

全國22縣市評比脫穎而出 治理與環境品質獲高度肯定

城鎮風貌再精進 金門奪內政部評鑑特優殊榮

記者陳冠霖／縣府報導

金門縣政府社會處辦理「114年社工人員勞動法規教育訓練」，特別聘請達道法律事務所楊上德律師，擔任本次教育訓練講師，講授社會工作人員勞動法相關權益，本縣民團及社會處總計約105名社工人員參與。

於課程期間，社會處副處長王智育代表縣長到場鼓勵參與教育訓練的社工人員，並對於社工人員權益為縣府重要的施政目標，此次教育訓練不僅為定期性協助社工

夥伴促進權益保障觀念，更表達縣府對社工人員的實際支持與認同，期望透過本次訓練課程，讓社工人員明確且具體瞭解投入於實際服務的相關法規保障，以及相應的保護性措施，使佇立於扶助及堅守社會工作前線的社工夥伴，能愈加安心投入於服務的行列。

本次訓練課程的楊上德律師以實務常見的案例，將枯燥乏味的法規知識轉化為更生活化且容易理解的内容，而課程規劃包含勞動契約、勞資爭議、勞工福利及就目標。



左、縣長陳福海重視金門整體城鎮風貌，時常親自下鄉勘查。
右、內政部國土管理署「城鎮風貌及創生環境營造計畫」執行績效評鑑暨工程督導考核結果，金門縣政府於全國22個縣市激烈競爭下脫穎而出，榮獲「特優」肯定。



(薛子軒攝)

城鄉處提供)

城鄉處指出，縣府多年來持續積極爭取內政部城鎮風貌相關補助資源，從大型競爭型計畫到社區尺度的環境營造與規劃案件，平均每年可為地方爭取新臺幣約300萬元至1億元不等的建設經費，不僅有效挹注縣庫，更透過系統性規劃與分年推動，逐步改善居民日常使用的公共空間與生活環境。此次獲評為「特優」，正是縣府、各鄉鎮公所及基層社區發展協會長期協力推動的具體成果。

縣府說明，「城鎮風貌及創生環境營造計畫」核心精神在於以生活環境為本，從居民實際使用需求出發，透過公共空間改善、生活動線優化、聚

落環境整理與節點營造，結合專業設計與景觀美學，形塑兼顧安全性、實用性與地方特色的城鎮風貌。近年來，縣府持續導入專業輔導機制，讓公共空間不僅好看，更能被長期使用與妥善維護，逐步建立具辨識度且貼近生活的城鎮景觀樣貌。

縣長陳福海表示，城鎮風貌的推動並非單一工程的完成，而是一項需要長期累積的公共治理工作。縣府在規劃與執行過程中，始終將居民需求放在首位，透過社區參與、專業陪伴與跨局處協作，讓空間改善能真正回應在地生活情境，並在完工後持續被善加利用。他強調，唯有讓民眾在日常生活中實際感受到環境品質提升的價值，城鎮風貌政策才能發揮長遠效益。

在推動機制上，縣府長期建構「社區規劃師」及「景觀總顧問」制度，提供社區與各項工程穩定且一致的專業支援。透過專業團隊陪伴社區盤點資源、凝聚共識，將在地想法轉化為可行的設計方案，同時兼顧整體景觀策略與工程品質控管。評鑑委員亦肯定金門在跨局處整合、執行控管與社區參與深度上的成熟表現，認為已展現穩健的治理基礎。

陳福海進一步指出，金門擁有獨特的自然地貌與聚落紋理，未來推動城鎮風貌及創生環境營造，將持續在尊重既有文化與環境基礎上，細緻提升空間品質，讓城鎮美學自然融入居民生活，成為提升生活幸福與地方永續發展的重要力量。

縣府表示，將以此次榮獲「特優」作為重要里程碑，持續精進推動策略，深化社區參與、專業協力與工程督導機制，並滾動檢討後續維護管理作法，讓城鎮風貌不只是一次性的整建成果，而是能長期累積的環境治理能力。未來也將整理本次評鑑經驗，逐步擴散至更多聚落與公共場域，穩健打造宜居、安全且具美感的金門生活環境。

中華郵政特准掛號為新聞紙類

第 二一九七三 號

KINMEN DAILY NEWS

發行人：陳欽進

社 長

今日二大張售新台幣六元

印刷者：本報印刷廠

社址：(82501) 金門縣金湖鎮成功村一號

服務電話：(082) 332-374、332-346、332-346

傳真電話：331-995

12月27日 星期六

12月30日 星期二

租約到期！全面出清

語江大飯店

年終最後一檔

分期0利率

上午10點至晚上8點

賀

金門縣烈嶼鄉陵水湖萬聖宮第一屆當選誌慶

主任委員 洪成發

副主任委員 吳福全 余平禧 總幹事 洪馬勤

常務委員 林長璋 洪天南

管理委員 洪國華 洪財利 陳心富 洪健中 洪煌璋 洪天榮

常務監察 洪崇禧 洪興國 李永澤

候補管理委員 洪加興

候補監察委員 洪國山 蔡丁督 李維實 洪國正 洪池 洪騰芳

顧問 洪天撥 洪耀宗

會計 洪國湖 出納 蔡素貞

眾望所歸

金門縣烈嶼鄉陵水湖萬聖宮管理委員會全體 全賀

賀

本會洪主任委員成發榮獲中華民國114年

全國好人好事代表【八德獎】誌慶

大愛無私

金門縣烈嶼鄉陵水湖萬聖宮管理委員會全體 全賀

賀

陳尚智先生當選

金門酒廠實業股份有限公司企業工會理事長誌慶

眾望所歸

勞工之光

金門縣自來水廠產業工會理事長沈育辰

金門縣車船管理處產業工會理事長張國治

金門縣陶瓷廠產業工會理事長唐立成

金門日報社產業工會理事長陳德鵬

全賀

賀

本會洪監事成發議員榮獲中華民國114年

全國好人好事代表(八德獎)誌慶

善行典範

金門縣歷任鄉鎮長協會

名譽理事長 陳福海 榮譽理事長 鄭慶利

理事長 洪國正 常務監事 蔡西湖

常務理事 吳怡跑 蔡輝詩 蔡元珍 陳佳結

理事 李文俊 許金象 李毅強 陳文顯 李誠智

洪萬宗 黃清堦 翁克文 陳成勇 吳有家

楊忠俊 石兆瑋 許加發

洪若珊 陳依煌 蔡永富 許績永 陳其德

蔡錦駒 鄭蕃派 莊惠文 洪錦地

全賀

拒不過戶註銷牌照公告

本人李增威所有自用小貨車，車號B2V-2083，於113年1月5日賣給姓名：林建良（加註身分證號或統一編號），至今尚未辦理過戶，請於七日內前來辦理過戶，否則本人逕至監理單位辦理註銷牌照登記。

金門免敲打水管抓漏

冷熱水管漏水免敲打止漏、水費暴增、壁癌、檢測修繕、屋頂漏熱防水施作

電話：0886-889-878 邱建中

民曆紀事

喜神：正 南

財神：正 南

日煞：南 方

日沖：虎 40歲

宜 祭祀 齋醮 出行 納采 裁衣 嫁娶

不宜 安床 栽種

金門縣政府旅台鄉親 北部服務中心

02-29150045

金門縣政府旅台鄉親 中部服務中心

0932-622-137

金門縣政府旅台鄉親 南部服務中心

0928-730-881

金門縣政府旅台鄉親 衛生局

0988-262-115(洪主任)

法務部調查局檢舉專線

0800-007-007

金門縣政府廉政專線

325538

金門縣警察局

325341・372218

刑警大隊 325652

反詐騙專線

165・110

交通隊 320870

金門縣消防局 324021

金門第九海巡隊

334261・336288

363816

金門縣港務處

332268

金門縣消費者服務中心

電話 1950

部立金門醫院

332546-7

金門縣殘障服務協會

330765

金門縣路燈道路護養

小組免費服務專線

0800-020-120

金門縣殘障專用公車

預約服務專線

0800-811-100

金門縣政府菸酒檢舉

專線 082-322976

勞工行政服務專線

373291

社會福利服務專線

324648

金門縣康復之友協會

334380

金門就業中心專線

311119

本報意見稿服務電話

332374

訂閱本報

刊登廣告

請多就近

利用各地

區代辦處

本報廣告組

電子郵件信

箱：tsay1119

@ms35.hinet.net

金寧地區

金沙地區

請洽報社

電話：332374

傳真：330884

金城地區

電話：328728

金城鎮民族路90號

金湖地區

電話：331525

金湖鎮山外里山外2-7號

烈嶼地區

TEL:363290 FAX:375649

手機：0963728817

烈嶼鄉后頭34之1號

夏興地區

電話：331818

0905372050

金湖鎮夏興84號

有感施政 展望新年金門施政轉型與深化



社論

回顧三年施政，金門縣在「簡政便民」上的突破，已為縣政治理奠定了厚實的基石。展望新的一年，這套機制值得進一步深化，當政策能否被理解、被使用、被信任，將直接影響縣政推動的深度與廣度，可以考慮將部分高頻反映議題納入公開追蹤平台，讓民眾不只「被聽見」，更能「看見改變」。

當民意參與與個案回應化為政策修正的常態來源，縣政治理將更具韌性與信任基礎，未來的施政重點，應聚焦於跨機關整合深化、數位服務普及化，以及持續以民眾生活情境為出發點的政策設計，這也考驗行政團隊是否將硬體改善，進一步轉化為整體行動服務品質的提升。

115年的施政展望，應從三個層面深化：一是讓行政數位化真正包容不同族群；二是讓民意回饋成為政策修正的制度動力；三是讓公共服務不只有效率，更有溫度與前瞻性，簡政便民不是終點，而是治理品質的起點。若縣府能在既有基礎上持續自我檢視、勇於修正，讓制度真正服務生活，而非要求人民適應制度，金門的縣政治理，才能邁向更成熟、更值得信賴的新階段。

正如陳福海縣長所言，政府的價值不在制度本身，而在制度是否真正減輕民眾負擔。新的一年，縣府團隊應在既有基礎上持續精進，持續勇於自我檢視政策落差、補強弱勢配套、提升資訊透明度，讓行政成為支持生活的力量，而非阻礙日常的門檻，金門的縣政治理才能從「效率政府」昇華為「值得信賴的政府」，真正回應鄉親對幸福生活的期待，在穩健中尋求變革，在變革中累積信任，115年的金門，值得全體鄉親共同期待與參與。

縣長陳福海就職滿三周年，金門縣政府近日公布了系統性的施政成果報告，不僅是對過去三年治理軌跡的回顧，更是一份向鄉親承諾未來的行動宣言。在八大施政面向中，其中「簡政便民」篇章展現出行政流程的優化，更是縣治思維的根本性轉變，從傳統的「制度導向」進化為以人為本的「使用者導向」。邁向民國115年，金門的施政展望已不再僅止於「能不做」，而是如何做得更細緻、更有感，進而構建一個真正值得信賴的政府。

長期以來，地方政府的行政效率常被量化的冰冷數據：公文辦理天數、結案率或是線上申請件數。然而，這些指標往往忽略了民眾在面對官僚體系時的心理負擔，陳福海縣長提出的「民眾感受至上」原則，正是針對此一痛點進行改革。觀察過去三年的實踐，縣府在行政改革上的成效有目共睹，以規費繳納為例，戶政規費全面導入信用卡與多元行動支付，打破了傳統必須攜帶現金的限制，更深入的改革體現在跨機關的整合上，稅務、戶政與地政系統的對接，讓「一處收件、全程服務」成為可能，特別是在房屋稅與地價稅的新制推動上，縣府展現了極高的行政前瞻性，透過提前輔導、延後設籍、自動化技術處理重複業務，避免了政策變革帶來的混亂。這種「讓政府多跑路，民眾少跑腿」的模式，標誌著行政團隊已具備現代治理的精神。

簡政便民的另一個關鍵，在於民意是否被有效轉化為政策調整，縣府透過巡迴五鄉鎮的基層民政幹部座談會，以及「縣長與鄉親有約」的制度對話平台，建立起由下而上的回饋管道。傾聽本身只是起點，民意是否轉化為可被檢視、被追蹤的政策修正，才是治理成熟度的關鍵，更重要的是，所有建議事項均專案列管、限期回復、定期追蹤，避免流於形式。在「以人為本」的原則下，持續推動分散式服務據點與跨鄉鎮資源整合，將是縣府下一階段的重要課題。

縣府召開婦女權益促進委員會 深化性別平等政策

記者陳冠霖／縣府報導

為落實性別主流化理念，保障婦女基本權益並持續深化性別平等政策，金門縣政府召開「金門縣婦女權益促進委員會114年度第2次會議」，由主任委員副縣長李文良主持。會中強調，縣府將以制度化機制為基礎，持續從政策規劃、資源配置及服務推動等層面，全面推廣婦女權益與性別平等相關措施，營造更加友善、安全且具包容力的生活環境，讓金門成為真正落實性別平等的宜居島嶼。



金門縣政府召開「金門縣婦女權益促進委員會114年度第2次會議」，由主任委員副縣長李文良主持。（陳冠霖攝）



本屆婦女權益促進委員會由副縣長李文良擔任主任委員，秘書長張瑞心擔任副主任委員，當然委員包含社會處、教育處、人事處、主計處、綜合發展處、警察局、衛生局等相關局處首長，並聘請國立金門大學專家學者以及金門縣婦女會、金門縣婦女權益促進會、金門縣新移民公共事務協會等民間團體代表擔任外聘委員，委員組成涵蓋主管機關、學術專業與實務經驗，具高度多元性別與代表性。委員任期自113年1月1日起至114年12月31日止，為期兩年，並依規定落實任一性別比例不少於三分之一，該會實際達成任一性別占比40%，充分展現縣府對性別平等制度設計的重視。

會議中，由各局處依序進行業務報告，說明各單位推動婦女權益與性別平等政策的執行情形，並由委員就實務面提出具體建議與回饋。相關報告內容涵蓋制度運作、人才培力、公共服務、環境營造及跨局處合作成果，藉由定期檢視與討論，持續精進政策品質與執行效能。

在制度面向上，會議審議並追認離島建設基金補助計畫之性別預算編列情形，經婦女權益促進委員會通過備查後，函送國家發展委員會，確保重大建設與資源配置能兼顧不同性別需求。此外，配合本縣114至115年推動性別平等業務綱要計畫，並因應行政院性別平等處新版性別影響評估檢視表，縣府已於113年1月9日修正「金門縣長程個案計畫性別影響評估檢視表」及相關作業流程，明定新辦年度、全經經費達新臺幣1億元以上之個案計畫，須進行性別影響評估。為進一步強化性別影響評估制度，依據114年6月16日召開之婦女權益促進委員會114年度第1次會議決議，縣府已將應辦理性別影響評估之計畫金額門檻，自1億元調降為300萬元，並自116年度施政計畫先期作業起適用，相關事項已於114年7月11日函請各機關配合辦理，完成後提送本縣婦女權益促進委員會備查，以更周延地將性別觀點納入縣政決策。

在114年度性別平等執行成果方面，「性別平等機制運作」持續穩定推動，婦女權益促進委員會每半年定期召開會議，縣府各局處及所屬一級機關設置之委員會或任務編組共63個，其中50個已達成任一性別比例三分之一以上，達成率為79.4%，顯示性別平衡已逐步落實於各項行政運作。

在性別主流化工具推動上，人事處辦理多項公務人員性別意識培訓課程，課程內容涵蓋性別相關法規、性騷擾防治機制、申訴與調查程序，以及權力不平等與性別暴力防制等議題，藉以提升公部門同仁對性別議題的敏感度與專業應變能力。社會處亦辦理性別平等業務進階培訓課程，邀集各局處性平窗口承辦人員及主管參與，強化性平觀念與業務整合能力。

在性別統計與性別預算方面，由主計處主責推動，114年度完成8篇性別預算及2篇性別分析，並發布於金門縣統計資訊服務網，同時建置性別統計指標，作為政策研擬與資源配置的重要依據。性別影響評估則由綜合發展處統籌，114年度完成2案中長程個案計畫性別影響評估，分別為離島地區供水改善計畫第三期，以及金門縣市區道路系統整建計畫，確保公共建設能兼顧不同性別與族群需求。

在具體政策推動成果上，社會處持續辦理提升女性經濟力及促進就業、創業措施，包括就業促進講座、職場參訪及職業培訓課程，並於相關培訓中提供女性保障名額；同時針對不利處境女性，輔導婦女團體運用公益彩券回饋金，推動中高齡女性生活支持服務計畫，協助中高齡婦女因應生活轉變、增進社會參與與同儕支持。

在性別友善環境營造方面，縣府持續擴充公共托育資源，至114年底止，本縣公辦民營托嬰中心及社區公共托育家園共7家，另有1家準公共化私立托嬰中心，整體可收托0至2歲幼兒27人。警察局透過社區治安會議加強宣導性別平等與CANA觀念，深化性別暴力預防意識；衛生局提供產婦自費延長住院補助，減輕家庭照顧負擔；消防局推動居家安全及避難場所宣導，並同步改善聽覺與備勤空間，營造性別友善職場；地政局持續辦理兩性平權繼承宣導；工務處則依相關設計規範辦理人行道新設與修繕工程，打造無障礙且性別友善的公共通行環境。

縣府表示，未來將持續透過婦女權益促進委員會的跨域對話與專業監督機制，深化性別主流化實踐，讓性別平等不僅停留在制度設計，更能具體落實於縣政推動與民眾生活之中。

金管處攜手勤業眾信簽署合作備忘錄



金門國家公園管理處攜手勤業眾信，簽署「環境治理顧問與趨勢交流」合作意向備忘錄，共同為永續環境努力。（金管處提供）

金門國家公園管理處攜手勤業眾信，簽署「環境治理顧問與趨勢交流」合作意向備忘錄，共同為永續環境努力。金管處長鄭瑞昌表示，金管處未來將與勤業眾信持續深化合作，透過專業知識與顧問支援，建立金門地區「低碳治理、生態共榮」的永續模式，並期能將此合作經驗推廣，成為環境治理與社會責任實踐的新典範。王成機指出，本次合作意向備忘錄的簽署，象徵國家公園署推動「Team國家公園」理念的具體實踐。未來雙方將持續借重勤業眾信在ESG策略、碳管理與永續揭露等專業能力，共同推動國家公園永續管理，建立自然資本管理與ESG導入的示範案例，展現環境永續與社會責任的積極作為，並呼應聯合國永續發展目標（SDGs），攜手促進生態保育、治理透明與產業永續的多贏局面。

責任編輯／孫珮瑄

文管所風獅爺年曆 入館參觀免費索取



文化園區金門歷史民俗博物館2025年風獅爺造型年曆出爐。（文化園區管理所提供）

入館參觀免費索取

記者陳麗好／金沙報導

文化園區金門歷史民俗博物館推出2025年風獅爺造型年曆，自即日起贈送給到館參觀的民眾。文化園區管理所表示，金門歷史民俗博物館作為「文化入口、觀光起點」，除了結合各常態展館及特展規劃展覽及體驗活動，延續歷年傳統再推出風獅爺立體年曆，內容不只是日曆，也將博物館展覽資訊結合其中，凡入館參觀者皆可獲得，數量有限，送完為止。

金門文化園區管理所自2014年起，每年皆會結合館內展覽及金門村落守護神——風獅爺，創意設計出風獅爺造型年曆，提供給到館參觀的民眾。而2025年風獅爺立體年曆已經出爐，自即日起正式對外開放，民眾凡到館參觀皆可索取，數量有限，送完為止。

關於每年風獅爺立體年曆的開發設計，文化園區管理所表示，除了第一年以原創外，每年皆在原型顏色造型上賦予更多的創意巧思並設計出模樣可愛討喜的風獅爺立體桌曆，而今年則選定田浦風獅爺。矗立於進入田浦城入口的青石石雕風獅爺，一雙大眼炯炯有神，顯目的大獠牙、額頭上的王字都令人印象深刻，除了保有其易於辨識的特徵外，在原色上亦賦予變化，讓整體視覺更為鮮明活潑且溫暖。

文化園區管理所補充說明，立體年曆除了日曆之功能外，背後亦陳列文化園區歷史民俗博物館重要展覽訊息。歡迎鄉親、遊客到館參觀，若有其他導覽需求可先電話預約或至金門歷史民俗博物館服務台查詢，洽詢電話：82-351030、82-351032。

信代表李介文副總經理共同簽署，國家公園署長王成機出席以及多位貴賓共同見證此重要時刻。王成機表示，國家公園署信託聯合會計師事務所成立以來，積極整合跨界保育資源與專業知識，推動企業交流與實務經驗分享，至今已促成51件企業ESG合作案例。勤業眾信聯合會計師事務所為強化國家公園在永續治理與環境管理上的前瞻發展，內政部國家公園署金門國家公園管理處日前與勤業眾信聯合會計師事務所簽署「環境治理顧問與趨勢交流」合作意向備忘錄。簽署儀式由金管處長鄭瑞昌與勤業眾

副主席兼秘書長李乾龍冀望促成「鄭習會」 緩和兩岸兵凶戰危的氛圍

(中國國民黨金門縣黨部提供)

副主席兼秘書長李乾龍致詞時表示，面對當前複雜多變的政治與社會環境，國民黨肩負監督政府的重要責任，更須撥亂反正、回應民意，期盼推動「藍白合」，重返執政。他也代表主席鄭麗文，感謝基

金湖鎮——第十三屆鎮民代表
就職三週年感恩請益餐會」邀
歷任代表參與。（呂肇中攝）

進步、持續繁榮的重要基石。他並轉達陳福海縣長的祝福與期勉，期盼代表會未來能持續與鎮公所及縣府保持密切合作關係，凝聚共識、同心協力，為地方建設與公共服務注入更多活力，實際造福在地鄉親。

代表會主席蔡乃靖在致詞中表示，過去三年來，代表會在鎮民支持與鼓勵下，始終秉持一傾聽民意、為民服務」的核心理念，積極推動各項議政與監督工作，致力提升金湖鎮居民的生活品質。他感謝鄉親長期以來對代表會的信任與建議，讓各項施政方向更貼近實際需求。

代表會主席蔡乃靖指出，無論是在基礎建設的逐步優化、教育與文化活動的推動，或是長者福利與社會關懷政策的提升，相關成果都離不開鄉親的寶貴意見與支持。他強調，代表會的每一項努力，都是為了讓金湖鎮變得更好。未來將持續傾聽民意，讓民衆的聲音真正落實在政策與建議中。

主席蔡乃靖也表示，代表會將以更加謙卑與負責的態度服務鄉親，並鼓勵現任代表向歷任前輩多多請益，傳承經驗、精進問政品質，落實監督責任。他誠摯邀請鎮內民衆持續提供建言，與代表會攜手合作，共同推動金湖鎮政穩健發展，打造宜居、幸福的美好家園。

強烈冷氣團近日過境，金門海
浪浪顯著增強，海象條件極為
不佳，中國（大陸）海警船卻無
視海上安全與國際航行常規，再
以編隊方式航行金門周邊海域
侵擾我禁止限制水域。

海巡署金馬澎分署表示，所轄
十二巡防區於25日14時30分許
運用雷達及情監偵設備，偵獲
警船於大膽島西方、接近金門
禁止限制水域外海域有編隊集結

海巡署同仁迫使中國（大
陸）海警船退出我方水域。
（海巡署金馬澎分署提供）

情事。研判其航向及動態具高度侵擾意圖後，立即啟動應變機制，迅速調派巡防艇前往相關海域實施預置部署，全程掌握動態，以防突發狀況。

至15時整，海警船「14605」、「14606」及「14609」等3艘船隻，採取「一路縱隊」隊形，自大膽島南方海域航入金門禁止限制水域，明顯違反我方相關管制規定。海巡署事前部署之3艘巡防艇隨即趨前，採取「一對一」方式併航監控，嚴密掌握其行動，並運用戰術位置阻斷其持續深入我國水域。

在執法過程中，海巡人員同步透過中、英文無線電廣播，嚴正告知海警船，其行為已嚴重違反我國法令規定，破壞區域和平穩定，並對當前惡劣海象下之航行安全造成高度風險，要求其立即轉向並退出我方水域。

海警船編隊最終於16時12分全數航出金門限制水域。整起事件過程，海巡署均全程掌握，未影響我方船舶及人員安全。

海巡署金馬澎分署對此行為表達嚴正譴責，指出中國（大陸）海警在強風巨浪、海象極差的狀況下，仍執意以編隊方式侵擾我國海域，屬極不專業及不理性之行徑，不僅罔顧自身與他船航行安全，更對區域海上秩序與和平穩定造成實質威脅。尤其在近期

上、兩岸太極拳武藝大會師；下、拳友表演。
(太極拳運動委員會提供)

記者許加泰／烈嶼報導

金門縣副縣長李文良，縣政府教育處長黃雅芳代表陳福海縣長感謝該會長期致力於傳統武術的傳承與社會運動推廣，所有教練與會員多年來投入與付出，並積極參加兩岸各類武術賽事，屢屢取得亮麗的成績，為太極拳等傳統武術文化做出顯著的貢獻。

李文良表示，太極拳講求柔中帶剛、動中求靜，對各個年齡層都有助益，金門太極拳運動委員會會員人數逐年成長，太極拳成為結合會動、養生與文化的重要全民運動，讓金門成為一個快樂的運動島。該會也藉由交流表

廣，讓更多民眾認識並學習太極拳，親身體會太極拳帶來的健康與沉澱。李文良、黃雅芬也歡迎翔安太極拳友來金門交流，兩岸拳友交流武術，以武會友，贏得友誼。

太極拳運動委員會主委莊由杜指出，太極拳是我國的傳統武術，有益於養生運動，是一項非常適合全民參與的運動，他感謝縣府及各界支持太極拳及其層體育發展，該會也培訓許多取得「證照」資格의教練，投入指導的工作，這些教練們不僅投入許多時間來傳授「武功」，也讓該會會務組織愈來愈健全，會員人數也不斷增加，該會組團到台灣、大陸進行交流和表演，尤其是和太極拳協會有多次的

區域安全與航行秩序，停止一切破壞現狀及升高緊張情勢之行為，共同維護台海及周邊海域的和平穩定。

責任編輯／張建騰

接續演步，太乙遊龍棍、楊式太極拳40式、18扇加八卦演龍、36式太極刀等。金城體育場比賽練八法加16式太極拳、太極棍功夫扇、36式太極刀。烈嶼演武示，24式太極棒、24式太極拳、太極刀等。金門太極拳運動委員會總幹事楊國興，個人壓軸展演陳式武競賽套路56式太極拳。最後金門太極拳所有拳友大匯合，全體演練八段錦健身操。

活動後並舉行餐敘，副縣長李文良、教育處長黃雅芬、議員李養生、前金湖鎮長蔡西雅，以及立委陳玉珍服務處助理等各界向拳友們致意，肯定太極拳養生運動在金門推廣的成果。

強烈冷氣團近日過境，金門海
浪浪顯著增強，海象條件極為
不佳，中國（大陸）海警船卻無
視海上安全與國際航行常規，再
以編隊方式航行金門周邊海域
侵擾我禁止限制水域。

海巡署金馬澎分署表示，所轄
十二巡防區於25日14時30分許
運用雷達及情監偵設備，偵獲
警船於大膽島西方、接近金門
禁止限制水域外海域有編隊集結

海巡署同仁迫使中國（大
陸）海警船退出我方水域。
（海巡署金馬澎分署提供）

侵擾意圖後，立即啟動應變機制，迅速調派巡防艇前往相關海域實施預置部署，全程掌握動態，以防突發狀況。

至15時整，海警船「14605」、「14606」及「14609」等3艘船隻，採取「一路縱隊」隊形，自大膽島南方海域航入金門禁止限制水域，明顯違反我方相關管制規定。海巡署事前部署之3艘巡防艇隨即趨前，採取「一對一」方式併航監控，嚴密掌握其行動，並運用戰術位置阻斷其持續深入我國水域。

在執法過程中，海巡人員同步透過中、英文無線電廣播，嚴正告知海警船，其行為已嚴重違反我國法令規定，破壞區域和平穩定，並對當前惡劣海象下之航行安全造成高度風險，要求其立即轉向並退出我方水域。

海警船編號最終於16時12分全數航出金門限制水域。整起事件過程，海巡署均全程掌握，未影響我方船舶及人員安全。

海巡署金馬澎分署對此行為表達嚴正譴責，指出中國（大陸）海警在強風巨浪、海象極差的狀況下，仍執意以編隊方式侵擾我國海域，屬極不專業且不理性之行徑，不僅罔顧自身與他船航行安全，更對區域海上秩序與和平穩定造成實質威脅。尤其在近期中國（大陸）方面推卸破壞我國海底電纜相關責任之後，再度採取此類挑釁行動，更顯其缺乏負責任的態度。

海巡署也再次呼籲對岸應正視區域安全與航行秩序，停止一切破壞現狀及升高緊張情勢之行爲，共同維護台海及周邊海域的和平穩定。

責任編輯／張建騰

責任編輯／張建騰

寧中小奪全國民俗文陣組雙優等獎



金寧中小學國小寧鼓隊勇奪全國民俗體育競賽文陣組雙優等獎。(校方提供)

記者蔡麗玉／金寧報導

金寧國民中小學「寧鼓隊」參加「全國民俗體育競賽文陣組」，憑藉穩定扎实的鼓藝技巧與高度團隊默契，在全國賽場中脫穎而出，榮獲文陣組雙優等獎，為學校再添榮耀，也展現十二年持續深耕鼓藝教育的豐碩成果。

此次國小部代表參賽並獲獎的學生包括六年一班林欣慧、莊好婕、蔡慧敏、莊詠婷、蔡加薰；五年一班莊語喬、蔡佩榮、蔡沛岑；四年一班周昀蔚、邢子誼、蔡沂宸、李佩蓉、許千鈺。國中部分參賽同學：李昭聰、何承浩、周子騫、何彥錦、莊清裕、莊筑涵、周佩琪。學生們在舞台上以整齊劃一的擊打、專注自信的神情，將長時間反覆練習的成果化

為鏗鏘有力的節奏，沉著應戰，獲得評審肯定。

校方指出，寧鼓隊訓練不僅著重鼓藝技巧的精湛，更重視學生品格與態度的養成。透過長期團體訓練，孩子們在過程中學習紀律、合作、堅持與責任感，這些無形的成長，正是學校推動藝術教育最珍貴的收穫。

寧鼓隊能長年穩定在全國舞台上展現實力，背後仰賴堅實而專業的指導團隊。校內指導老師林靜怡主任長期堅持與熱情投入，以及十餘名樂團專業指導老師涂雅文十二年來持續陪伴，循序漸進帶領學生精進鼓藝技巧、培養團隊精神，讓寧鼓隊一步一腳印累積實力。校內教師與行政團隊亦全力支持，從課程安排到賽前整備，為學生打造完善的訓練環境。

此外，校方也特別感謝家長會周佐隆會長、李自強副會長、盧世傑副會長與家長會團隊，在赴臺參賽前特地致贈贈儀並到場勉勵，給予孩子們滿滿的信心與溫暖支持，成為隊員安心上場的重要後盾。

回顧過往，金寧中小學寧鼓隊於2016年教育部全國民俗體育競賽文陣組中同樣表現亮眼，國中組勇奪全國唯一特優獎，國小組亦榮獲全國優等獎，持續延續十二年的榮耀與傳承。

校長宋文法表示，寧鼓隊的亮眼表現並非一蹴可幾，而是源於學校資源投入、教育部與金門縣政府、教育處的鼎力支持，並透過長期且有系統的規劃與扎實訓練。學校自小學三年級起即導入鼓藝課程，讓孩子在基礎階段培養節奏感與團隊意識；中、高年級遴選菁英加入寧鼓隊，接受更進階的專項訓練；五年級透過校內外演出與活動累積舞台經驗；六年級則肩負代表學校參與各項展演與競賽的重要任務。升上國中後，學生更在課業與專業訓練間持續精進，在全國賽場上展現多年累積的實力與成果，充分體現學校深耕藝術教育的價值。

校方指出，寧鼓隊是專業技藝培養，更是品格與能力的學習歷程。透過團隊訓練與公開演出，學生學會合作溝通、建立自信，並在一次次挑戰中培養堅持與責任感。未來學校將持續投入資源與行政支持，完善訓練制度，讓更多孩子在鼓聲中找到舞台、看見自我。

校方強調，鼓聲不歇、步伐不止，寧鼓隊將持續以穩健的節奏敲出屬於自己的舞台，為校園注入持續向前的活力與動能，也為藝術教育寫下具體而深刻的實踐成果。

金門縣許氏宗親會召開會員大會 許永富高票連任理事長



金門縣許氏宗親會召開第十五屆第一次會員大會，會中同時進行理事長改選。(許峻魁攝)

記者許峻魁／金城報導

社團法人金門縣許氏宗親會於許氏宗祠召開第十五屆第一次會員大會，會中同時進行理事長改選。

時邀請負責承辦「許氏高陽大樓」的建商代表，到場進行工程進度說明，並回答會員們的疑問；會後並於白玉樓舉行聯誼餐敘，藉此聯絡宗親情誼。

宗親會理事長許永富感謝與會的宗親們對於會務的支持，以及熱心參與宗親會的各項活動。他表示，過去的任期中感謝理事團隊的無私奉獻，以及宗親們鼎力支持，讓「許氏高陽大樓」順利動工，目前大樓積極的施作中，希望大樓的承包商宏營造公司，能順利如期如質如預算的完工。他強調，高陽大樓的興建，象徵著宗親會因應未來趨勢，邁向革新的新一步。而新大樓將也會成為許氏在金門的標幟，將展現的是許氏宗親會在金門各宗親會中不同凡響的氣魄。

許永富進一步指出，面對時代的變遷，宗親會也需要注入新的活力，未來除了持續致力加強與各地許氏宗親組織的聯繫，並積極推動青年宗親的參與，讓許氏的年輕一代對家族更有認同感，他更盼望有更多優秀許氏子弟進入宗親會，讓這份宗情能薪火相傳，歷久彌新。

理事長及監事改選事宜，經過宗親會各房代表的投票選舉，當選成員則分別為：理事長：許永富。常務理事：許永順、許建全、許丕文、許忠禮。理事：許續才、許續成、許逢福、許燕政、許晉中、許虎、許丕達、許文祺、許加毅、許明純。常務監事：許國義。監事：許仲榮、許續樹、許續銘、許維琛。候補理事：許進乾、許續木、許仁壕、許續偉、許水生。候補監事：許志行、許立泉、許哲偉、許慧新、許方誠。

新任理事長出爐後，同時聘任相關幹部，分別為：秘書長：許燕輝。副秘書長：許續群、許翼輝、許可昕、許國文、許鐵民、許世平、許力中、許水圍、許三進、許明吉、許子鈞、許金榜、許建新、許榕植。許修身。總務：許丕旺。出納：許博助。會計：許亞仁。

記者許峻魁／金城報導

社團法人金門縣許氏宗親會於許氏宗祠召開第十五屆第一次會員大會，會中同時進行理事長改選。

時邀請負責承辦「許氏高陽大樓」的建商代表，到場進行工程進度說明，並回答會員們的疑問；會後並於白玉樓舉行聯誼餐敘，藉此聯絡宗親情誼。

宗親會理事長許永富感謝與會的宗親們對於會務的支持，以及熱心參與宗親會的各項活動。他表示，過去的任期中感謝理事團隊的無私奉獻，以及宗親們鼎力支持，讓「許氏高陽大樓」順利動工，目前大樓積極的施作中，希望大樓的承包商宏營造公司，能順利如期如質如預算的完工。他強調，高陽大樓的興建，象徵著宗親會因應未來趨勢，邁向革新的新一步。而新大樓將也會成為許氏在金門的標幟，將展現的是許氏宗親會在金門各宗親會中不同凡響的氣魄。

許永富進一步指出，面對時代的變遷，宗親會也需要注入新的活力，未來除了持續致力加強與各地許氏宗親組織的聯繫，並積極推動青年宗親的參與，讓許氏的年輕一代對家族更有認同感，他更盼望有更多優秀許氏子弟進入宗親會，讓這份宗情能薪火相傳，歷久彌新。

理事長及監事改選事宜，經過宗親會各房代表的投票選舉，當選成員則分別為：理事長：許永富。常務理事：許永順、許建全、許丕文、許忠禮。理事：許續才、許續成、許逢福、許燕政、許晉中、許虎、許丕達、許文祺、許加毅、許明純。常務監事：許國義。監事：許仲榮、許續樹、許續銘、許維琛。候補理事：許進乾、許續木、許仁壕、許續偉、許水生。候補監事：許志行、許立泉、許哲偉、許慧新、許方誠。



金大贈感謝狀予日本沖繩縣立藝術大學副校長森達也教授(右)。(金大提供)

森達也教授金大開講 解析琉球王國與中國文化

記者許加泰／綜合報導

國立金門大學邀請日本沖繩縣立藝術大學副校長森達也教授到校演講，森達也教授以中文流利的演講，以中文進行，演講中提及中國與琉球對於琉球的文化影響，讓學子更加了解沖繩與中國文化間的關聯性及影響。

金大通識教育中心主辦「僑領講座」及亞洲書院辦理「與大師共讀」系列講座，邀請日本沖繩縣立藝術大學副校長森達也教授演講，獲得校方及學子的熱烈歡迎與迴響。

金大校長陳建民表示，「僑領講座」以邀請各領域專家學者、巨擘等到校演講，期盼學子能像典範人物學習，看齊；「與大師共讀」則藉由與大師的對話，提升學子對生涯規劃、各種新知與實務的了解，擴大人生視野與國際觀。森達也教授是日著名陶藝家，對於中國陶瓷考古、陶器史等有深入的研

金大指出，森達也教授演講的主題為「琉球王國歷史文化中的福建影響」及「琉球王國的歷史與中國陶瓷貿易」。以及琉球王國在東亞海上貿易中擔任的角色。琉球王國透過「福建」及「中國物質文化」在東亞世界建立起自己的國家身分與文化特色。在森達也教授深入淺出的分享中，讓學子更加了解沖繩與中國文化間的關聯性及影響。

后盤山王氏宗親會冬至祭祖暨頒發獎學金



后盤山王氏宗親會舉行冬至祭祖典禮，並頒發獎學金鼓勵後輩們勤奮向學。(后盤山王氏宗親會提供)

記者高凡洋／綜合報導

后盤山王氏宗親會舉行一年一度的冬至祭祖典禮，由宗親會會長老帶領王氏宗親，遵循傳統古禮，心懷虔誠祭拜祖先。祭祖典禮結束後，並進行獎學金頒發儀式，藉此鼓勵學子繼續向學。

期許王氏宗親子弟們繼續努力向學。

后盤山王氏宗親會於王氏家廟舉行冬至祭祖典禮，祭祖儀式依循傳統禮制進行，由宗親會長老主祭，依序進行祭文、全體宗親、祭祀福德正神、及祭祀三獻等儀程，全體宗親虔誠肅立，表達對歷代祖先的敬意與感恩。透過冬至祭祖，不僅凝聚宗族向心力，展現王氏宗族慎禮俗與傳承之精神，也讓年輕一代更加了解家族歷史與文化根源，深化慎終追遠、飲水思源之價值。

典禮後隨即舉行獎學金頒發儀式，表揚本年度在學業表現上努力向學、成績優良的宗親子弟。后盤山王氏宗親會理事長王健力表示，宗親會長期致力於推動教育獎勵，期盼藉由獎學金制度鼓勵後輩勤奮向學、培養良好品格。王健力也特別感謝王水泉宗長的慷慨捐助，使宗親會自今年起獎學金額全面加倍，讓學子受惠更多。王健力感佩王水泉宗親關懷後代、回饋宗族的精神，殊值後輩子弟學習。

理事長王健力表示，未來將持續推動傳統祭祖活動與教育獎勵計畫，兼顧文化傳承與人才培育，讓宗族精神世代相傳、生生不息。

一品居 智能住宅 讓觸控點亮你的心 一鍵到家的距離。盡享你手中

稀有透天 | 科技智慧 | 獨有視野 | 五房四衛 | 大主臥規劃

1488 起

082-322289 金門縣金寧鄉伯玉路二段438號

Panasonic 國際牌

冷氣最高省 12000元 史上最省電

貨物稅減免 2000元 + 國際加碼 2000元 + 政府汰舊換新 3000元

冰箱 最高補助 5000元

Panasonic 原廠認證 永承電器

082-331838 0937-606-299

金門縣金湖鎮市港路192號

Panasonic 中僑共同贊助 唯一指定經銷商 金門經銷商 永承電器

各衛生所門診表			
診所	上午	下午	下午
一	家醫科門診 王漢志主任	社區服務	家醫科門診 許雅華醫師
二	家醫科門診 王漢志主任	社區服務	家醫科門診 許雅華醫師
三	家醫科門診 王漢志主任	社區服務	家醫科門診 許雅華醫師
四	休診	休診	休診
五	家醫科門診 王漢志主任	社區服務	家醫科門診 許雅華醫師
六	休診	休診	休診

永記人力仲介/醫療器材有限公司

金門在地服務團隊

許秀瓊 0972-310707 · 李珞琦 0970-893111

梅品麗 0980-066111 · 蘇淑華 0965-005563

公司電話：082-312655 · 082-311679

公司地址：金門縣金城鎮金城新莊7巷16號

專營：人力仲介、醫療器材、金門在地服務團隊

永昌堂暨浯陽小學校工藝展示 拉近文資與生活的距離

記者蔡麗玉／綜合報導

紅磚牆面映著晨光，老洋樓靜靜守望沙美的歲月。為讓更多人走近金門傳統建築工藝的世界，金門縣文化局委託金門縣金門文化協會，於金沙鎮沙美「張文帝洋樓」舉辦「永昌堂暨浯陽小學校工藝介紹展示與文化體驗」工藝推廣專題講座與座談會，邀請學者、匠師與修復實務工作者齊聚一堂，在老屋空間中，展開一場關於技藝、記憶與傳承的深度對話。

活動由文化局長陳榮昌到場揭開序幕，他表示，金門的古蹟與歷史建築不只是石頭與木構的組合，更承載著世代生活的軌跡與情感記憶，修復工作所保存的，是地方共同的文化底蘊。他感謝學界、匠師與民衆願意走進現場傾聽與交流，期待透過一次次對話，凝聚更多守護文化資產的力量，讓老建築在當代繼續被理解、被使用、被珍惜。

活動分為上午與下午兩場專題講座，吸引近百位關心文化資產的民衆參與。上午場由金門傳統建築匠師協會理事長陳成基以「金門風土與建築」為題，從海島地形、季風氣候談起，細細說明聚落配置、屋向與建築形式如何順應自然條件而生。陳成基分享，金門傳統建築並非追求華麗，而是在長年生活經驗中累積出的智慧，展現人與土地相互成就的關係，讓聽眾對熟悉的紅磚厝有了新的理解。

午後講座則由金門文化協會理事長林金榮主講「金門傳統建築工藝之美」，透過四十餘年的田野調查與研究成果，帶領大家走進木作、泥作、石作、瓦作、泥塑、剪黏等工藝世界。林金榮一邊說明構件細節，一邊分享匠師的生命故事，並比較傳統與現代材料、工法的差異，點出當代修復現場所面臨的人才斷層與技術傳承挑戰，字字句句流露對金門建築文化的深厚情感。

兩場講座後皆安排座談交流時間，由文化局文化資產科科长長顧孝偉與林金榮共同主持，邀請營造商戴德成及多位在地匠師現身說法，針對古蹟修復過程中常見的材料選擇、工法修補、日常維護與補助申請等問題，與民衆進行雙向交流。現場提問踴躍，討論氣氛熱烈，讓修復工作從「看不見的工程」變成可被理解的「文化行動」。

主辦單位表示，透過講座與文化體驗活動，讓民衆實際走進老建築、貼近匠師工藝，拉近文化資產與生活的距離，也為金門傳統建築的永續保存，累積更多理解與支持的力量。



傳統建築工藝講座走入地方洋樓。

(文化局提供)

金寧邀鄉民以健康步伐及溫情迎接新年第一道曙光

記者蔡麗玉／金寧報導

為迎接中華民國115年到來，金門縣金寧鄉公所將於115年1月1日(星期四)清晨6時，於鄉公所前廣場舉辦「元旦升旗典禮暨全民健走活動」，邀請鄉親、新住民及旅客踴躍參加，以健康步伐及溫暖情誼迎接新年第一道曙光。

活動由金門縣政府及金寧鄉民代表會指導，金寧鄉公所主辦，並結合警察局金城分局金寧分駐所、各村辦公處，以及金寧中小學、古寧國小、金鼎國小、湖埔國小等单位共同協

金寧115年元旦升旗暨全民健走海報截圖 (金寧鄉公所提供)

時間	活動內容
06:00-06:25	報到集合
06:25-06:30	銀髮族律動操
06:30-06:35	元旦升旗典禮
06:35-06:55	長官貴賓致詞
06:55-08:00	全民健走暨致贈紀念品

七點十五分截止領取兌換券

出發點領取兌換券，至西堡村轉角蓋章，再走回鄉公所憑券兌換禮品

力辦理。活動當日清晨6時於金寧鄉公所前廣場開放報到，6時25分將由金門縣銀髮族協會帶領暖身律動操，讓參與民衆在寒冬中舒展筋骨、活絡身心。當天於6時30分將舉行升旗典禮，在國旗冉冉升起之際，鄉親齊聚一堂，以共同的祝福迎接嶄新的一年。

全民健走活動預計於7時前完成整隊出發，路線以鄉公所為起點，途經金寧中小學、安岐、瓊安路、西堡、中堡、湖南等地，再返回鄉公所，全程路線平緩安全，適合親子同行、長者及各年齡層民衆共同參與，兼顧運動與社區巡禮。

參加民衆可於出發點領取紀念品兌換券(至7時15分截止發放)，並於健走途中至西堡路口轉角處完成蓋章，返抵鄉公所後即可兌換紀念品，為新年健走增添更多樂趣與祝福。

金寧鄉長楊忠俊表示，元旦升旗暨健走活動已成為金寧鄉年度重要傳統，希望透過迎曙光、走出戶外的方式，促進家庭互動、鄰里交流，同時培養全民運動習慣。今年在多個單位通力合作下，活動規劃更臻完善，期盼展現金寧鄉健康、活力、幸福的社區風貌，誠摯邀請大家以健康腳步迎接充滿希望的115年。

金沙元旦升旗在沙小舉行 典禮後將展開榮湖健走

金沙鎮115年元旦升旗典禮暨健走活動

時間：115年1月1日(星期四)上午6時至9時

地點：升旗典禮：金沙鎮小台前廣場
健走地點：沿榮湖繞行一週(由后浦路新街橋頭東路至公所側計程車站時站)

參加對象：本鎮國中小師生、軍公教機關團體鄉親

報名方式：現場自由參加

活動流程：

- 6:00~6:30分報到集場
- 6:30~6:40分升旗典禮
- 6:40~6:50分長官賓客致詞
- 6:50~7:00分贈送禮品兌換券(以現場參加升旗者)
- 7:00~8:30分 全民健康健走

沿榮湖繞行一週(由后浦路新街橋頭東路至公所側計程車站時站)

憑券兌換禮品，送完為止

記者陳麗好／金沙報導

金沙鎮公所訂於115年1月1日假金沙國小小台前廣場舉行元旦升旗典禮暨健走活動，辦元旦升旗典禮暨健走活動，6時起開放入場，6時30分起舉行升旗典禮，隨後展開健走活動。金沙鎮公所表示，民衆參與活動可自榮湖、環島東路(五福街)2入口進場。參加升旗的民衆可於完成健走後，於計程車招呼站憑券兌換紀念品1份，數量有限，發完為止。

為慶祝民國115年(2026)元旦，金沙鎮公所訂於115年1月1日上午6時起假金沙國小小台前廣場舉行元旦升旗典禮暨健走活動，上午6時至6時30分開放入場，6時30分起與各鄉鎮同步舉行升旗典禮。配合現場工程進行，規劃2入口處，民衆可分別自金沙國小大門榮湖入口處，以及環島東路(五福街)入口處，入場參加升旗典禮，典禮後將展開榮湖健走活動，歡迎鄉親踴躍參與，一同迎接嶄新的一年。

金沙鎮公所說明，升旗典禮後將展開健走活動，路線以金沙國小小台前廣場為起點，右轉繞行榮湖經環島北路、榮湖生態公園、湖生路、后水頭、環島東路、往金沙鎮公所側計程車招呼站，憑券兌換紀念品1份。每人限領1份，兌換券發放以參加升旗者為主，數量有限，發完為止。

此外，公所提醒鄉親，由於停車空間有限，當日上午開榮湖(內側)單邊停車，敬請民衆儘量共乘，並配合現場停車規劃以及員警和工作人員之指揮。

家扶基金會 Taiwan Fund for Children and Families

金門家扶中心

金門縣佛教弘法基金會(海印寺)捐贈金門家扶中心歲末關懷慰問金。

(家扶中心提供)

記者許加泰／綜合報導

金門縣佛教弘法基金會(海印寺)秉持佛教慈悲濟世、關懷眾生的精神，在歲末年終之際，捐贈金門家扶中心歲末關懷慰問金，讓弱勢家庭在寒冬中感受社會溫暖與支持。

海印寺住持釋性海法師偕同金門縣佛教弘法基金會董事代表洪志宏、呂忠飛及陳文經等人，前往金門家扶中心捐贈25萬元善款，慰問扶助家庭25戶，每戶慰問金2500元，表達關懷之意。

該筆善款由家扶中心主任洪依帆代表接受，並致贈感謝狀，表達感謝之意。性海法師希望透過歲末關懷行動，在寒冬中為弱勢家庭

庭帶來社會的溫暖，讓善的力量在地方持續累積，形成正向的循環。此外，性海法師也帶來義賣品，支持家扶中心義賣活動，以實際行動延續對弱勢家庭的關懷。

洪依帆感謝大武山海印寺長期關心弱勢兒少與家庭，不僅在歲末提供關懷慰問金，多年來亦持續透過獎學金、急難救助及各項服務活動的支持，陪伴家庭走過不同階段的困境，以實際行動成為弱勢家庭重要的後盾。洪依帆表示，適逢金門家扶中心發放每月生活扶助金的日子，太武山海印寺的這份善款能即時送達扶助家庭手中，對家庭而言格外具有意義。

洪依帆指出，金門家扶中心目前扶助的兒少家庭多為單親

、隔代教養或主要照顧者因疾病、失業、身心狀況不穩定等因素，導致家庭經濟來源有限，其中需同時面對子女就學、醫療照顧及基本生活支出等多重壓力。針對這些家庭，家扶除提供經濟扶助外，也透過定期家庭訪視、親職教育、兒少生活與學習支持、急難救助及多元培力方案，陪伴家庭逐步穩定生活。然而，許多家庭在生活上尚未完全站穩前，仍需要社會各界的即時支持與關懷，讓弱勢家庭在面對生活壓力時，能多一分支持與安心，也有助於家庭逐步建立生活穩定與向前的力量，讓孩子得以在穩定的環境中成長。

政令宣導廣告

違規 NONONO

100!

YAMAHA 音樂團班 4-7歲 幼兒、兒童 每年4月、10月開課 搜尋FB:金門全音 YAMAHA音樂教室 預約專線 320532 金城浦西路22號

三悅建設

土地開發興建 建地買賣合建

金門城206號1樓 0972-809-895

百有貢糖

金門第一品牌 聖祖食品

實上貢品，祖傳薪傳

通過ISO22000 通過SGS檢驗 通過HACCP 得獎最多 最多名人推薦

電話：082-323456 地址：金門縣金寧鄉伯玉路二段301號

POLICE

經查證此市內電話為詐騙電話 謝謝你協助檢舉

提醒民眾 提醒除依「+字、境外電話、未顯示號碼」等方式判斷詐騙電話，亦有利利用正常電話進行詐騙之趨勢，接獲陌生電話應提高警覺，如有疑慮應先撥打165查證

金門縣警察局關心您

最近發現詐騙集團利用轉接市內電話的手法，讓你以為是可信的銀行、公務機關來電。這類電話可能會使用看似合法的市內號碼，企圖取得你的信任！

縣警局提醒您，當接到陌生的市內電話時，請務必保持警覺：

- 1.不要提供個人資訊，例如身份證號碼、帳戶資訊等。
- 2.如對來電內容有疑慮，立刻掛斷電話並撥打165查證。
- 3.官方單位通常不會以這種方式要求提供個人敏感資料。

防詐提醒：詐騙集團除依「+字、境外電話、未顯示號碼」等方式判斷詐騙，亦開始利用轉接市話顯示正常電話的方式進行詐騙，請民衆多加留意，有任何疑慮，應先掛斷電話後撥打165確認真偽，避免落入詐騙陷阱；保護自己，也提醒親友注意這類詐騙手法！

政令宣導廣告

民曆紀事

喜神：正 南
財神：正 南
日煞：南 方
日沖：虎40歲

宜：祭祀 齋醮 出行 納采 裁衣 嫁娶

不宜：安床 栽種

金門縣政府旅台鄉親 北部服務中心 02-29150045
金門縣政府旅台鄉親 中部服務中心 0932-622-137
金門縣政府旅台鄉親 南部服務中心 0928-730-881
台北榮總金門鄉親服務台 (02)2875-7814
安寧巡迴服務專線 衛生局 0988-262-115(洪主任)
法務部調查局檢舉專線 0800-007-007
金門縣政府廉政專線 325538
金門縣警察局 325341・372218
刑警大隊 325652
反詐騙專線 165・110
交通隊 320870
金門縣消防局 324021
金門第九海巡隊 334261・336288
363816
金門縣港務處 332268
金門縣消費者服務中心 電話 1950
部立金門醫院 332546-7
金門縣殘障服務協會 330765
金門縣路燈道路養護小組免費服務專線 0800-020-120
金門縣殘障專用公車預約服務專線 0800-811-100
金門縣政府菸酒檢舉專線 082-322976
勞工行政服務專線 373291
社會福利服務專線 324648
金門縣康復之友協會 334380
金門就業中心專線 311119
本報意見稿服務電話 332374

訂閱本報 刊登廣告 請多就近 利用各地 區代辦處 本報廣告組 電子郵件信箱：tsay1119 @ms35.hinet.net

金寧地區 金沙地區 請洽報社 電話：332374 傳真：330884

金城地區 電話：328728 金城鎮民族路90號

金湖地區 電話：331525 金湖鎮山外里山外2-7號

烈嶼地區 TEL:363290 FAX:375649 手機：0963728817 烈嶼鄉后頭34之1號

夏興地區 電話：331818 0905372050 金湖鎮夏興84號



時間飛速，在金門睿友文學館為期三個月的《筆下山河壯——東瑞文學展》今天（2025年12月29日）落幕；感謝所有金門和金門內外來參觀的前輩和老師們！感謝縣政府文化局陳榮昌局長和睿友文學館陳長慶館長！還有來自台北的著名作家黃克全、王學敏伉儷！他們的熱心和支持，才令東瑞文學展順利成功！

我和瑞芬在十月份前來協助擺書，12月下旬回金門協助撤展，彷彿只是一瞬間。令人開心的是兒子一家大小四口，也乘聖誕假期回鄉來看父親的文學展兼

從墨痕到獎座的文學航圖——東瑞文學展落幕感言 ◎東瑞

遊覽金門。兒子媳婦是第二次回故園尋根，這次主要還是來看老爸的文學展覽，別有一番意義。兒子讀中學時為我寫過好幾篇序，但始終沒有道破其中的父子關係；他形容我「人淡如菊」，他其實也秉承了我低調的性情，從不願意讓他任職的機構知道老爸是誰。有些人「拚老爹」，拚得順風順水；他則一路憑自己的努力和本事打拚，不論成敗；平時忙碌，他對父親展出那麼多東西也感到好奇，因此也來看個究竟。

猶記得開幕式那天，我才知道我還擔任「導展人」，向出席、參觀的嘉賓介紹各種展品，可惜人多，時間緊迫，氛圍熱鬧，我無法一一像旅遊團的導遊那樣對所有景點（展品）講解詳細；那日我只是按牆上張貼的部分照片和剪報略微介紹，觀眾已經四散、自己自由參觀了。如果認真、仔細地回望，其實也蠻有意思，我們實際上猶如走進了一個體積不小的時光錦盒，在半個多世紀的歲月隧道穿梭。跨海運來的哪是珍藏幾十年的展品？其實是心魂辛苦跋涉近一甲子年的文學江山啊。那些筆跡依然生動如昨的手跡稿，無不

浸透了勤奮的滴滴汗水；那些線斷紙脫的殘黃書頁，雖然油墨香已淡得絲毫不存，前言後語仿佛發出的笑聲依然可以聽到迴響；牆上張貼的大量小說散文剪報，一個個字粒就好像漫天星星，一剎那間又幻化成思索生命和人生的思維網路；那些一瞬間定格的老照片，當時不覺得有何價值，時過境遷，如今才深感它的珍貴；很多人不在了，許多場面無法再重現和複製。它們像天上的雲彩飄托和點綴了這個大千世界的美麗和精彩。

忽然覺得這次東瑞文學展的命名《筆下山河壯》擬得不錯，居然與我以前寫過的散文題目《文學的大海與高山》不謀而合。在我看來，古今中外有許多文學經典，就像大海，我們終竟無法抵達海的彼岸；歷來無數文學巨人，就站在我們前方，我們無法超越。哪怕只是仰望，也是一種珍貴機緣。

我正式業餘創作始於1973年，迄今超過半世紀，如果可以將那漫長的歲月兌換成一個空間，那麼大概就是睿友文學館現在這個模樣吧！只是一個小小的文學航圖。手跡稿就像在縱橫阡陌上的稚嫩腳印，《青果

》季刊辦了四年，就像大地上一棵棵綠樹上結的果實，無數少年曾經參與栽種耕耘，不少園丁們澆水灌溉，最後還是在城內無疾而終；《獲益之友》就像貼上郵票的海報傳單，二十幾年來飄進港九新界兩千多間中小學裡，告知我們出版了哪些新書；剪報貼本就像一種文學儲蓄。圍靠在睿友文學館牆四周玻璃櫃的120本著作就像自己曾經嗷嗷待哺的，現在則獨立成長的子女，站成環形一列，優秀供大家品頭評足。這種種，就像我們想像中的文學大海分佈出來的無數小溪流，匍匐蜿蜒在大地上。中間那一片，擺著的許多凸起的、形狀奇特的獎座，就如一個又一個的峰巒，有的小小的，海拔只有幾十米的小獎；也有的較高，海風拂來時，旗幟嘩啦啦響。

走筆至此，我忽然覺得，其實五十年來時間濃縮成的這個空間，就是一盤「從墨痕到獎座的文學航圖」！多麼有趣！可惜那天，我這個「導航人」，內心又喜又慌，無法有條不紊地介紹。明年是我們出版社35周年暨我倆翡翠婚（55周年）的一年，希望能在香港辦個文學展暨小慶典，再充當一次合格的導航人吧！

一碟炒餅

◎李沐軒



米粥湯，一勺一勺散去熱氣後盛碗，妹妹亮晶晶的眼終於肯慢慢閉了下來。

夜深了，窗外的雨聲漸大。

此刻的我坐在餐桌前，腦海裡浮現出那時母親年輕的模樣，隔著一碟炒餅，遙遙相對。

都無所謂了。

先生之所以十二指腸潰瘍，是以前就讀國中時都帶便當，但學校沒有蒸飯機制。長期吃冷便當所致，教書健檢時發現大量幽門桿菌肆虐，導致連自費的德國製藥物都鎮壓不住。術後的飲食，醫師提醒要注意營養的攝取，避免體重過輕。不過手術前，醫師拍拍病患腹部說：「本錢很粗啦，沒問題。」不吃辣，不喝酒，飲食均衡，逐漸恢復健康。

回首那一段七輩八索的歲月，我跟外子說：「你什麼時候不開刀，算準我生產時間，就會添亂，結果沒能幫忙，還幫倒忙。」他搔搔頭說：「老婆，很對不起啊，這種事怎麼算得準呢？幸好都順利平安。」兩人相視而笑。生活的重心當然是女兒。從喝30CC到一次可以喝200CC，胃口好，讓人讚美不已。唯一的缺點就是醫院有冷氣，回到租屋處只有風扇，高溫八月天熱到不行，搞得大家都無法安睡。賃屋居住，主臥室在二樓，黏得有如烤箱，嬰兒體溫高，動輒汗涔涔，黏膩不舒服常夜哭，弄得初為人母的我手忙腳亂。養兒方知父母恩，一切待摸索。聽到急切放聲大哭，人立刻彈跳而起，趕快泡奶就對了，這時什麼每四個鐘頭餵一百二十CC只能參考，哭聲裡透露著「給我奶喝，我餓壞了。」幸好我總能在最短時間內堵住這一張小嘴，讓屋頂快掀掉的當下立刻安靜下來。斷斷續續的哭聲就得盡快找出線索，是感冒了？還是長痄子？當母親新手上路，

那一碟炒餅，已經不是味覺的事。

它像一條脈絡，把家、生活、日子、晴雨、遺忘和記得，都連在同一個地方。

是人一生吃過無數普通飯菜裡，偶爾會閃爍出來的一次——你突然知道自己從哪裡來，又要往哪裡走。

沐浴也是大工程，水溫不能太高或太冷。再其次是生病了，宛如孫悟空大鬧天宮，從看診、餵藥到康復，至少折騰一個星期。果然是為伊消得人憔悴，衣帶漸寬終不悔。我曾抱著女兒靠牆站著，居然累到睡著差點嬰兒掉落地上。電話那頭傳來同事賀喜的聲音（那時還沒有line），當下我說：「好呀，真的好妙。」但聲音是歡喜的。

薑是老的辣，鄰居伯母看我灰頭土臉，適時建言還是要裝冷氣。錢就該花在刀口上。冷氣就裝在樓下小臥室。家人以最快速度買了單人床，把嬰兒床也移到樓下，一哭我就出聲拍拍，真不行，就抱著踱方步，說也奇怪，只要雙手抱起，立刻安靜無聲，應該是在母親懷中最有安全感，據說是聽到母親心跳，彷彿還在羊水中，所以會停止哭泣。有冷氣當晚，女兒果然一覺到天亮，頂多肚子餓，尿布濕了哼哈兩聲，我終於大大鬆了一口氣。

建立一個小家庭，面臨考驗時，我們很幸運遇到極優秀的外科及產科醫師。先生的病根從此剷除，年年追蹤都平安，也薪火相傳有了下一代，一步一腳印，大部分照書養，偶而也照豬養，沒一板一眼。年輕的那一場考試揭開婚姻門簾。直到現在，「面對、接納、處理、放下」也謹記在心。生活當然不免也會碰到紅燈，那就轉念，「一念轉天地寬！」尚管用。

〈蚵民〉洪榮利
嚴冬取海蚵
冰凍飢寒牡蠣剖
誰人恤苦樂

〈中秋〉劉金雄
明月掛天幕
晚風沁涼拂眉額
秋意上心頭

〈渡紅塵〉艾琳娜
執念浮光現
前塵往事沈大千
滄海做桑田

〈希望之聲〉顏曉曉
晨曦映大地
心中燃起新希望
勇氣共此生

〈靜氣〉Chiuku Yu
瓶中乾坤定
澄明透亮似初心
寂靜亦如是

〈落桐〉梅靈
花飛雪滿天
絮語風中遊盤旋
留白在雲間

〈蕾絲金露〉陳秋璧
金風釀玉露
紫雲滾邊相思物
娟娟綴滿樹

〈秋夜夢長〉王筠筑
庭前漫桂香
秋風拂拂露涼涼
愁思入夢長

〈秋愁〉呂馨
匆匆又秋濃
斑駁顏容愁煞楓
瘦盡一庭紅

〈退休〉陳月霞
重荷全卸清
迎向嶄新的旅程
心跳曼波

〈民宿〉黃淑媛
美好的住宿
靜謐山林映桃源
仙鄉永留駐

〈親情〉南橋思
恩愛眸光喜
護兒長成有志氣
感念同天地

〈鑊子〉晚風
鑊泥汗雨下
暫擱天邊一輪月
馨香滿荒原

〈花間舞〉思羽
花綻瞬間
風微搖動影在晃
飛鳥蝶舞翩

◎五七五臺灣俳句菁英會

一路走來

◎小荷

沒有比兩個相愛的人走入婚姻更歡喜的事了。啟動新生活，年輕，身強體壯，但意外常在意料之外。先生偶而腸胃不舒服，次數多了，不免憂心，經醫師檢查，居然十二指腸潰瘍，藥物無法控制。醫生宣布得手術徹底處理。無巧不成書，剛好我有孕在身三十六週。聽到需要開刀，瞬間壓力指數大到不行，當先生被推進手術房，我也肚子開始陣痛上了產台。生命面臨空前風暴。內心焦慮恐慌，我在醫院撥打公用電話，淚眼婆娑哭著向父親說明狀況。父親要我鎮定不要慌張，有他在，聽到這句話瞬間吃了定心丸。感恩父親第一時間趕來醫院照料外子，母親也一起來關照自然生產順利的我。那節骨眼上，兩老是我們夫妻今生今世最感恩的貴人，屈膝下跪都不足以言謝。

病房裡外子很過意不去，身上好多管子，要記錄尿液排量，要看血水排出多少，沒有排氣前，不能進食，連喝水都受限，只能棉花棒沾水擦拭嘴唇。這些都得假手老丈人。因為疼痛還自費打了止痛劑，仰躺姿勢無法翻身，不舒服全寫在臉上。外子很有壓力，但也別無他法，幸好術後狀

況順利，一個星期就出院了。而我，母親煮了好吃的魚湯、雞湯給我喝，直到出院回家以後婆婆接手才給麻油雞。本來體質瘦弱的我胃口不錯，藉機補足營養，體質大大改善。

「生贏雞酒香，生輸四塊板」說的是生產過程的風險，幸好平安順利。在病房，我看見有人遞紅包給醫師，感謝他搶救寶貝兒子，也保住產婦性命。而醫師只是笑一笑就退了回去。我跟母親商量，也試著謝謝醫師，醫師笑著搖頭說你順利生產，我盡責處理，沒有多費心啊。前者即使生產過程十分驚險，但不管如何讓母子平安仍是醫師的職責，「台上一分鐘，台下十年功」，產科醫師肩負迎接新生命到來及產婦的安危。經驗的累積，技術精湛加上細心，當聽到胎兒哇一聲哭出聲，那真的是天底下最美麗的天籟。胎兒有點大，三點三公斤，我拚了命還是卡在產道出不來，醫師只好動用吸盤，好在沒有傷到胎兒腦部，真是上蒼保佑。記得胎兒抱出來，剪斷臍帶，醫師拍拍嬰兒屁股說了一句「小女生。」啊！我高興到流出眼淚，一個新生命誕生了，緊接著任由縫合，怎麼痛

津火成金：一位消防員廠長的陶瓷革命，讓六十二年老廠成為金門記憶的鑄造場

114年台北ITF旅展陶瓷廠台北南港展覽館一館首次亮相的消防造型客製化主題酒。(金門陶瓷廠提供)



〔採訪撰稿：方耀渝〕
從火場到窯場，不變的淬煉

之心

在金門陶瓷廠那座歷經一甲子風霜的老建築裡，廠長的聲音沉穩而堅定：「我本來是消防員出身，其實最重要的是消防員，在火場裡，我們解決的是『在哪個位置』，而不是『不管在哪个位置，都要盡力、要壓線』。」這句話，彷彿是他人生與事業的最佳註腳。從消防員到陶瓷廠長，從救火到燒窯，這位掌門人的職涯轉折如同陶瓷製程本身的隱喻——都需要經過烈火的考驗，才能成就堅實的質地。如今，他正面臨職業生涯中最關鍵的一場「淬火」：將有六十多年歷史的傳統陶瓷工廠，轉型為金門第一家觀光工廠。這不僅是一場產業轉型，更是一場關於傳承與創新的寧靜革命。

土的回響——從公僕到掌門人

消防員的陶瓷緣分「我來陶瓷廠也是個很奇怪的經歷。」廠長回憶道。民國88年從警專畢業後，他在台北市消防局服務一年，89年8月回到金門消防局，一待就是十五、六年。消防工作是上二休一，待在分隊的時間，比在家的時間還多很多。這份工作需要紀律、臨場反應和團隊合作，這些特質後來都成為他管理陶瓷廠的基礎。

「在每一個位置，我都告訴自己要把自己的角色做好，這才是最重要的。」這種無論身在何處都全力以赴的態度，成為他職業生涯的指南針。從消防員到公職人員，再到陶瓷廠



日本航空台灣分公司總經理福田和磨先生率隊赴廠區考察。(金門陶瓷廠提供)

，他完成了從救火到燒窯的獨特循環。

轉型的迫切呼籲

「為什麼會決定推動傳統生產轉型為觀光工廠？」這個問題的答案，關乎整個陶瓷廠的存續。這幾年酒廠給我們們的訂單一年比一年少。讓我們幫酒廠做代工，其實利潤已經很低了。」廠長直言不諱地道出困境。「用我們這邊的人工成本去算，工資比大陸高很多，跟大陸比起來，我們完全沒有價格上的競爭力，這是最大的問題。」

數字會說話。當他看到113年底、114年的預估訂單量明顯縮時，意識到轉型已不是選擇題，而是生存的必選題。「陶

瓷廠已經走過62年的歷史，等於超過一個甲子，現在準備邁向第二個甲子。既然要走下去，就一定要轉型成觀光工廠。」這句話背後，是一個掌門人對歷史的敬畏與對未來的責任。

傳承中的創新哲學

談到陶瓷廠六十多年的歷史，廠長有獨到的見解：「陶瓷廠已經經歷三代人，傳承怎麼做非常重要。但在傳承之下，有一件事是所有工廠、企業唯一不變的，就是『改變』，也就是『創新』。」

他進一步闡釋：「如果只有傳承沒有創新，這條路走不長。市場會一直演變，未來的消費主力是年輕人，不是老人。老物件對很多年輕人來說吸引力不大，那要怎麼打開年輕族群的市場？」答案就在最近在金大圖書館舉辦的「青花瓷新想像」展覽中得到了完美體現。

以傳統的青花瓷為基礎，保留瓶身上的紋飾與脈絡這些「傳承」的元素，同時加入新的創作想像，讓青花瓷展現出嶄新的面貌。

火的煉金——從工廠到景點

把回憶帶回家的魔法

「你問到觀光工廠裡不能少的一個『鎮廠之寶』級體驗？我會選『自己灌酒、自己彩繪、自己帶走的客製酒瓶。』」廠長眼中閃著光說道。這個創意外來自他對旅遊本質的深刻洞見：「很多人來金門，除了買現成特產，好像帶一個『真的屬於自己、又能帶回家的東西。』」於是他設計了全新的體驗：遊客可以親自把金門高粱倒進瓶裡，在瓶身上塗鴉創作，封好後直接帶回家。「我希望陶瓷廠可以變成

一個地方：讓遊客不只是帶特產回家，而是把『回憶』帶回家。」這句話道出了觀光工廠的核心價值。市場的反響證明了這個方向的正確。消防主題酒瓶第一批生產100支，一個星期就被訂購一空；老兵主題酒瓶上市一個多月就賣出500瓶。這些數字背後，是消費者對「屬於自己的故事」的渴望。

從代工思維到市場思維的徹底轉變

「我覺得最大的不同，是思維要完全顛倒過來。」廠長一語道破轉型的本質。「以前的模式是：先把產品做出來，再去找市場。現在應該是：先去觀察市場，找出市場在哪裡、需求是什麼，再來設計產品。」

這種思維的轉變具體體現在產品策略上。他們不再被動接受訂單，而是主動開發以「職業」、「年齡族群」為主題的客製化酒瓶系列，讓每個消費者都能找到與自己相關的那一款。「我們不只是賣一個容器，而是在賣一段故事、一種身份認同。」這句話標誌著從製造業到文創產業的質變。

空間的魔法與技術的可視化

將一座老廠區轉變為觀光工廠，最大的挑戰之一就是空間規劃。「這裡的建築、設備其實都很老了，要怎麼重新規劃空間，讓工廠能繼續生產，又能兼具文化展示區、互動體驗與消費動線，是我們現在很重要的課題。」

他們的解決方是站在「遊客」的立場思考整個場域與動線，讓遊客能夠理解陶瓷製作的完整流程，「怎麼讓他們真的看得到、摸得到，而不是只在櫥窗外看成品？」在技術體驗方面，他們也做了巧妙的轉化。「燒窯是陶瓷裡最專業、最關鍵的一環，但要讓遊客真正『一起燒窯』，其實不容易。」為了解決這個難題，他們轉向「小型、好玩的窯體驗」，設計類似「樂燒」的玩法，讓遊客可以自己捏製小作品，用小窯低溫燒成帶回家。「這種做法不會取代正式生產用的大窯，但可以讓燒製這件事變得『看得見、參與得到』。」這種專業技術的「可視化」與「體驗化」，正是觀光工廠的魅力所在。

窯的經營——轉型陣痛與市場開拓

最大的挑戰：人才轉型

「到目前為止，我認為最大的挑戰是『人才』——特別是從『生產思維』轉成『服務思維』這一塊。」廠長一語道破轉型過程中最艱難的部分。他分析道：「以前我們是代工廠，大家習慣在產線上照程序做，屬於比較被動的工作模式；現在要走向觀光工廠

上，『金門觀光旅遊推介會』陶瓷文化行銷再出發，為搶攻暑假與十一長假的觀光熱潮，前進福州與寧德。中、114年金門陶瓷廠推動『一點到點彩繪服務』首站由烈嶼西口樂齡學習中心溫馨展開，陶瓷廠團隊前往授課，從瓷瓶的構圖、上色，到細節的彩繪技法，逐步引導祖孫共同創作專屬彼此的「夢幻陶瓷瓶」。

下、母親節廠長送關懷，陶瓷廠定期舉行活動關懷廠區同仁。



，門市人員要懂得主動介紹，C/C老師要會帶活動、帶氣氛，還要想新的玩法，這種能力跟過去完全不一樣。」

這種轉變需要時間與耐心。「現在很多東西都還在『滾動式調整』，觀光工廠剛起步，很多細節還在磨合中。」他坦言曾經有遊客反映「消費氣氛很冷清」，而這正是他們正在努力改善的方向。

找到無可替代的市場定位

在競爭激烈的陶瓷市場中，金門陶瓷廠如何找到自己的立足點？廠長信心滿滿地指出兩大核心競爭力：「第一，我們是全國唯一、也可以說是兩岸唯一的『官窯』性質的陶瓷廠。第二，我們和酒是『兄弟廠』，合作關係非常密切。」這兩個優勢確實難以複製。「現在你走進金酒看得到太多數酒瓶，其實都是我們陶瓷廠做的。」這句話背後是六十多年積累的技术底蘊與特殊地位。

跨界合作的創新藍圖

觀光工廠的未來，不僅在於內部轉型，更在於外部連結。「我們已經在與不同領域的設計師、藝術家合作。」廠長舉例說明：「例如我們與謝佳老師合作，他是做陶瓷火車頭非常有名的藝術家，也是工藝之家的理事長。」合作模式充分發揮各自優勢：由陶瓷廠負責生產火車頭的瓶身模型，再送給老師上他獨特的金屬釉，最後裝入金門高粱，變成兼具工藝與商品價值的作品。「未來我們也會持續尋找不同領域的老師合作，目前已經洽談了幾位，能不能成功還不知道，但至少我們一直在嘗試。」這種開放合作的態度，正是創新不可或缺的要素。

未來五到十年的觀光圖景

對陶瓷廠的未來，廠長有清晰的藍圖：「希望『金門陶瓷觀光工廠』能成為金門旅遊時的『

從工匠到藝術家的團隊蛻變

「我不希望老師師傅們只是『技藝的老師』或『機器的操作者』，我希望他們從『工匠』進一步成為『藝術家』。」廠長對團隊的期許充滿遠見。他鼓勵老師師傅參加比賽、持續創作，把工藝品提升對藝術品的層次。「這樣對他們個人、對陶瓷廠的價值，才會一起提升。」在傳承與創新的節奏把握上，他有清晰的思路：「傳承的部分不能鬆，基本工序、品質要求要守住；觀光節奏比較快，我會讓年輕同仁多在體驗、行銷、活動設計上發揮，兩邊互相補位。」

光的傳承——文化使命與未來願景

觀光工廠的價值，遠超過門票收入和營業額。「如果只是算門票和營業額，老實說不一定比單純做代工來得輕鬆。」廠長坦承。但觀光模式帶來的是更遠的影響。

「第一，是『讓更多人看見這個廠。』」他解釋道：「以前我們幫金酒做了那麼多酒瓶，消費者看到瓶子，不會知道背後有一間在金門、走過一甲子的陶瓷廠。」第二，是「承載金門的記憶。」這關乎文化傳承的使命：「我們希望遊客回去，不只是帶一瓶酒，而是帶回一個跟金門土地、戰地歷史、工藝故事有關的物件。」第三，是「作為平台。」未來，他希望不只展示自己的產品，也成為台灣其他陶瓷家、工藝家的展示平台，讓金門的遊客看到台灣多元的陶瓷與工藝風貌。

永恆的平衡：在傳承中創新

關於傳統與創新的永恆命題，廠長有明確的底線與積極的追求。「『不安協的部分』，是『基本技藝和品質。』」他堅定地說：「像拉坯的穩定度、胎土的处理、燒成的標準、釉面的要求，這些傳統工藝的核心，我不會為了趕時，他積極擁抱行銷方式、體驗設計、跨界合作等方面的創新。

金經樂道——徵稿啟事

為促進金門在地發展，特別開設專題徵稿，期待挖掘金門人物與團隊的故事，透過媒體報導促進合作與推動地方發展。歡迎來稿分享或推薦更多金門故事。

投稿信箱：
monlyco@gmail.com

讓我們共同探索金門的未來！

