	金門縣殘障服務協會 330765	金門縣路燈道路養護 小組免費服務專線 0800-020-120
金門縣殘障專用公車 預約服務專線 0800-811-100	金門縣政府菸酒檢舉 專線 082-322976	勞工行政服務專線 373291
社會福利服務專線 324648	金門縣康復之友協會 334380	金門就業中心專線 311119
本報意見稿服務電話 332374		

GO! 夠POWER RICHCLUB

伴隨RICH FRIEND探索精彩旅途
Join RICHCLUB and explore an exciting journey with us.

無門檻入會禮
完成註冊立即享專屬折扣、入會禮、生日禮。

點數使用不設限
上百種旅遊、餐廳、體驗活動...等，使用場景豐富多元。

尊榮服務好禮遇
機場接送、環宇快速通關、東方宇逸貴賓室...等，專屬管家服務不凡禮遇。

購物集點好超值
消費累積點數無上限，10點=1元買越多賺越多。

品牌活動優先權
知名國際品牌活動體驗資格優先。

APP下載 LINE註冊

恭賀 同學林義勇榮陞金門航空站主任

才同 高儕 出之 眾光

烈嶼國中第十五屆全體同學 仝賀

金門縣港務處 公告

主旨：公告「114年度新旅運大樓管制區外露天櫃位公開招租案」招標案說明

公告事項

- 一、履約期限：本契約營運期限自水頭港區新旅運大樓正式營運日起，原則為三年，於契約屆滿前6個月，如廠商違約紀錄未逾3次者，得由廠商以書面向機關提出申請並經雙方議約協商後辦理續約，續約期限為一年並以1次為限（廠商未於規定期限內申請續約，視同放棄優先續約權利，機關得另行招標，廠商不得提出異議）。
- 二、投標廠商資格條件：與履約標的有關之政府機關或其授權機構核發合法登記或設立之公司或行號。（餘詳投標須知）。
- 三、招標文件領取方式：請自114年7月28日起至114年8月13日上午10時止，以下列方式領取：
(一) 標租文件費新臺幣0元。
(二) 電子領取：逕自金門縣港務處官網下載。
- 四、收受投標文件地點：金門縣金城鎮西海路一段5號；金門縣港務處（並應於投標期限截止前郵遞或專人寄（送）達本機關，逾時概不受理）。

國立金門大學接受金門縣政府委託辦理 114年「照顧服務員培訓班」招生公告

- 1.主辦單位：金門縣政府（社會處）2.培訓單位：國立金門大學（護理學系）3.招生名額：33名4.訓練對象：(一) 第一錄訓順位：(1) 有從事照顧服務員相關工作意願之16歲以上失業勞工，或(2) 有轉任照顧服務員相關工作意願之16歲以上在職勞工。(二) 第二錄訓順位：失業勞工。(三) 第三錄訓順位：非失業勞工。(四) 自營作業業者、公司及商號負責人、有限公司及股份有限公司之董事等，不得以失業身分參訓。(參照「勞務署專班計畫」第五點)(五) 有相關參訓歷史之一者，不得報名。(參照相關網頁(主辦單位、培訓單位))。5.訓練日期：114年09月23日~11月19日，星期一至五(17:30~21:20)、星期六與日(09:10~12:00、13:30~16:20)、實習課程星期一至五(09:00~17:00)。6.訓練時數：總計112小時，包括：核心課程62小時、支持性綜合課程4小時、實作課程(回覆示教)16小時、實習課程30小時。7.報名時間：114年08月04日~06日(星期一至三)10:00~12:00及14:00~16:00。報名地點：國立金門大學護理學系(華僑大樓D205室)，請親自或委託現場報名，報名簡章(含報名表格)請至主辦單位(社會處)或培訓單位(護理學系)網站下載。9.訓練費用：個人訓練費15,818元。10.上課地點：國立金門大學(金門縣金寧鄉大學路1號)11.實習地點：金門縣松柏園老人長期照顧中心(金門縣金湖鎮溪湖里裕民農莊22號)。12.學員進入上課與實習地點時，需配合相關疫苗注射與篩檢。13.受訓期間，學員請假(不含公假、喪假)及曠課時數累積達全期訓練總時數8%、或曠課時數達全期訓練總時數4%，應予退訓。

訂閱本報 刊登廣告 請多就近 利用各地 區代辦處

本報廣告組 電子郵件信箱：tsay1119@ms35.hinet.net

金寧地區
金沙地區
請洽報社
電話：332374
傳真：330884

金城地區
電話：328728
金城鎮民族路90號

金湖地區
電話：331525
金湖鎮山外里山外2-7號

烈嶼地區
TEL:363290 FAX:375649
手機：0963728817
烈嶼鄉后頭34之1號

夏興地區
電話：331818
0905372050
金湖鎮夏興84號

打造金門為兩岸邊緣AI合作的前哨島嶼與智慧橋樑



社論

日前於上海盛大舉辦的「2025世界人工智能大會（WAIC）」上，大陸總理李強提出建立「全球AI合作組織」，並首次設立兩岸專區，邀請聯發科、日月光、英業達、鼎捷數智及數字王國集團等台灣科技企業參展，此次盛會正標誌著兩岸科技交流邁向新的里程碑。

在論壇中，台灣企業代表呼籲從「邊緣AI」切入合作，以台灣硬體能力與中國市場應用互補，挹注技術合作新契機。然而，在此合作格局中，地緣特殊且兼具象徵意義的金門，應成為兩岸合作的重要橋頭堡。

金門自古年代起便是兩岸對峙的前沿，近年來更被納入「兩岸融合示範區」規劃，顯示金門具備海峽兩岸結合力，金門可以作為「兩岸邊緣AI合作試驗島嶼」，基於其緊鄰福建且仍適用台灣法規的雙重地位，是開展AI應用測試與制度驗證的理想地點，可在金門設立專屬「AI應用測試平台」，譬如針對智慧旅遊、智慧生活、智慧醫療（如中醫小模型）、工業監控與環境偵測，皆能減少資料跨境風險，並確保合作流程透明合規。

金門尚可成為兩岸數位交流與技術對接的中立調和窗口，例如，透過創立「金門AI實驗室」或「數位合作工作坊」，舉辦閉門技術研討與需求對接會議，聚集台灣與大陸業者於此進行實務交流，避免僅止於表面互訪或展示。同時，金門具備承接兩岸共管專利與技術共享的實驗場景價值：鼓勵福建與台灣技術團隊共構小型AI創新方案，互相授權小模型使用，形成「技術成果共管、合作專利共享」的示範機制。

更重要的是，在WAIC上李強提出當前全球AI治理碎片化的問題，尤當中美科技領域競爭日趨白熱化及AI治理框架亟待協調的大背景下，若金門合作機制能延伸至共同參與全球AI治理平台，金門將成為台灣代表參與全球標準制定的重要先導。此一地位不但有助於提升台灣在AI應用領域的參與度與話語權，也讓金門成為兩岸技術與制度對話的安全橋頭堡。誠然，有鑑於當前台灣內部不同族群的政治認同仍存在明顯分歧，金門扮演此合作前哨角色需確保政治與制度邊界清晰，因此金門擔此角色的前提必須建立三重保障：政治認同邊界不碰觸、制度法規嚴格審查、技術合作全程可追溯。

綜上所述，結合WAIC所提出的「智能時代、同球共濟」理念，金門具備橋樑象徵與實驗平台的雙重特質，更因其台灣法規可控、安全可靠，將有機會成為推動兩岸邊緣AI合作的理想基地。未來若能善用金門地理與制度優勢，不僅有助於催生實務合作，更可打造兩岸AI技術共創與治理對話的示範模式。衷心祈願金門不再是歷史上的戰爭前線，而是智慧共創的前哨與橋頭堡，更可作为兩岸科技合作增添穩定與信任的基石，從而促進經貿合作與利益共享，並有助淡化兩岸對立與分歧。

5至6月本縣全般刑案破獲率由72.37%提升至80.43%

縣府召開治安會報 希望落實「科技輔政」與「社區參與」 實踐安全金門



縣政府召開治安會報，由副縣長李文良主持。

（陳冠霖攝）

記者陳冠霖／縣府報導

金門縣政府29日召開114年7月份治安會報，由副縣長李文良主持，縣府相關局處首長與駐軍單位代表出席，共同檢視本縣近兩個月的治安情勢，針對刑案變化趨勢與警政作為進行專業分析與策略研擬。會議強調跨部門合作機制與第三方警政運用成效，展現縣府推動治安工作的決心與效率。

李文良副縣長於會中表示，維護縣民生命財產安全是縣府治安工作的核心目標。隨著社會型態快速變化，詐欺、毒品等犯罪手法層出不窮，必須藉由數據分析、警政策略與民間協力，建立一套反應迅速、橫向整合的治安體系。他也肯定警察局及相關單位在打擊、反毒、竊盜防制等方面的努力成果，並要求持續強化風險預警及社區參與，提升整體安全感。

根據警察局簡報，114年5至6月全般刑案發生數為25件，較去年同期增加7件，但破獲數為189件，較去年同期增加24件，破獲率由72.37%提升至80.43%，顯示整體辦案效率大幅進步。其中，以詐欺案件為最多，占刑案總量的23%，其次為公共危險、毒品與竊盜等類型。

針對詐欺案件部分，雖然今年5至6月案件數較去年同期減少14件，但仍有55件發生，顯示詐欺犯罪依舊猖獗。警察局強調，詐騙手法日趨多元，從投資詐欺、網購詐騙到假冒公務員等層出不窮，故持續推動「一詐詐20」策略行動綱領，分別從識詐、堵詐、阻詐三方面展開作為。包括推廣165防騙中心官方帳號、辦理入戶宣導、培訓種子教官、製作短影音並透過社群媒體廣泛傳播，亦與本縣金融機構及超商業者密切合作攔阻民眾遭詐，防詐成效漸具規模。

在打擊詐欺實務方面，本縣多次成功阻止民眾遭騙金流，會中並表揚元大銀行及土地銀行金門分行行員與超商店員共6人，肯定他們機警作為，有效攔阻詐騙案發生，展現民間第一線防詐力量與公私協力的成功典範。

就竊盜案件而言，今年5至6月共發生20件，破獲數為20件，破獲率達100%，展現警方對此類民生犯罪的高效率偵辦能力。竊盜案件類型多元，包含機車失竊、住居竊盜、店家竊等，其中以侵入性竊案較受關注。警方除持續加強夜間巡邏與熱區監控外，亦強化社區通報機制與案後追緝力度，形成嚇阻與緝捕雙軌併進的策略。

毒品防制亦為本會報重點關注議題之一。警察局報告指出，114年1至6月本縣共查獲毒品案件44件、逮捕44人，累計查獲毒品總重約117公克。其中以三級毒品K他命及二級毒品安非他命為主。警方分別於4月11日、5月4日、6月24日至26日破獲數起毒品製造、運輸與持有案件，並查扣吸食器、K盤等相關證物，有效遏止毒品流竄。會中強調，將持續強化毒品查緝與斷根工作，配合教育宣導與司法協助，落實毒品防制政策。在預防面上，警察局亦透過反毒宣導、校園教育、社區講座與媒體廣播等多元方式傳遞毒品危害資訊，使年輕族群與社會大眾建立正確認知，營造無毒環境。此外，對於特定場所涉毒或涉及治安疑慮者，也積極透過第三方警政與各目的事業主管機關合作，執行裁處或相關行政處分。

會中也報告「第三方警政」執行情形。警方運用法令與行政資源，於上半年累計函送13件至相關主管機關，執行罰鍰7件、斷水斷電1件，顯示警方與各局處聯手針對潛在治安死角與犯罪溫床採取果斷行動，保障縣民居住與營業安全。

此外，財政處也於本會報中提出114年度5至6月財稅查緝與聯合稽查成果，協助配合警政單位進行高風險商家監控與違規行為處理。對於涉及非法營業、賭博或其他妨害社會秩序之場所，採取跨部門查處機制，並加強財政稅查核，以杜絕灰色地帶滋長治安死角。

會議最後由副縣長李文良總結裁示，他強調：「治安是縣政的根本，唯有讓縣民感到安全，才能談發展與幸福。」他肯定警察局積極展現打擊犯罪、查緝毒品與防制詐欺的決心與成果，也期待各局處能延續跨域協作精神，進一步盤整治安熱區與高風險族群，擬定更全面的風險預防與應變計畫，尤其面對即將到來的暑期與觀光旺季，更須嚴守交通、治安與公共安全底線，確保金門整體形象與宜居環境持續精進。他並指示，未來應落實「科技輔政」與「社區參與」雙軌路線，在提升警政科技應用與強化社區警政互動方面雙向佈局，以建構更智慧化、在地化、前瞻性的治安治理體系，回應民眾期待，也實踐安全金門的施政願景。

金門縣政府治安會報為定期召開之高層治安會議，透過橫向整合、資料共享與部門協力，強化整體治安應變能力與犯罪預防部署。本次會議圓滿落幕，標誌著縣府持續朝向「安居樂業、安全金門」目標穩健前行。

打造安全尊重的職場 人事處辦講座



縣府人事處舉辦「員工協助方案專題講座—打造安全尊重的工作環境」。

（陳冠霖攝）

記者陳冠霖／縣府報導

為提升同仁對職場霸凌與性騷擾議題的認識，縣府人事處在縣府新聞發布室舉辦「114年員工協助方案專題講座—打造安全尊重的工作環境」，邀請「一心」心理諮商所所長薛凱仁擔任講座主講人，透過專業心理諮詢視角，帶領參與人員深入探討職場不法侵害的預防與處理機制。

薛凱仁所長擁有豐富的實務經驗，除身兼台灣飛熊全人關懷協會理事長，亦曾擔任家事法庭調解委員，目前擔任多個政府部門與企業之心理諮商師與講師。薛所長長期關注親子教育、心理創傷、失眠壓力、情感關係與自我探索等多面向議題，深具臨床實務與教學經驗。

講座中，薛所長說明職場霸凌的行為可能包括長期排擠、貶抑、精神壓迫或濫權打壓等，並分享幾個真實案例與與會人員更具體地理解其型態與影響。他指出，除了職場性騷擾可能涉及言語、肢體、視覺或其他形式的性暗示外，部分行為若未妥善處理，甚至可能構成法律責任。

他進一步說明，遭遇職場不法侵害時，受害者可透過內部申訴機制或尋求外部協助資源，並建議各單位應建立明確的處理流程與支持網絡，提供受害者實質協助。

此外，薛所長也提醒，要預防職場不法侵害，溝通技巧與人際互動的敏感度至關重要。他指出，非語言訊息如眼神、肢體動作、語氣與距離等，都可能影響對方的感受與詮釋，甚至構成不當行為的認知基礎。因此，個人應具備自我察覺能力與尊重他人界線的意識，組織亦須透過定期訓練與制度強化建立正向職場文化。安全尊重的工作環境，不僅能增進同仁對職場的歸屬感與幸福感受，更是提升整體工作效能與公務品質的基石。

人事處強調，員工是組織最重要的資產，縣府將持續推動關懷政策與心理健康倡議，建立支持系統，並透過制度設計與教育資源，保障每位員工的身心健康與工作尊嚴。未來也將持續擴大辦理各類專題講座與實務課程，廣納員工回饋，持續優化工作機制，朝向更成熟且具包容力的職場環境邁進。

責任編輯／張建騰

推動建築安全管理制 縣府委辦講習會



縣政府辦理「建築物公共安全檢查暨公寓大廈業務講習會」。

縣府城鄉發展處處長黃儒新指出，金門地區建築型態正逐步從過去以透天厝為主，轉向集合住宅發展，建築物的公共安全管理也因此成為未來的重要課題。根據中央政策規定，自114年起，六層樓以上的集合住宅須納入公共安全管理機制，由建築物所有權人或管理人委託專業機構或人員進行檢查，並由管理委員會或管理負責人代理完成申報作業，落實建築物使用階段的安全管理責任。

黃儒新強調，建築物所有權人應有維護公共安全的自覺，不僅要確保逃生動線暢通，亦應避免在樓梯間、走廊等處堆放雜物，以免影響緊急避難效率。他特別提醒，常閉式防火門應保持正常閉合，切勿開啟或因損壞而失去阻隔火勢的功能，唯有全體住戶與管理單位齊心維護，才能打造更安全的居住環境。

本次講習邀請多位專業講師分享第一線實務經驗，涵蓋中央與地方建築管理制度的落實。

金門縣政府特別委託社團法人金門馬祖地區建築師公會辦理三場「建築物公共安全檢查暨公寓大廈業務講習會」，以促進學術與實務的交流，提升社區整體安全意識，並推動建築安全管理制度的落實。

金門縣政府表示，未來將持續推動建築安全管理與災害預防宣導，透過政策推動與民間專業力量的結合，提升縣內建築物安全管理水準，並期望藉由持續辦理類似課程，深化社區居民與管理單位對公共安全的重視，共同守護民眾的生命財產安全，營造安全、宜居的生活環境。

古崗開辦撈麥蝦網製作研習 重現漁村匠藝與文化記憶



上、古崗社區撈麥蝦網研習，參加者合影；下、參加者認真學習如何縫製捕撈麥蝦的蝦網。(古崗社區提供)

記者許峻魁／金城報導

每年的夏日時節，正好是麥蝦的產季，而「撈麥蝦」也是金門地區傳統漁業之一，金城鎮古崗社區發展協會今年承接海洋委員會計劃，以「一聲麥耕海」為名開辦手工撈麥蝦網製作研習，希望能將這套傳統的撈撈文化永續的傳承下去。

「撈麥蝦」這類的傳統撈撈方式相當特別，使用的工具也是很特殊，但是隨著

著高齡匠師逐漸凋零，製作手工麥蝦網的技巧與工法恐將失傳，因此古崗社區發展協會舉辦研習課程，希望能將其保存。課程特別邀請老漁師們傳授這項獨有的工藝技巧，過去曾協助縫製網具的婆婆媽媽們更是搬出家中古董縫紉機，教授年輕學員們製作網具的心得，暢談早年全家齊心參與撈麥蝦工作的漁村往事，過程饒富趣味、溫馨感人。

古崗社區發展協會表示，今年古崗社區開辦了二場研習活動，場場都吸引了滿額的學員報名參加，參加者除了聚落內的年輕民衆之外，還有來自台灣地區的漁業科系老師，而研習課程則是邀請到村老董群省、前金門農工養殖科主任董倫如擔任講師。董群省以他古崗老漁師的多年經驗，向學員們解說撈麥蝦的時節、氣候、潮汐、漁事技巧與漁村舊況，而董倫如則是利用自身的專業知識，來跟學員們分享麥蝦生長環境、科屬分類、生物特性、食用方法等。

董群省表示，撈麥蝦是金門傳統漁業，在本地已有數百年的歷史，早年盛產時節

日前的這場網具研習當中，社區發展協會還邀請到多位曾經協助麥蝦網具縫補的漁民太太示範網袋的製作技巧，以及強固網具的縫紉方式，甚至拿出家中珍藏一甲子以上的老縫紉機來支援網具製作，讓許多參與的學員大開眼界。董群省則解釋製作過程中竹竿的取材、曝曬、鎖具、綁定方法、組合步驟，還有在水中操作網具的程序和技巧，學員們無不感受到老漁師堅持的匠人精神，還有早年漁村社會豐收季節全村動員的熱絡氣氛。

古崗社區發展協會也預告，除了撈麥蝦網具製作之外，社區也將於近期辦理數場下海實作之「撈麥蝦」研習，屆時歡迎對海洋文化有興趣的民衆關注臉書「金門古崗自然村」粉絲專頁，將會有招生及活動日期說明，歡迎大家報名參加，認識金門傳統漁業文化。

傳統技藝從小扎根 天震堂以獅鼓藝點亮學童文化視野

記者許峻魁／綜合報導

金門天震堂致力於傳統南獅、鼓藝的推廣，在暑假期間，地區安親班業者小布明尼小學堂、園長陳佳佳於日前帶著四十位學童，前往「天震堂」進行一場結合文化與藝術的深度體驗之旅，透過實地參訪與互動教學，學童們親身感受傳統「獅鼓藝」的獨特魅力。

天震堂堂主許維才表示，天震堂一直希望把這項珍貴的文化資產傳承給下一代，看到孩子們的熱情參與還有滿滿的好奇心，以讓他看見傳統藝術的傳承火苗與希望，所以他十分

也是希望可以透過實際的參與，讓小朋友得以近距離接觸這項富有地方特色的民俗藝術，是一種難得的洗禮與心靈震撼。

活動過程中，學童們與當地學習擊鼓節奏、模仿獅子的動作，並在堂主與團員的帶領下，完成了一場簡單但充滿活力的團體演出。現場氣氛熱烈，笑聲不斷，不少學生直呼：「超酷！好想再來一次！」

天震堂堂主許維才表示，天震堂一直希望把這項珍貴的文化資產傳承給下一代，看到孩子們的熱情參與還有滿滿的好奇心，以讓他看見傳統藝術的傳承火苗與希望，所以他十分

金城穿越道碰撞事故 警呼籲禮讓行人

記者莊煥寧／金城報導

金城鎮民生路金城鎮公所前路段，日前下午發生一起交通事故，一名林姓女子騎乘普通重機車行經該路段時，與正在行人穿越道上過馬路的翁姓女子發生碰撞，造成翁姓女子腳部受傷，所幸傷勢輕微，由消防隊送金門醫院治療，警方已展開調查，釐清事故原因。

根據縣警局金城分局初步調查，當時林姓女子騎機車沿民生路往縣政府方向行駛，行經金城鎮公所前時，與正在行人穿越道、由公所方向向金城車站的翁姓行人發生碰撞。事故發生後，警方第一時間趕抵現場進行交通疏導並進行初步測繪，對機車駕駛人實施酒測，並未發現酒駕情形。

金城分局指出，依據《道路交通管理處罰條例》第44條第4項規定，汽車或機車駕駛人，行經行人穿越道，遇有行人正在通行時，未暫停行駛而致人受傷者，依

01	02
06	05
10	14
13	19
27	36
	45
	43

何厝推動農村綠色照顧計畫 打造高齡友善農村生活

記者陳麗好／綜合報導

隨著高齡化社會來臨，農村社區也面臨人口老化、青壯年外流等挑戰。位於金門金沙鎮的何厝社區，有深厚農村文化基礎，積極響應農業部農村發展及水土保持署「農村綠色照顧計畫」，於113年起展開為期三年行動，以「綠場域、綠飲食、綠療育、綠陪伴」四大面向著手，打造符合高齡者需求的照顧模式。今（11）年邁入第二年，成效初顯，堪稱金沙農村高齡照顧的示範據點，也期待有更多社區投入，共同打造高齡友善的農村照顧體系。

何厝社區位於金沙鎮何斗里，歷史悠久、地理位置特殊，早年即為官道與渡口交會的交通要衝，早期就有街市「瓦厝街」；聚落境內擁有豐沛水資源，其中「七星池」為居民世代共同記憶，且傳統農產豐富，以地瓜最具代表性，早期亦盛產地瓜酒，「瓦厝街」也因此繁華熱鬧。何厝社區發展協會自108年起積極投入社區營造與長照計畫，連續申請多元就業開發、社區營造、小旗艦等計畫，並於113年正式啟動三年期綠色照顧行動，落實社區照顧網絡的深耕發展。

從綠色四面向出發，打造健康農村生活

何厝社區的「農村綠色照顧計畫」以社區長者實際需求為核心，從四大面向展開：

一、綠場域：活化社區活動中心旁閒置空地，打造「不費腰菜園」，種植當季蔬果並設置簡易棚架，提供長輩親近自然、從事輕鬆農作的友善空間。

二、綠飲食：擴大供餐服務，不僅照顧何厝地區長輩，亦涵蓋鄰近的蘭厝社區、推動共食、送餐餐軌制。菜色多以地瓜、蔬菜為主，由營養師設計菜單，使用當地小農生產食材，融合健康與在地特色。

三、綠療育：結合農村特色與多元學習課程，安排從食農教育、傳統技藝到手作療癒等內容，邀請各領域講師教授如薯榔染布、韭菜盒子、菜粿、蘿蔔糕製作、陶

提升高齡照顧意識，凝聚社區共識

何厝社區發展協會總幹事王綉菊指出，社區發展協會成立之宗旨，除了促進社區發展、增進居民福利、建構安和融洽團體互助、友善永續之生活環境。何厝的綠色照顧不只是提供服務，而是希望建立一套長者能主動參與、相互陪伴的健康生活模式，因此社區也聘請專案管理人員並完

成線照員訓練，為計畫執行提供專業支持的篇章。目前何厝社區是金門縣金沙鎮唯一正在推動綠色照顧的社區，據悉鄰近的斗門社區也提出申請，並於114年獲得補助，即將推動。按各村落的發展情況，仍有不少村落仍維持著與何厝類似的生活模式，王綉菊表示，期待有更多社區能響應，發展出社區自己的特色，共同打造高齡友善的農村照顧體系，如其他縣市一樣，創造出綠色計畫的典範。



何厝社區推動為期3年的農村綠色照顧計畫，從綠色四面向出發，打造健康農村生活。(何厝社區發展協會提供)

金中學子化身關主 打造沉浸式科學之旅



台藝大師培中心在古城國小辦理藝術美感育苗計畫。
(古城國小提供)

臺藝大美感 讓古城學

記者蔡麗玉／金城報導

為深化藝術美感教育、實踐文化平權理念，國立臺灣藝術大學師資培育中心近日在金門縣古城國民小學舉辦「114年藝術美感育苗計畫」活動。為期5天的課程與活動，匯聚全臺18名具備美術專長的大專師資生，攜手古城國小38名學童，以多元創意課程將藝術之美帶入偏鄉校園，讓孩子們在生活中感受藝術親近藝術、創造藝術。

此次育苗計畫以視覺藝術、表演藝術與聽覺藝術（音樂）三大領域為主軸，結合學校特色進行混齡教學，課程內容豐富多樣，包含晨間律動、藝術創作、大地遊戲等。師資生以寓教於樂的方式，引導學童

臺藝大美感教育實踐
讓古城學童「看見美、創造美」

從探索與互動中培養藝術感知能力，啓發對美的欣賞與表達。

國立臺灣藝術大學表示，育苗計畫不僅是藝術下鄉的教育實踐，更是師生生將教育理論轉化為現場行動的實習平台。透過實地教學與課程設計，培養未來教師面對多元教育情境的應變力與專業素養。學生們是知識的傳遞者，更在教學互動中體會「教中學、學中教」的教育真諦。

古城國小校長薛安龍指出，藝術不應只是存在於畫布與舞台，更應深植於孩子的日常生活中。這次藝術美感育苗計畫，為金門學童帶來一場藝術的饗宴，展現教育資源下鄉、縮短城鄉落差的努力成果。

除了課程內容充實，活動期間營造出歡樂又溫馨的學習氛圍。無論是繽紛的顏料、飛舞的肢體動作，或是音符跳躍的節奏聲響，都成為孩子們最珍貴的夏日回憶。許多學童表示，透過這些課程學會動手創作，發現自己原來也能「看見美、說出美、創造美」。

臺藝大師資培育中心強調，美感教育的種子一旦播下，終將在孩子心中發芽茁壯。此次計畫的成功舉辦，為未來更多教育機構與藝術資源走入偏鄉、促進教育公平提供寶貴經驗。未來，師培中心將持續攜手地方學校推動更多藝術扎根計畫，讓每位孩子都能在人生旅途當中，擁有屬於自己的美感視野與創造能量。

責任編輯／蘇冠銘

金鉅體育會表示，舉辦此體驗營的初衷，不僅在於推廣游泳運動，更是為了落實「水域安全教育」的重要性，尤其在島嶼型縣市的金門，孩子從小熟悉水性與安全守則，是保障生命安全的重要一環。活動亦呼應「運動＋台灣」政策精神，讓更多孩子有機會參與，享受公平而安全的學習環境。

戰地

海安牧場
JOAN RANCH
金門牛肉乾
純肉香濃，有滋養感

系列

濃郁香濃 文火燉燻 一片夾煎 一口香滑

嚴選在地金門牛肉

堅持先燻滷入味慢火烘烤，鎖住香味

獨家首創
金門第一

嚴選戰地精選 超鮮肉乾傳統味道

金門戰地牛肉乾

電話：082-323456 www.joanranch.com

廣濟中醫診所門診時刻表							
	一	二	三	四	五	六	日
早診	休	○	○	○	○	休	休
午診	○	○	○	○	○	休	休
晚診	○	○	○	○	○	休	休
○為看診							
主治 痛症腫痛 腎臟功能低下 骨質疏鬆				地址：金門縣金城鎮 沿江路19號1樓 電話：（〇八二） 三一七一九六			
連續假期不休息							

安心託付，順利圓滿

 **安順生命事業**

技術士證編號
203-000454 203-006666 **金門縣唯一殯葬業評鑑優良業者**

各式壽衣 壽板 葬儀百貨 骨灰罐 專業撿骨
專業會場佈置 在台臨終處理 返金進塔
金城鎮浯江路30-1號 電話：金城店 323050 烈嶼店 364444
烈嶼鄉東林街77號 手機：0928-527557

頂讓 頂讓金城老生館
有意者請洽電話：(06)6-719-962

徵求 金門貨運誠徵物流司機，薪36,000起（需備職業駕照），有意者請帶簡歷至金寧梓林136號面洽。
0988328208 蔡先生

顯妣五代大母蔡門張氏孀人 閩名 錦雪訃文補漏列

總幹事：蘇子雲
副總幹事：蔡欽水 蔡青木 蔡煥生

金門縣媽祖慈航交流協會籌備會 公告

114年07月30日金慈航字第1140730001號

主旨：本會經金門縣社會處114年3月27日府社行字第1140026346號函准予設立，並成立籌備會，茲公開徵求會員。

公告事項：

一、本會宗旨：本會為依法設立、非以營利為目的之社會團體，以立得行善大愛為宗旨。

推廣媽祖文化，宣揚媽祖精神，發展研究媽祖文化內涵，建立社會安寧，淨化人心。發揚媽祖行善、立德、大愛慈悲濟世精神，推動社會公益及福利救濟服務等活動為宗旨。發揮媽祖濟世救人、慈悲大愛精神，促進健康養生交流學習及參訪。

二、入會資格：

(一) 個人會員：凡贊同本會宗旨、年滿20歲、具有立得行善大愛資格（或投入熱忱者），填具入會申請書，經理事會審查通過，並繳納會費後，為個人會員；入會費新臺幣500元，於會員入會時繳納；常年會費500元。

(二) 團體會員：凡贊同本會宗旨之機構或團體，填具入會申請書，經理事會審查通過，並繳納會費後，為團體會員，團體會員推派代表1人，以行使會員權利；入會費新臺幣500元，於會員入會時繳納；常年會費500元。

(三) 贊助會員：凡贊同本會宗旨且贊助本會經費、資源之個人或團體，填具入會申請書，經理事會審查通過為贊助會員。

三、籌備期間申請入會之截止日期：即日起至114年08月07日止。

四、籌備會地址及電話：金門縣金寧鄉梅林村26鄰伯玉路1段240巷10號0958-577-266

五、入會申請書有關資料請向前項地址索取。

主任委員 張珊珊



**良金
牧場**
LIANG JIN MU CHANG

新味
食潮
FUN FOOD
TAIWAN

榮獲2023
新味食潮獎
FUN FOOD TAIWAN

用心料理 把最好的給你

工廠總店:082-335886 貞節牌坊店:082-324080

	群力建設房屋	224639	0919/38077 0822/15255
房地買賣	房地租賃	建築承包	土地代客
土地收購、合建、抵押決定	房地租售、營造、地政代書	租舊金城市區住辦雙層店面	租舊空中大學公寓、遠天
	租舊正金門大學學生套房	租約純寫字樓對面公寓套房	租約純寫字樓對面公寓套房
	租金湖市區店面、單層套房	黃金城雙店面高收益送天厝	售多套精華土地詳郭落洛格
			售柏玉路獨棟大農舍莊園

<http://blog.xuite.net/ljmk2/twblog>

嬰幼兒用品店

"凡持媽媽手冊來店有禮"

韓國MOTHER-K全產品、韓國米餅、果干系列
施巴、六甲村、辛巴小獅王、寶鏡、黃色小鴨
KUKU、PUKU、范范銀鏈語、GRACO等品牌皆販售

營業時間:AM:10:00-PM:09:30
地址:金城館中興路173巷14弄6號
(金城館亞氏氏轉角巷內)
電話:082-371699 LINE_ID:rosellina892
國展路豐利卡特的商店
金門交通券、LINE PAY、悠遊PAY支付



升國中的那年夏天，我擁有了人生第一輛腳踏車。「跟我一樣是捷安特嗎？」你問。

捷安特那時還沒出現。那是一輛綠色的腳踏車，很重，很難騎。但對當時的我來說，它是從童年踏進少年世界的門票。更重要的是，它是一台全世界獨一無二的，沒有任何一台腳踏車與它相同。

1970年代的金門，陽翟村腳踏車不多。每一家最多只有一輛高大的黑色鐵馬，是大人們用來載農貨或騎去沙美市場賣芋頭用的。

「小孩不能騎嗎？」

小孩想騎？很難。車架太高，腳踩不到地，很容易

摔倒。更別說萬一撞壞了，大人還會罵。

這種車子很高，小孩騎車腳碰不到地，很容易跌倒。所以我們都要學會「跳下來」的停車法。車還沒停，腳就先落地，一邊跳一邊抓側把手，能平安站住算運氣好。

我也曾這樣摔過，一次膝蓋磨破，但我卻還是不死心，因為我要上國中了，必須學會騎腳踏車，可以騎車到金沙國中上學。

金沙國中離村子遠，走路太慢，搭公車又花錢又不方便，大人也不會給錢讓小孩買新腳踏車。

「那你怎麼辦？」

後來，是東軒阿伯解決了我的問題。東軒阿伯是陽翟村手藝最好的人。他家門前堆著一座鐵山，報廢的車把、鋼圈、斷鏈條、各式各樣的零件，這些都是等他變魔術的材料，什麼壞掉的東西到他手裡都能重生。

阿公帶著我去找東軒阿伯。他沒多話，聽完我的需求，只是低頭翻了幾塊鐵，像是在心裡畫出腳踏車的架構圖。

「好酷！」

幾天後，一輛綠色的腳踏車出現在我家門口。它的

綠色的腳踏車

◎陳慶瀚

車架不太對稱，踏板有點不太緊實，整台車全塗上草綠油漆。

「為什麼塗綠色？」

因為草綠色油漆是軍用物資，很多，阿兵哥用來刷碉堡、塗軍車，剩下的油漆東軒阿伯就拿來了。

我摸著厚實的車把，鐵質粗糙的車身，掌心有點燙。那一刻，我真的覺得自己是大人了。我擁有一輛屬於自己的腳踏車，可以騎著它到任何我想去的地方。

我滿懷興奮地踩上它，開始試騎，我騎著它在村莊的巷子裡繞，騎著它穿過陽翟大街，來到電影院前，在廣場繞了一圈又一圈。

「跟我上次回金門騎的路線一樣！」

可是沒多久，我就發現，這輛車太重了。

「為什麼會很重？」

因為它的鐵架都是從壞掉的機器上拆下來的，沒有減重設計。如果你現在的腳踏車是7公斤，那當時我那輛起碼有15公斤，咯拉咯拉噠地踩起來像拖著一台洗衣機上坡。

我就是騎這台綠色的腳踏車上學。我和同學一起騎著腳踏車，從陽翟騎到沙美的金沙國中。

【奇幻故事】

海峽大決戰

◎邱傑

3
決戰的日子終於來了。

果然小紅螞蟥的情報非常正確，火蟻兵團竟然不等旱季來臨就發動了攻擊。這一天，天才剛矇矓亮，成群的火蟻大軍已經一起湧到河岸，密麻麻站滿了整個岸邊，聲勢驚人，殺聲震天。

歡歡國的肉腳兵團按照計畫在河岸上嚴陣以待，個個無不心曠狂跳，終於要打仗啦，多麼不可思議的一刻。

「進攻，殺呀！」火蟻的領袖站在岸邊一塊高高的泥地上耀武揚威，下達了攻擊令。

歡歡國這邊的領袖呢？

只見一朵大大的烏雲從空中快速飄下來，站上大河中央的一塊巨石上。

「啊！長老！是我們的長老呀！」歡歡國的伙伴們露出了驚喜的表情，他們敬仰的最高領導者一直以來都難得露面，隱身於一棵參天之高的菩提樹上，原來竟是一隻體型碩大的老鷹。

雖然看來十分威武，只是似乎年紀已經很大了，羽毛失去了光澤，剛剛在降落下來的時候，還差點兒在巨石上滑一跤。就在那一下下已經惹得對岸的成群火蟻一陣狂笑。

長老沒有理會他們訕笑：「我們的鄰居火蟻國的朋友們，我上一次參加戰爭已經是五十年前的事了，戰爭的悲慘是我曾經親眼目睹過的，無論如何我

們都不該發起戰爭。我希望你們不要破壞了友誼，好好繼續和我們當鄰居。」

「不用多說了！你連站都站不穩了還說什麼廢話呢？如果你心中害怕，不如趁早逃走吧。否則，待會我們攻過去，你會變成我們的一頓大餐。」

長老中氣十足的說：「我不會逃走，我將一直站在這個地方，直到親眼看著你們全軍都被殲滅！」

第一波為數至少是全國兵力之半的火蟻軍隊以球團的方式下水，這是火蟻們最擅長的渡水方式，一隻一隻彼此緊緊結合成一團，浮在水面隨水漂流，只要漂到岸邊草邊便可登陸。這種渡水方式雖然緩慢，卻不用借助任何工具，非常方便。

接下來，第二波的另一半火蟻戰士迅速登上了一艘艘戰艦，正如小紅螞蟥打聽到的，火蟻國挾持了二十幾隻烏龜，命令烏龜載著他們越過湍湍急流。水面上，瞬間滿滿都是火蟻，染成了一片血紅色。

沒想到戰爭開始得快，結束得也快。烏龜戰艦駛到大河中間一處湍急的漩渦處，突然一艘艘都沉下水，火蟻們連呼救都來不及，一下子都被沖到了水底。

火蟻首領搭乘最大的一艘戰艦～就是鰲大叔這一艘，他看得大吃一驚，還沒有搞清楚是怎麼一回事就跟著艦上一大群火蟻兵也沉到水裡，原來鰲大叔竟是整群戰艦的總指揮呢。

大批螞蟥浮球雖然陸續登陸攻上了岸，卻被守候

已久的食蟻獸兄弟大吸大捲吞進肚裡，小紅螞蟥站在其中一隻七號食蟻獸阿北的頭頂上協助指揮，指出逃竄的散兵游勇的方向，七號一面追捕一面忍不住笑了起來：「妳這個不怕死的小姑娘，竟敢爬到我的頭上來，妳是第一隻見了我們不逃跑甚至還大膽爬上我頭頂的小螞蟥！」

只剩下沒幾隻火蟻了，螻蛄大哥和盒子都急得朝那些四散逃竄的火蟻狂喊：「喂！朝我們這兒逃啦，不逃過來，我們的天羅地網就白搭了。」

終於，最後一隻火蟻也被殲滅！

戰爭結束了。

長老召集大家講話。

「各位，我們打贏了這場戰爭，粉碎了敵人的攻擊，靠的就是大家的同心合作以及勇敢無畏的信念。

戰爭已經結束，畢竟我的年紀已大，我在此宣佈把領導的責任卸下來交給年輕一代。這一場戰役讓我發現我們全國真是人才濟濟，但我還是要推舉一位集勇敢、積極、智慧於一身的好伙伴做我的接棒人，我要推舉的接棒人就是小紅螞蟥。」

哇！小紅螞蟥，太好了！全場歡聲雷動。

長老說完話，翅膀一擺飛起來，轉眼就飛得大家都看不到了。

低頭，大家看到的是小紅螞蟥因為害羞而更紅更紅的臉龐。

（下）

發聘雜感

◎陳建民

又到了每年頒發聘書的時候，不同的是今年我是在學校發放聘書的最後一年，也就是職涯最後一次敦請學術及行政主管和衷共濟，一起來協助校務。有位同仁逗趣的問道，你終於可以「如釋重負」了。我遲疑了半晌，笑著回答說：「應該是你們可以如釋重負了！」。原來「如釋重負」語出《穀梁傳》，原來的典故是「昭公出奔，民如釋重負。」在春秋時期，魯國大權落入季孫、叔孫、孟孫三個家族手中。魯昭公被迫出逃到齊國，後來又逃到晉國。當初昭公逃離魯國時，先到了鄆城，導致鄆城上下也陷入混亂。因此，當魯昭公離開鄆城前往晉國時，鄆城百姓都感到如釋重負，好像卸下了沉重的負擔一般，不再受到困擾。

我無意在這裡做任何的價值判斷和邏輯的思辨，單單就字義來看，如釋重負的「釋」字，除了解除、放開之外，也是佛教用語。除了代表佛教之外，也通常作為出家僧人的姓氏，源自於東晉高僧道安主張，認為釋迦牟尼佛是所有出家人共同的導師，因此以「釋」為姓。在佛教看來，外六根，內六塵，中六識是讓人產生歡喜、貪愛、怨恨、妄想、執著等根漏所在，這與尼采（Friedrich Nietzsche）所說的生命「被分配於虛假、妄想、自私、貪婪之中」道理相近。由此能衍生出種種煩惱，因此唯有放下佛家所說的這十八界，才能逐漸地種下種子，看淡是非得失，擁有另一層層次的心靈。

如釋重負要先從心靈的感知談起，而不是執著於物質的層面。隨著個人認知而有不同的感受。此刻，我只直覺自己像是樵夫因放下肩下沉甸甸的擔子而有感。說到「放下」二字，詞彙簡單，涵義卻深奧。每個人都會經歷與人相處的不如意，工作事業的不順利，生活中的不愜意，甚至生離死別、失去親人的痛苦，這些時候都要先學習放下。就像廣欽和尚所說「無來無去，沒有事」，本來就不生不滅，本來世間沒有一法可得，哪有什麼放不下的？印光大師也勸說：「通身放下，徹底靠倒。」但是要達到這個功夫，談何容易？也不是任何人都可以做得到的。

就管理與治理方面而言，放下猶如下放。發聘前夕，總需要經過一番徵詢，禮賢下士，動輒經旬累月，可真煞費苦心。畢竟大學教師大都是以教學、研究為重心，兼任行政職務並無強制性質，不能勉強。有些教師又有所堅持，此或為文人之通病。唐太宗當時任命王珪為侍中之時，有一段對話：太宗問王珪，你「識鑒清通，尤善談論」，來協助國事可否？王珪總要堅持一番，對曰：「孜孜奉國，知無不為」，我不如房玄齡；「才兼文武，出將入相」，我不如李靖；「敷奏詳明，出納惟允」，我不如溫彥博；「處繁理劇，衆務必舉」，我不如戴胄；「以謙靜為心，恥君不及於堯舜」，我不如魏徵；太宗耐住性子，不再和王珪嘵嘵叨叨，於是反問他：「那麼你會什麼？」，答曰：「至

如激濁揚清，嫉惡好善，臣於數子，亦有一日之長。」在大學裡面，不乏才華英偉、瑋璋特秀之才，正是需要一個行政團隊，廣求賢才，使其各顯才學，各盡所能，如果放下執著的個人領導，讓每個人獻可替否，甚至運用管理學上「共同管理」（co-management）的觀念，也無不妥。羅馬帝國在西元284年，戴克里先（Gaius Aurelius Valerius Diocletianus）被擁立為帝，為因應龐大的帝國疆域，並且針對時弊，銳意改革，採取分區治理的政策，進入所謂的「四帝共治制」（Tetrarchy）的時代，雖然無法維持久遠，也是一種創舉。現代人更應有新的思維，尤其科技及通訊發達，如果能夠充分運用各種資訊軟體，將大家連結在不同的群組，互通有無，集思廣益，過程迅速又透明，那麼共同治理的實現何難之有？

大學體制還有一種特殊的現象，那就是兼職的教師上至教授、下至助理教授，上至校長、下至組長，都不是正式的「官職」，也都不具正式公務人員身分。所以我也時常勉勵他們，要有服務至上的觀念，而不要有當官的心態，畢竟大家都不是政府官員，而且所有兼任職務也不是永久的。綜觀中國古代職制，在春秋時代，官師小吏，秦漢之際百官考核功過，按月食俸，百官皆吏。漢代的祿秩等級大略有七十八個層次，魏晉以降出現了九品官品（即「九品中正制」），構成一個較大的轉型；北魏孝文帝進而把九品官品析分出了正、從、上、下，共十三級。九品之「品」作為人品，不是社會道德觀念，而是中正官評定，經司徒府批准，不僅是一種榮譽，更與官職緊密聯繫在一起。尤其九品中正制某些情況之下，形成「上品無寒門，下品無勢族」，進而造成了日後的「

門閥制度」。不過，門閥政治體制也只是存在於東晉百年間的演變，最終與北朝回流而形成隋唐制度的重要淵源。直至隋唐，把九品中正制廢除，使門閥制度與政治制度脫離，變成了純粹的社會制度。封官制度初步至隋唐為止，隋唐以降，進入科舉時代，形成了另一種選才機制，直到清朝才廢除。現在的公務人員的文官體制，職級自上而下分為特任、簡任、薦任、委任四級。簡即「簡選」，語出後漢書「簡任賢保，以成其德」一詞。薦任取「舉薦」、「推薦」之意。委任則取「委以重任」之意。這三種官等又細分為一到十四職等，其任用資格大抵要經過各種國家考試，各憑本事，公平競爭，優劣有別，困難度自然不在話下。至於特任官，高於簡任，較為特殊，在此不再詳論。在大學裡面，大部分的行政及學術單位主管都是由教師兼任，其職等依其職位比照公務人員，隨著職務解除而消失，也就是在個人的職涯，只有「職位」（position），而不具終身的「品位」（personnel rank）。因此，我常常勉勵兼任行政工作的同仁，要同寅協恭，更要「拿得起，放得下」。

放下吧！現代新詩創作關於「放下」的吟詠，不勝枚舉。然而徐志摩的那句「我揮一揮衣袖，不帶走一片雲彩」尤為經典，傳頌於世。如此灑脫，倒也不多見。但是，我聽過一句話：「Let go, Let God」，要放手，其他的就交給神吧！聰明的挑夫懂得將重擔交給神，接下來就可以收下當前的美景和涼風。聖經的智慧（使徒行傳），不是也開啓了一個人生哲學：一個人如果得以見到受教之人，在他放下擔子時能一肩挑起，該是多麼快樂呢？

（稿費捐贈家扶中心）

——給遠方的詩人鄭愁予爺爺

與您道別之前
請允許我仍舊在溫柔鄉裡
不知您行將遠離
今後天地拉下沉寂的黑

或許
留下一只石蓮花的戒指環
曾經它是您星星的印記
詮釋生命底蘊的一呼一吸

或許
幻化一隻北方飛來的雁
在銀色月光下引吭高歌
猶如您朗詩般的吟哦

也或許
我，不曾遇見您



◎鄭珍

【小說連載】

大箍呆

◎陳長慶

可是說來容易做起來難啊，順得姑來失嫂意，想要面面俱到、迎合衆人之意，似乎是難上加難。原以為以自己的肢體和容貌，這輩子必將成為讓人嘲笑的老姑婆，而萬萬沒想到，命運之神竟為她作如許的安排，許給她一個好伴侶，因此她必須以一顆虔誠之心感謝老天爺，絲毫沒有退縮的餘地。

即使她有點擔憂，不知夫婿是否能接受一個身體有缺陷的女子，但卻出乎她的預料。自從她進入他們家門後，未曾聽過一句怨言或嫌棄她的話，讓她備感欣慰。因此她必須邁開腳步向前行，在有生之年必須與夫婿攜手，共同打造一個幸福的家庭，才不會辜負夫婿包容和接納她的一番苦心。

對於婆婆在這個村莊的負面行爲，她已聽過不少，即使無法扭轉村人對她的印象，但身為她的媳婦，總要以不一樣的處世方法來博取衆家的認同，讓人覺得虎嬌仔的新婦跟虎嬌仔是不一樣的，甚至判若兩人。儘管她個子矮小、其貌不揚，說白一點就像孩童說的那樣，身軀長、跛骨短，面肉皺皺。

雖然她沒有見過年輕時的婆婆，但絕對比她這個矮仔冬瓜漂亮千萬倍，至少她發育正常，沒有身長、腿短以及一張滿是皺紋的阿婆子面，可是在為人處世方面，或許會勝她一籌。因為她不會以天壽袂好，天壽無命，天壽填海，擱頭絕種，膨肚短命，死袂出世，去予王爺掠去牽馬等咒語亂罵人，除了口德比她好，從小到大也未曾跟人家爭吵過。因為她知道，自己長得又矮又醜，在自卑感作祟之下，遇到不如意的事只有忍氣吞聲，倘若與人爭吵，有理也說不清，勢必居於劣勢。但是，她頭腦清晰，也有自己獨特的想法，並不是傻瓜或是智障者。

（二〇二）

