古寧頭戰役77週年秋祭　軍民追思陣亡將士

陳福海：理解歷史傷痕　讓後代子孫體認和平





金門縣政府與金門防衛指揮部昨日舉行秋祭古寧頭戰役陣（公）亡將士暨萬聖祠先靈祭典，由縣長陳福海與金防部指揮官黃先任中將共同主祭。（蔡麗玉攝）

記者蔡麗玉／金寧報導

適逢古寧頭戰役77週年紀念日，金門縣政府與金門防衛指揮部昨（25）日上午10時在古寧頭萬聖祠舉辦「金門縣秋祭古寧頭戰役陣（公）亡將士暨萬聖祠先靈祭典」，由縣長陳福海、金防部指揮官黃先任中將共同主祭，率領地方軍民各界代表向英勇殉國的將士及先民亡靈致敬。莊嚴的祭禮寄託著對逝者的尊重，以及對兩岸和平的深切期盼。陳福海強調，金門承受過戰爭的沉重代價，應以慈悲與尊重安頓歷史遺骸，並透過完善紀念設施、延續法會傳統，讓後代理解戰爭的殘酷，珍惜和平的可貴。

該祭典在古寧頭萬聖祠舉行，副縣長陳祥麟、陳龍安暨縣府各局處主管、金寧鄉長楊忠俊、金門國家公園管理處副處長蔡立安、金寧鄉代表李俊龍、古寧村村長李開陣、古寧李氏長老及官兵弟兄等擔任陪祭，軍民各界代表共同與祭。現場依序進行上香、獻爵、獻饌、獻果及獻金帛等儀式，氣氛莊嚴肅穆。與會者以虔敬之心追念歷代各姓先民，以及古寧頭戰役中犧牲的國共兩軍官兵，祈願亡魂安息、地方平安，兩岸遠離戰火。

祭典結束後，陳福海與現場鄉親及李氏宗親寒暄問候，關心地方對萬聖祠及周邊環境整理的期待。他指出，面對這段沉重的戰地歷史，不能只停留在每年一次的祭祀，應思考如何讓紀念工作持續推展，使先民與陣亡將士獲得應有的尊重，讓後代子孫可以從歷史中學習和平的價值。

萬聖祠的興建，源自民國97年金防部排雷大隊執行古寧頭至沙崗一帶排雷任務。過程中，排雷人員發現上千座明、清以來的祖墳，其中以李氏宗親祖墳爲主，並發現民國38年古寧頭戰役中陣亡的國共兩軍官兵遺骸。這些埋藏於土地中的遺跡，讓人再次看見戰爭留下的傷痕，引發地方對先民墓塚及陣亡官兵安置問題的關切。

爲使先民及陣亡官兵英靈有所歸依，以及讓歷史遺骸獲得妥善安置，金門縣政府會同金防部、金門國家公園管理處研商，並與古寧頭村民協調，斥資約新臺幣800萬元，在古寧頭戰史館前步道左側興建兩落一拜庭規模的萬聖祠，安置奉祀古寧村先民及古寧頭戰役國共兩軍遺骸。

萬聖祠的意義，在於安放不同姓氏、不同身分，以及曾經站在戰場對立面的逝者。陳福海指出，處理歷史遺骸與相關紀念事務，應抱持慈悲心，尊重每一個生命，不因其身分或立場而有所差別。對金門而言，這些先民與官兵都是歷史的一部分，讓他們得到妥善安置，是對生命的尊重，也是對後代負責。

陳福海表示萬聖祠內設有國軍、李氏宗親、萬姓宗親等相關神主牌位，透過共同祭祀，表達對不同身分亡者的追思與敬重。這份不分彼此的包容，讓祭典超越單一戰役的紀念意義，成爲金門面對戰爭歷史、尋求心靈撫慰的重要時刻。

他特別重視萬聖祠春、秋二祭及超薦法會的延續。陳福海認爲，祭祀遵循傳統科儀，是對先民與陣亡將士表達敬意，讓歷史傷痕有被理解、被撫慰的機會。未來紀念工作應有長遠規劃，除延續每年祭典，應逐步擴大追思範圍，不僅紀念古寧頭戰役，應關懷歷次戰役中在金門戰場犧牲的官兵與相關亡者。

針對古寧頭戰役未來週年紀念，乃至百年紀念的規劃，陳福海與金防部指揮官黃先任交換意見，期盼透過公部門、軍方及地方共同合作，讓紀念活動更具延續性，並逐步建立制度化的運作機制。

陳福海表示，未來萬聖祠及周邊紀念環境仍有改善空間，包括道路平整、樹木修剪、停車空間、紀念碑位置規劃及遺址探測等，都值得進一步研議。金防部亦例行協助周邊環境整理，展現軍方與地方攜手維護戰地歷史的用心。

金防部指揮官黃先任亦分享個人誦讀《金剛經》的修持經驗。經記者詢問，他表示自己多年來維持早晚誦經的習慣，藉此沉澱心念，體會慈悲、尊重與放下的意義，並祈願官兵平安、任務順遂。黃先任認爲，軍人肩負保家衛國的使命，更應珍惜生命、尊重逝者，在堅守崗位的同時常懷慈悲，以堅毅守護家園。

一場秋祭，追念的是逝去的生命，延續的卻是對未來的期許。當香煙裊裊升起，軍民以虔誠之心向先靈致敬，並爲這片曾經烽火連天的土地祈願安寧。對金門而言，眞正的紀念是從歷史中學會慈悲、包容與珍惜，讓曾經的傷痕成爲和平教育的一部分，使後代子孫能理解和平的珍貴。

中華郵政台字第二〇一一號執照為第二類新聞紙
社址：89148 金門縣金湖鎮成功村一號
服務電話：（〇八二）三三二三七四・三三二四六〇
金門日報
第 二二二七四 號
KINMEN DAILY NEWS
發行人兼社長：陳欽進
今日二大張售新台幣六元
印刷者：本報印刷廠
4712826389011

金門日報廣告刊登
LINE
多元服務管道，輕鬆聯絡
①LINE加好友：@127rcmat
②電話洽詢：082-332374#209
③電子郵件：tsay1119@ms35.hinet.net

民曆紀事
喜神：東南
財神：正南
日煞：東方
日沖：兔40歲
宜：祭祀 出行 沐浴 理髮 作染 安床
不宜：開光 造船

金門縣政府旅台鄉親北部服務中心 02-29150045
金門縣政府旅台鄉親中部服務中心 0932-622-137
金門縣政府旅台鄉親南部服務中心 0928-730-881
台北榮總金門鄉親服務台 (02)2875-7814
安寧返鄉服務專線 衛生局 0988-262-115(洪主任)
法務部調查局檢舉專線 0800-007-007
金門縣政府廉政專線 325538
金門縣警察局 325341・372218
刑警大隊 325652
反詐騙專線 165、110
交通隊 320870
金門縣消防局 324021
金門第九海巡隊 334261・336288 363816
金門縣港務處 332268
金門縣消費者服務中心電話 1950
部立金門醫院 332546-7
金門縣殘障服務協會 330765
金門縣路燈道路養護小組免費服務專線 0800-020-120
金門縣殘障專用公車預約服務專線 0800-811-100
金門縣政府菸酒檢舉專線 082-322976
勞工行政服務專線 373291
社會福利服務專線 324648
金門縣康復之友協會 334380
金門就業中心專線 311119
本報意見橋服務電話 332374

YAMAHA 音樂團班
4-7歲 幼兒、兒童
每年4月、10月開課
搜尋FB:金門全音YAMAHA音樂教室
預約專線 320532
金城珠浦西路22號

各衛生所門診表

流感疫苗各所接種時間：週一至週五上午09:00–12:00
附記：爲不使因門診時間異變，請接種者先以電話聯絡確定後前往。

診所	金城衛生所 325059 322702		金寧衛生所325735		金沙衛生所352854		金湖衛生所336662		烈嶼衛生所362078	
星期	上午	下午	上午	下午	上午	下午	上午	下午	上午	下午
一	台灣光復節補假休診	台灣光復節補假休診	何玉婉主任 內、外、兒科 子抹、乳攝健檢	譚宜欣醫師 子抹、乳攝健檢	台灣光復節補假休診	台灣光復節補假休診	台灣光復節補假休診	台灣光復節補假休診	台灣光復節補假休診	台灣光復節補假休診
二	家醫科門診 王漢志主任	小兒科門診 陳雪如醫師	何玉婉主任 內、外、兒科 張博超醫師 子抹、乳攝健檢	鼻咽喉醫師（假日） 聽覺醫師（外、鼎） 胃腸醫師（孫、弘禮）	家醫科 楊大威主任	家醫科 楊大威主任	家醫科門診/子宮頸抹片檢查 許雅荃醫師	社區服務	方文樑醫師 家醫科	居家醫療
三	家醫科門診 王漢志主任	家醫科門診 王漢志主任 超音波門診（初診） 蔡宗翰醫師	何玉婉主任 內、外、兒科 譚宜欣醫師 子抹、乳攝健檢	鼻咽喉醫師（眼） 聽覺醫師（兒、聲主） 胃腸醫師（孫、弘禮）	家醫科 楊大威主任	家醫科 預防方接種 楊大威主任	家醫科門診/子宮頸抹片檢查 許雅荃醫師	巡迴醫療	方文樑醫師 家醫科 子宮頸抹片檢查	居家醫療
四	家醫科門診 王漢志主任 糖尿病門診 翁康寧醫師	社區服務 糖尿病門診 翁康寧醫師	何玉婉主任 內、外科 子抹、乳攝健檢 謝惠羽醫師 內科、兒科	社區服務	家醫科 楊大威主任	居家醫療	家醫科門診/子宮頸抹片檢查 許雅荃醫師	社區服務	方文樑醫師 家醫科	居家醫療
五	家醫科門診 王漢志主任	社區服務	謝惠羽醫師 內科、兒科 何玉婉醫師 感染科、一般科	何玉婉主任 巡迴醫療	家醫科 楊大威主任	婦產科 子宮頸抹片檢查 譚宜欣醫師	家醫科門診/子宮頸抹片檢查 許雅荃醫師	社區服務	方文樑醫師 家醫科	居家醫療
六	休診	休診	休診	休診	休診	休診	休診	休診	休診	休診

誠徵
吊車助手，薪4萬5,000元
請洽 372211



太平洋房屋 Pacific Realtor 辰忻有限公司
買・賣・租・合建
082-311118
金門縣金城鎮浯江北堤路14號
不動產經紀人 李沃實 (106)金縣字第000042號

165 打詐儀錶板
HTTPS://165DASHBOARD.TW/
打擊 案例 統計 稽查
政令宣導廣告

爲了提升全民防詐意識，展現政府打擊詐欺的決心，即日起，我們在內政部官網及警政署165全民防騙網上，定期推出「打詐儀錶板」。

透過清晰易懂的視覺化圖表，呈現全國及各縣市的詐騙現況與打詐成果，讓民衆能快速掌握最新情勢，有效降低受騙風險，同時促使警察機關更積極查緝犯罪。

打詐儀錶板
https://165.npa.gov.tw/#/article/1/1564
內政部官網
https://www.moi.gov.tw/
警政署165全民防騙網
https://165.npa.gov.tw

菸酒法規 報您知
請勿寄運、販賣、代購免稅菸酒〈大陸菸酒〉
依菸酒管理法第46條，裁罰3萬
請勿網路販售〈無法辨識受讓者年齡〉菸酒品
依菸酒管理法第30、55條，裁罰1萬
私劣菸酒查詢檢舉專線：082-322976
地址：金門縣金城鎮民生路60號
財政部國庫署、金門縣政府關心您
廣告 經費來自菸品健康福利捐



廣告
懇支請持
選擇乃靖 金湖前進
3
蔡乃靖 阿郎
金湖鎮長候選人



訂閱本報刊登廣告請多就近利用各地區代辦處
本報廣告組電子信箱 tsay1119@ms35.hinet.net LINE官方帳號 @127rcmat
金寧地區 金沙地區 烈嶼地區 請洽報社 電話：332374 金湖鎮 成功村1號
金城地區 電話：328728 金城鎮 民族路90號
金湖地區 電話：331525 金湖鎮 山外里山外2–7號
夏興地區 電話：331818 0905372050 金湖鎮夏興84號

從「獨家抽籤」看金門民主選舉的可貴

在十月二十三日這一天，臺灣海峽兩岸與各離島正共同經歷強烈颱風「蘆琵」挾帶強風豪雨逼近，臺灣本島及澎湖、連江等二十一個縣市，因風雨達到停班停課標準，紛紛宣布放假。然而，金門卻成了全臺唯一維持正常上班、上課的縣市。依照既定的選舉公告，這天正是地方公職人員選舉候選人姓名號次抽籤的日子，當臺灣各地的抽籤因颱風全面延期之際，金門卻在風雨中「獨家開抽」，成爲全國率先完成候選人號次抽籤的縣市。

這一幕「全臺皆歇，唯金門獨行」的畫面，看似只是天候與地理位置交織出的偶然，但若切入政治與歷史的縱深來看，這場在風雨中如期舉行的抽籤儀式，恰恰隱喻了金門民主選舉一路走來的獨特軌跡。它既展現了金門在地理孤立下的堅韌，更深刻擦亮了這座過去曾作爲冷戰最前線的島嶼，如今在民主洗禮下所綻放出的制度光芒。

金門縣選委會辦理第九屆金門縣長選舉的七位參選人全部就列，無一缺席，從抽中一號「籤王」的張國威、二號李文良、三號洪和成、四號張火木、五號陳玉珍、六號梁文韜，到七號黃世團，藍營戰將與各路無黨籍俊秀齊聚一堂。隨著號次抽出，支持者的歡呼聲與競選口號在會場內激盪，展現出蓬勃的民主朝氣。這不僅僅是一場選舉技術性程序的完成，更是一場公開、透明、充滿活力的民主嘉年華。

金門民主選舉的可貴，首先在於其打破歷史宿命的「得來不易」，對於金門人來說，這張選票與台上的發言權，是走過漫長戰火與軍管威權後，才艱辛贏得的歷史果實。從一九五六年至一九九二年，金門經歷了長達三十六年的「戰地政務」時期，在那段歲月裡，島上實施戒嚴、宵禁，沒有眞正的民選地方首長，居民的日常生活被高度軍事化管制住。當臺灣本島在一九八七年宣布解嚴，逐步邁向民主轉型時，金門與馬祖卻因「前線」的特殊身分，被摒除在第一波解嚴名單之外，直至一九九二年十一月七日才正式終止戰地政務。換言之，金門的民主起步比臺灣本島整整晚了數年，其所承受的威權陰影與歷史包袱也更爲沉重。從昔日由軍方指派縣長，到如今能夠常態化、法制化由全體縣民一票一票選出自己的代言人，這項轉變是幾代金門人堅持不懈、向威權體制爭取權益的結晶。因此，當我們看到七位縣長候選人以及多位縣議員參選人泰然自若地依序抽籤，這份秩序與尊嚴，正是金門民主成熟的最佳明證。颱風阻止了飛機的起降、中斷了小三通的航線，卻絲毫無法動搖金門人踐行民主程序的決心。

金門民主選舉的可貴，體現在其多元並蓄與自主性的提升，從本次參選縣長名單來看，除了國民黨籍的現任立委陳玉珍外，其餘六位參選人皆以無黨籍身分投入選戰，其中四人擁有博士學位，堪稱是一場高學歷、高規格的選戰，而無黨籍參選人的爆炸性湧現，代表著金門社會內部多元聲音的覺醒，不論是學界、文化界還是基層社團的代表，都能在這個民主舞台上平等競爭。這證明金門的政治生態正從傳統的政黨支配或單一家族網絡，走向更爲開放、講求公共政策論辯的多元論述時代。選民都在評估這七位全部就列的候選人，誰才能在兩岸關係動盪、國際地緣政治轉變的當下，爲金門開創出實質的經濟福利與和平發展空間。

民主不僅僅是投票當天的神聖一刻，更是體現在每一個程序細節的嚴謹執行。金門選委會在評估風力未達停班課標準後，明快決定如期舉行抽籤，這背後代表的是行政體系的公正與對全體參選人權益的捍衛。當全國多數縣市的選戰因颱風而被迫暫停、延期時，金門以一己之力，在風雨交加的離島，向世人展示了什麼叫做高標準的文官效率與民主示範，以「民主先鋒」的姿態，走在了全國的最前列，金門在這場全國「獨家開抽」，都已經在臺灣的民主發展史上，寫下了最爲獨特且令人動容的一頁。

金門社區營造成果大放異彩 展現地方特色亮點

記者呂肇忠／綜合報導

由文化部補助、金門縣文化局主辦的115年度金門縣社區營造成果展「金彩社造 幸福金門」，昨（25）日在金城鎮浯江書院熱鬧登場，來自金門縣5個鄉鎮的15個社造點齊聚一堂，透過動態展演、靜態展示、手作體驗及趣味互動等多元形式，呈現各社區一年來深耕地方文化的豐碩成果。活動從傳統技藝、表演藝術到聚落故事、生活工藝及文化體驗，展現金門各地獨具特色的文化底蘊，讓民衆看見社區營造如何從居民日常生活出發，凝聚地方力量，持續累積金門的文化能量。

昨日浯江書院洋溢熱鬧歡樂的氣氛，首先由西浦頭社區舞蹈揭開序幕，隨後富康社區帶來古典舞及時光劇場、后園社區演出卡祖笛及甩球、榮光新村帶來腰鼓舞，榜林社區則以南管、元極舞與土風舞展現多元藝文特色，四埔社區演唱四埔之歌，信義新村則帶來話劇與舞蹈等精彩節目。各社區居民透過音樂、舞蹈、戲劇及傳統技藝輪番登台，將平日練習的成果化爲精彩演出，不僅展現居民的熱情與自信，更呈現不同世代共同參與社區活動的活力，讓傳統文化在舞台上持續傳承與發揚。

除了精彩的舞台演出，浯江書院廣場另規劃多元靜態成果展示，讓民衆深入認識金門各聚落的生活樣貌與文化特色。賢聚、東坑、上林、四埔、歐厝、何厝及盤山村等社區，分別透過飲食文化、工藝創作、文創作品及地方特色等內容，呈現社區長期累積的文化成果。展出內容從居民熟悉的生活元素出發，串聯聚落歷史、地方記憶與日常經驗，讓原本存在於生活中的文化資源重新受到關注，同時透過交流分享，使不同社區的特色得以相互認識，展現金門各聚落豐富多元的文化面貌。

爲增加活動的參與感，主辦單位結合各社造點規劃集章、闖關及摸彩等互動活動，吸引親子家庭及各年齡層民衆踴躍參與，其中，忠孝二村於朱子祠講堂辦理「皮雕名牌套 &行李帶套」手作活動，帶領民衆親自體驗皮革工藝，從製作過程中感受手作的樂趣與傳統技藝的魅力。透過親身操作、闖關體驗及與社區夥伴交流，民衆不再只是成果展的觀賞者，還能實際參與地方文化的探索，讓社區營造成果以更貼近生活的方式呈現，進一步拉近居民與社區之間的距離。



文化局主辦的115年度金門縣社區營造成果展「金彩社造 幸福金門」。（呂肇忠攝）

此外，該社造活動將文化體驗延伸至實際場域，向陽吉第社區接續於10月26日辦理「向陽而行—浯江溪畔走讀小旅行」，邀請民衆走訪延平郡王祠及浯江溪口，透過實地踏查、歷史人文介紹與地方故事分享，認識周遭自然環境及文化資源。藉由走讀方式，讓參與者從不同角度理解生活土地的歷史脈絡，重新發現家鄉環境中值得保存與珍惜的文化特色，使社區營造從展場展示進一步走入聚落與生活場景，深化民衆對地方的認同及情感連結。

金門縣文化局局長陳榮昌表示，社區營造的價值不僅在於完成多少活動、展出多少作品，更重要的是居民願意持續投入、共同參與，讓地方文化在日常生活中延續。今年成果展可以看見不同世代以各自的方式投入社區，有人致力於傳承傳統技藝，有人透過表演及創作展現地方特色，也有人藉由參與活動重新認識自己的家鄉。這些看似平凡的參與，都是凝聚社區向心力、推動地方文化持續發展的重要力量。透過成果展提供交流平台，期盼各社造點彼此觀摩、分享經驗，激發更多社區發展的可能性。

文化局表示，社區營造是一項需要長期耕耘的工作，必須透過居民持續參與、共同討論與實際行動，才能逐步建立對地方的認同，並將文化保存轉化爲社區發展的動力。未來將持續陪伴各社造點發掘在地特色、深化文化內涵，鼓勵更多居民及不同世代加入地方事務，讓傳統文化得以傳承，並讓新的創意與生活經驗持續融入社區發展。

「金彩社造 幸福金門」成果展不僅呈現各社區一年來的努力，更展現居民攜手打造家鄉的熱情。透過展演、展示、體驗及走讀等活動，讓文化不只是被觀看與保存，更能融入日常生活，成爲凝聚地方情感的重要力量。文化局期盼藉由持續推動社區營造，讓各聚落在保有自身文化特色的同時，能透過交流合作創造更多可能，共同描繪金門獨特而豐富的文化風景，打造更具活力、幸福與文化認同的家園。

金城盃木球邀請賽閉幕 國內外好手切磋球技

記者李薇薇／金城報導

「2026金城盃國際木球邀請賽」於10月24日至25日在金門縣莒光公園木球場舉行，經過兩天精彩賽事後於昨（25）日圓滿落幕。本屆賽事吸引國內外木球好手熱情參與，來自印尼、印度、越南、菲律賓、緬甸及泰國等國的選手齊聚金門，透過木球競技切磋球技、交流情誼，展現運動競技精神與國際交流活力。

此次競賽各組選手全力以赴，展現精湛球技與團隊默契，經過兩天競逐，各組得獎名次如下：



金城盃國際木球賽參賽得獎隊伍合影。（金城鎮公所提供）

球道賽團體組由金城隊彭映綺、李素滿、莊昂瑾、許丕棠、何聰賢及鄭郁香奪得第一名；金湖長春隊陳明梨、蔡聿容、蔡輝斌、蔡旻圻、梁章發及陳凱妮獲得第二名。

男子雙人組方面，第一名由金城隊許丕棠、莊昂瑾獲得；第二名爲金寧如意隊楊霈璇、李昀霖；第三名爲烈嶼隊陳長源、許志恆。

女子雙人組第一名由金城隊鄭郁香、彭映綺奪得；第二名爲金湖長春隊陳明梨、蔡聿容；第三名爲烈嶼隊陳麗紅、吳志南。

男女混雙組則由金湖長春隊梁章發、陳凱妮獲得第一名；金沙吉祥隊王榮山、王翊蓁獲得第二名；金城隊何聰賢、李素滿獲得第三名。

雙人桿數賽國際組方面，第一名由印尼選手林浩然、穆柏安以1桿奪得；第二名爲印尼選手夏娜與泰國選手趙燿辰，成績41桿；第三名由印尼選手蔡維安與泰國選手范金銀獲得，成績46桿。各國選手同場較勁，展現木球運動跨越國界、促進交流的特色。

體驗組方面，第一名由王淑珠、洪瑩蕎以26桿獲得；第二名爲三名由鄭碧芬、蔡慧眞獲得，成績39桿；第四名爲李靜芳、蔡采芸，成績39桿；第五名由黃美鳳、蘇淑美以44桿獲得；第六名爲陳書秤、蔡慧芳，成績50桿。此外，大會頒發教練獎予周偉義，肯定其對木球運動及賽事的投入與付出。

金城鎮長李誠智、金城鎮民代表會主席郭永隆、里長周偉義、顏士強以及金門縣政府教育處科長陳珮欣等貴賓於活動期間到場關心賽事，並爲參賽選手加油鼓勵。大會另頒發「貢獻獎」予鎮長李誠智，感謝他對木球運動推廣及賽事發展的支持與貢獻。

主辦單位感謝金門體育會木球委員會在主委董燊帶領下協辦此次賽事，以及國民黨金門縣黨部主委楊鎮浯、金湖鎮長陳文顧贊助大會飲用水，提供參賽選手所需補給；同時感謝裁判、工作人員、志工及各參賽隊伍的辛勞付出，讓本屆國際木球盛會順利圓滿完成。

金門體育會木球委員會主委董燊表示，感謝老天爺眷顧，近日雖有颱風來襲，但金門未受風雨影響，讓賽事得以順利舉行；並感謝金門縣政府、國立金門大學、金門縣運動發展中心及金門體育會等單位協助。未來期盼持續結合學校、社區及體育團體資源，深化木球運動推廣與人才培育，讓更多不同年齡層的民衆參與，爲金門全民運動及地方體育發展注入新活力。

本屆賽事在各界支持及選手熱情參與下圓滿落幕，主辦單位恭喜所有獲獎選手，以及感謝每一位參與者的投入與付出，期待下屆金城盃再度相聚，以球會友，共同推動木球運動發展。

一句話的溫暖 縣府提升同仁職場溝通力

記者陳冠霖／縣府報導

「一句話，可以讓溝通更順暢；一句溫暖的回應，也能拉近彼此的距離」。爲營造友善職場環境，提升公務人員溝通表達及服務應對能力，金門縣政府日前辦理115年核心職能訓練「一句話的溫暖—職場溝通與技巧」，邀請金門大學特聘教授兼任國際長顏郁芳教授授課，分別在縣府大禮堂及縣府新聞發布室辦理。此次課程亦爲縣府115年度「禮貌運動」第三季最後一場研習，透過測驗、案例分享、討論及互動交流，引導同仁從日常職場情境出發，學習更合宜、有效且具溫度的表達方式。

該課程從公務工作中常見的溝通情境出發，探討公務人員應具備的服從、寫作能力、清晰表達及持續學習等特質，帶領同仁了解專業能力與人際互動之間的關聯。講師透過實例說明，引導同仁思考如何清楚傳達訊息、適切回應他人，並以良好的表達方式減少溝通落差，讓工作協調與團隊合作更加順暢。

課程亦結合MBTI人格類型相關內容，透過測驗及討論，協助同仁認識不同的思考方式與溝通偏好，進一步理解彼此在表達及回應上的差異。從認識自己、理解他人，到學習適切表達與情緒管理，讓同仁體會溝通不只是把話說清楚，更要留意說話的方式與對方的感受。一句適時的肯定、一句有耐心的回應，都可能成爲促進理解、減少誤會的重要起點。

此外，該課程涵蓋制度與禮儀、說話藝術與修養、內部服務及職場霸凌防治等主題，引導同仁思考如何在職場互動中兼顧專業、禮貌與尊重。無論是同仁間的日常往來、跨單位業務協調，或面對民衆提供服務，適切的用語、耐心的傾聽及眞誠的回應，都有助於建立良好互動關係，讓溝通成爲促進合作、傳遞善意的橋樑。

縣府表示，良好的溝通是提升行政效能、促進團隊合作的重要基礎。透過今年度「禮貌運動」系列研習，期盼同仁將所學落實於日常工作，從一句問候、一聲謝謝及一次耐心的傾聽做起，在清楚表達的同時，多一分理解與尊重，讓每一句話都能成爲促進合作、傳遞善意的力量，共同營造友善職場環境，提供民衆更有溫度的公共服務。



金門縣政府辦理核心職能訓練「職場溝通與技巧」。（人事處提供）

責任編輯／郭俍漢

尚義機場逾千旅客候補 加班機、軍機支援疏運

記者蔡麗玉／金湖報導

颱風蔷琵影響金門對外交通，國內線航班自22日起陸續停飛，23日全面停飛，24日下午起才逐步恢復營運。受航班中斷影響，金門機場昨（25）日仍有逾千名旅客候補待返台，立榮、華信航空加開班機，軍方也投入6架次C-130運輸機，分別飛往台北、台中及高雄，協助疏運滯留旅客。

金門機場昨日一早即湧現候補人潮，儘管航空公司陸續恢復航班並增開加班機，仍難以立即消化累積的旅客。根據金門航空站統計，候補人數仍逾千人，正班機可提供的候補座位有限，候補櫃檯前聚集不少等候返台的民眾。

為加速疏運，昨25日立榮航空增開晚間9時30分金門飛往台北的B7-9382班機，華信航空則加開晚間9時20分金門飛往台北的AE-2078班機。此外，軍方支援6架次C-130運輸機，台北、台中、高雄各2架次，從中午起陸續執行疏運任務，協助旅客返台。

民航局表示，24日已協調航空公司加開班機或放大機型共25架次，其中澎湖航線17架次、金門航線8架次，合計提供2,251個座位，但因航班中斷兩天，仍有部分旅客尚未取得機位。後續將持續協調航空公司增加運能，並在不影響戰備勤務的前提下，請軍方協助疏運。

面對大量旅客滯留，金門航空站工作人員、機場相關人員及立委陳玉珍辦公室同仁也在現場協助旅客、處理候補事宜，盼讓旅客順利返台。

金門航空站提醒，航班仍可能因天候變化調整，旅客出發前務必確認最新航班資訊及訂位狀況，再前往機場，以免久候。



軍機支援疏運。（民眾提供）



蔷琵颱風影響金門交通，逾千旅客滯留。（蔡麗玉攝）

陳麒翔成立議員競選服務處 縣長夫妻是助選員

記者呂肇忠／綜合報導

無黨籍金門縣議員第二選區（金湖、金沙）候選人陳麒翔，昨（25）日上午正式成立競選服務處。

不同於傳統競選總部成立時的造勢場面，現場沒有大規模動員、舞台燈光及站台演講，而是以簡約、溫馨的方式，準備金門傳統茶點，從上午8時至晚間9時開放，邀請鄉親前來交流互動。金門縣長陳福海與妻子許梨羡也親自到場，扮演「超級助選員」，招呼前來的鄉親，為兒子陳麒翔助陣，訴求從政服務的世代傳承。

陳麒翔表示，面對時代變化及新世代的挑戰，從政服務需要更積極、創新的思維，未來將秉持「用心問政、用腳服務、用手扶持」的理念，深入地方、傾聽民意，從鄉親的實際需求出發，關注青年發展、共建設、治安維護、教育醫療及弱勢照顧等議題，以具體行動回應民意，爭取鄉親認同。針對未來問政方向，陳麒翔提出以人民為本的六大主張，涵蓋醫療健康、警消權益、國軍支持、教育發展、公教福利及青年未來，分別為「挺醫護、顧健康」、「挺警消、守治安」、「挺國軍、安家國」、「挺教育、降生比」、「挺公教、加福利」及「挺青年、創未來」，期盼透過政策倡議與監督問政，為不同族群發聲，打造更完善的生活環境。

陳麒翔也強調，地方建設與鄉親權益息息相關，未來將以維護金門整體利益為優先，堅決反對台北松山機場遷移，並持續關注交通、醫療、教育及公共服務等攸關地方發展的重要議題，讓鄉親的聲音能夠在議會中獲得充分表達。

談及投入選舉的初衷，陳麒翔表示，自己懷抱感恩之心，希望承接父親長年服務地方的精神，但傳承不只是延續，更代表責任的承擔，以及對鄉親期待的回應。他將以踏實的態度投入地方服務，銘記「一張選票一世情，老幹新枝傳情義」的精神，持續與鄉親保持密切聯繫，將服務落實在日常生活中。

現任縣長陳福海長年深耕金門地方，從基層鎮民代表一路歷練至立法委員及金門縣長，累積豐富的地方服務與公共事務經驗。為了讓兒子更熟悉地方事務及民眾需求，陳福海早在一年前便經常帶著陳麒翔走訪地方，透過實際接觸鄉親，了解基層問題，以身教方式傳授從政經驗。



第二選區（金湖、金沙）議員候選人陳麒翔成立競選服務處。（競選服務處提供）

情系金門 國際同濟會結合鞋美公司捐贈運動鞋

記者李薇薇／綜合報導

為落實社會公益、關懷地方弱勢族群，國際同濟會台灣總會中A區、金門國際同濟會及金門女國際同濟會日前於金湖飯店舉辦社會福利捐贈典禮，結合會務交接與公益捐贈活動，透過實際行動將愛心送進金門。此次在國際同濟會台灣總會前總會長張維清、第53屆中A區區主席張紘仁及各分會共同支持下，並由引路人盧憶順副主席促成，結合鞋美工業股份有限公司捐贈運動鞋，提供金門學子及有需要的民眾使用，展現民間團體跨海投入公益、關懷地方的精神。

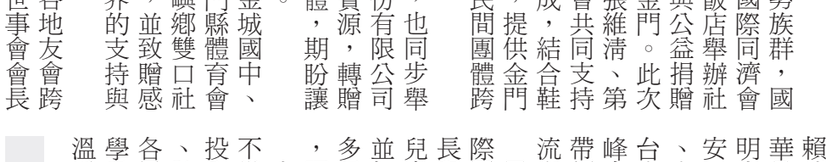
活動當天除辦理相關會務交接，也同步舉行運動鞋捐贈儀式。鞋美工業股份有限公司及金門女國際同濟會整合公益資源，轉贈給地區學校、社福機構及社區團體，期盼讓更多有需要的民眾獲得實質協助。

此次受贈單位包括金湖國中、金城國中、金門縣體育會、烈嶼鄉西宅社區發展協會及烈嶼鄉雙口社區發展協會，各單位均派員出席，並致贈感謝狀，感謝捐贈企業及同濟會各界的支持與付出。

此次聯合捐贈活動也吸引台灣各地友會跨海參與，包括宇揚會會長鍾元、世事會會長賴瑞池、惟仕會會長黃智宏、吉祥會會長馮華昌、大大會會長蕭素津、吾愛鄰會會長陳明宏、向鑫會會長詹景貿、五倫會會長蔡瑞安、大同會會長王建翎、東山會會長張桂綾、中興會會長張傑茗、紫饌會會長陳琮翰、台中會會長陳錦棟、世久會會長吳士霖、東峰會會長潘冠廷及中山會會長林瑞隆等人，帶領會職幹部及會兄、會姐到場進行跨區交流與公益合作。

展望未來，與會人士期盼，在新任金門國際同濟會會長陳成泉及金門女國際同濟會長張舒美帶領下，持續傳承服務精神，推動兒童福利、弱勢關懷及各項社會公益工作，並加強與中A區各分會的交流合作，整合更多民間資源，讓公益服務深入地方各個角落，照顧更多有需要的族群。

主辦單位表示，「情系前線、愛傳金門」不僅是此次活動的精神，更體現同濟會長期投入公益、關懷社會的理念。透過會務傳承、跨區交流及社會福利捐贈，期盼持續凝聚各界力量，讓愛心在金門深耕延續，為地方學子及鄉親帶來更多關懷與支持，共同營造溫暖、友善的社會環境。



同濟會辦理贈鞋活動。（金門同濟會提供）



贈鞋儀式由新任會長陳成泉、張舒美領銜。（金門同濟會提供）

國民黨籍金湖鎮長候選人陳向鑫成立競選服務處

記者呂肇忠／綜合報導

國民黨籍金湖鎮長候選人陳向鑫競選服務處昨（25）日上午9時30分於塔后正式成立。

穎川堂陳氏宗親會理監事為他授旗，除了民意代表、地方社團代表及各界鄉親之外，身為「烈嶼半子」的他也有烈嶼鄉親跨鄉鎮相挺。出席的人包括金門縣穎川堂陳氏宗親會理事暨金寧鄉長候選人陳成泉、監事陳文貴及陳育雨、縣議員吳佩雯、金門青年志工協會理事長暨警友會副理事長任奕勳、金湖鎮民代表陳秀卿、前文化局長呂坤和、金酒工會理事長陳尚智，以及成功陳氏宗親會理事長陳水義、正義社區發展協會理事長陳金城、信義新村發展協會理事長王永仁、何厝社區發展協會總幹事暨何斗里長候選人王綉菊、金門縣青溪協會理事長黃華僑、正義里長陳偃武、蓮庵里長呂永林、新湖里長陳錦章、烈嶼鄉親代表洪志合，以及金湖鎮民代表候選人陳世宏、蓮庵里長候選人呂長春、正義里長候選人陳金成。

烈嶼鄉親代表洪志合以包子與粽子，寓意「包中」，給予祝福；任奕勳致贈「好彩頭」。

穎川堂陳氏宗親會監事陳育雨期盼他未來能帶領金湖持續向前發展，為地方建設注入新動能。角逐連任的縣議員吳佩雯呼籲鄉親支持她和陳向鑫，攜手為金湖努力。

任奕勳肯定陳向鑫的熱心服務，期盼他為金湖開創更好的發展前景。成功陳氏宗親會理事長陳水義呼籲陳氏宗親凝聚共識共同爭取勝選。

陳向鑫提出多項地方發展方向，包括推動AI教育向下扎根，協助學童及早接觸新興科技、培養未來競爭力；成立都市更新專案小組，積極處理地方發展與居住環境改善議題；推動海上藍色公路，拓展交通與觀光發展的可能性；並發展公辦農漁加工及地方特色產品，協助在地產業提升附加價值，創造更多經濟效益。

在社會照顧方面，陳向鑫主張結合長照3.0政策，充實社區照顧服務，減輕家庭照顧負擔，並爭取大同之家二館及月子照護中心落腳金湖，逐步完善不同世代的照護資源。他也期盼透過觀光發展帶動地方商機、以產業成長增加收益，讓建設成果能夠實際回饋居民生活。



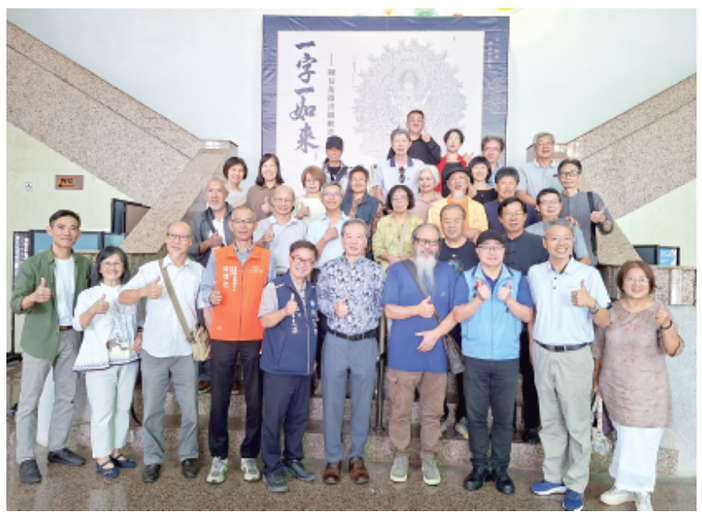
金湖鎮長候選人陳向鑫成立競選服務處。（陳向鑫競選服務處提供）

責任編輯／張建騰

張國英習畫歷程展昨開幕 17年創作軌跡見證藝術成長

記者蔡麗玉／金城報導

金門在地畫家張國英以不同於一般藝術展覽的方式，公開呈現尚在求學階段的習作，帶領觀眾回望藝術學習與創作的成長歷程。《求道悠遊、大學之道—張國英的習畫歷程展》自10月23日至31日在金門縣文化局展出，開幕式昨（25）日上午11時於文化局一樓大廳舉行，並於下午2時至4時在三樓會議室舉辦「大學美術系在學什麼」專題講座，透過作品與經驗分享，讓民眾認識美術專業的養成過程，以及藝術家不斷求知、精進的「求道」精神。





上、《求道悠遊、大學之道–張國英的習畫歷程展》昨開幕，參與嘉賓合影；下、張國英公開早年創作。　（蔡麗玉攝）

本次展覽首度公開張國英1973年至1990年間，從高中、大學、教學實習到研究所階段的珍貴習作，完整呈現17年的藝術學習軌跡。展覽不以成熟的經典作品爲主，而是透過不同時期的創作，也爲有志投入藝術創作及美術教育的青年學子提供參考。

開幕現場貴賓雲集，行政院金馬聯合服務中心執行長吳增允、立委陳玉珍辦公室主任董志謀、文化局長陳榮昌、金門縣美術學會理事長唐敏達、前文化局長呂坤和及金城國中校長謝志偉等人到場祝賀，共同肯定張國英長年投入藝術創作與金門美術教育的貢獻。

文化局長陳榮昌致詞表示，張國英人如其畫，風格瀟灑淡泊，具有傳統文人的儒雅氣質，長年推動金門美術教育，令人敬佩。透過此次展覽，能進一步了解藝術家在求學與創作過程中的累積和堅持。

前文化局長呂坤和回顧與張國英超過半世紀的交情，讚許他創作勤奮、風格多變，即使身處條件相對嚴苛的環境，作品水準仍不遜於臺灣本島，充分展現長年耕耘的實力。

行政院金馬聯合服務中心執行長吳增允表示，透過張國英的畫作，除了感受藝術之美，能體會創作者對人生的深刻感悟。他肯定張國英「活到老，學到老」的精神，期許老師持續創作，與大眾分享更多作品。

董志謀代表立委陳玉珍辦公室致詞時表示，他與張國英自民國59年（1970年）起就是同班同學，至今情誼深厚。張國英高中時期便展現書法與國畫天賦，對藝術始終保持堅持。退休後，他選擇返回金門，回到母校金城國中開設美術專班，將多年所學傳授給下一代。看到展場展出張國英高中時期的書畫作品，彷彿重回五十多年前的青春歲月，也讓他深受感動。

金門縣美術學會理事長唐敏達表示，這場展覽可能是美術學會今年最值得觀賞與學習的展覽之一。他坦言，張國英大學時期的作品水準，讓自己深感佩服，也看見金門藝術發展的希望。從張國英早年紮實的學習成果，到目前國中美術班學生的表現，都讓他對金門美術的未來抱持信心，並期許自己持續努力。

金城國中校長謝志偉指出，張國英退休返鄉後，持續投入學校美術班教學，是美術班的重要支柱，帶領學生精進繪畫技法與藝術涵養，學生作品已展現大一、大二程度的水準，對金門美術教育的發展貢獻良多。

張國英在開幕式中感謝求學期間師長與前輩的提攜，並表示藝術創作需要深厚基礎與長期累積，當發現自身能力仍有不足，就必須持續反思、修正與突破。此次展覽希望讓觀眾看見作品背後的學習過程，傳達「學習是一條永無止盡的道路」的理念。他也期許持續投入金門美術教育，努力將金城國中美術班辦至全國頂尖水準。

配合展覽舉辦的「大學美術系在學什麼」講座，張國英也分享1973年至1990年間的求學經驗，介紹美術系在藝術創作、技法養成與學術研究等方面的專業訓練所需具備的能力。

文化局表示，希望透過珍貴習作展出與講座交流，讓民眾看見藝術成就背後長年累積的努力，鼓勵青年學子持續探索、精進專業，在學習中找到自己的藝術方向。展覽至10月31日止，歡迎鄉親及藝文愛好者前往參觀。

百大文化基地成果市集熱鬧登場　展現島嶼文化魅力

記者許加泰／綜合報導

由文化部指導、金門縣文化局推動的「浯嶼・風起—走進島嶼行動季」，於24日下午在浯江書院舉辦「百大文化基地及潛力文化點串聯推廣成果市集」，活動現場匯集本次參與輔導的13處文化潛力點，以及金門既有的兩處百大文化基地「古岡學校」與「王慶雲洋樓」，透過動態展演、特色市集與文化互動，向大眾展現金門在地文化的深厚底蘊與蓬勃行動力。

文化局於下午3點舉行開幕式，文化局長陳榮昌、立法委員陳玉珍、行政院金馬聯合服務中心執行長吳增允等來賓到場致意。

陳榮昌局長指出，百大文化基地是文化部推動的政策，旨在透過政策資源串聯各地不同形式的文化據點，建構完整的地方文化地圖。去年，金門有古岡學校與王慶雲洋樓2處入選百大文化基地，今年更進一步擴及13處潛力文化點，文化局特別委託專業團隊進行輔導與培力，協助各據點梳理文化脈絡、規劃特色遊程與旅遊體驗，並期望未來持續串聯後浦小鎮夜間導覽等亮點，帶動整體觀光發展。

陳玉珍立委稱讚現場鄉親精彩表演腰鼓與傳統樂音。她強調，「文化就是生活」，建議未來文化局在推動此類文化活動時，可以進一步擴大宣導與行銷力度，特別是在連續假期或旅遊旺季，吸引更多來自台灣與各地的旅客參與，透過整合後浦小鎮的夜間導覽與古色古香的文化場域，讓遊客深刻感受金門在戰地印象之外，更具深度與魅力的文化底蘊，也期盼透過百大文化基地政策，帶動地方產業與觀光創新的能量。

吳增允執行長表示，百大文化基地雖爲中央政策，但需要地方的執行與落實，而金門文化局在此扮演稱職與關鍵的角色，透過文化局與各界努力，讓金門的美好被全世界看見。

文化局指出，本次成果市集不只是靜態展示，更將文化基地的多元樣貌帶進生活現場。各攤位呈現地方故事、場域特色、行動成果、小旅行資訊與特色產品，民眾可以一路逛、一路吃、一路玩，也能直接與基地夥伴交流，認識平常不一定有機會接觸的地方文化。

舞台活動則由熱鬧腰鼓揭開序幕，接續帶來清音社南音與古箏演出，從民俗節奏到雅緻樂音，展現金門傳統文化在當代生活中的延續與活力。

現場也規劃多波消費抽獎活動，民眾只要在參與攤位不限金額消費或完成攤位任務，即可獲得抽獎券，獎項包括王慶雲洋樓「洋樓酒」、《光的邊境》金門介紹新書、活動限定護手霜及文化基地系列扭蛋等。另有100元體驗／消費券提供民眾登記領取，鼓勵大家走進攤位、參與體驗，透過實際消費與互動支持在地文化行動。前期文化基地小旅行所推出的限量明信片套組，也於活動現場透過Facebook分享抽獎方式發放，讓曾經走過的小旅行路線，延伸成另一種收藏金門文化的方式。

文化局表示，金門現有兩處已入選百大文化基地「古岡學校」與「王慶雲洋樓」，在本次計畫中扮演重要角色。透過經驗分享、展覽呈現與活動參與，讓其他潛力點得以借重既有基地在空間經營、文化轉譯、遊程設計與民眾互動上的經驗，形成金門文化場域之間相互學習、彼此串聯的支持網絡。文化局期待透過既有基地帶動潛力點發展，讓更多金門在地故事有機會被看見、被走進，也被持續留下來。

參與輔導的潛力點代表表示，過去各據點多半專注在自己的場域經營，較少有機會系統性整理自身文化特色與對外介紹方式。透過此次文化局辦理的培力計畫，從現地訪視、一對一討論、申請資料梳理，到聯合遊程與成果展呈現，不只協助各據點更清楚看見自己的文化定位，也讓不同場域之間有機會交流與互相學習。潛力點夥伴感謝文化局提供陪伴與資源支持，讓金門許多長期在地累積的文化行動，有機會透過百大文化基地政策被更多人看見。

「浯嶼・風起」象徵從金門出發，喚起島嶼文化的底蘊與行動力。今年從文化行動展、既有基地素材建置、潛力點輔導、小旅行、島外參訪到成果展，逐步串起金門不同文化場域的故事與能量。文化局表示，未來也將持續陪伴地方文化據點累積能量，讓金門更多聚落、工藝、生活、歷史與創意場域，在百大文化基地政策之下持續深化，並擁有更多被看見的機會。



「百大文化基地及潛力文化點串聯推廣成果市集」開幕，來賓和參與輔導的潛力點代表合影。（許加泰攝）

責任編輯／孫珮瑄

金門縣政府　公告

發文日期：115年10月22日
發文字號：府城都字第1150089541號
附件：交換優先結果清冊1份
主旨：公告本縣115年度「都市計畫私有公共設施保留地與公有非公用土地交換作業」交換優先順位結果。
依據：「都市計畫私有公共設施保留地與公有非公用土地交換辦法」第15條第1項規定。

公告事項：
1.土地交換順位結果：詳如附清冊。
2.作業方式：本案於公告後30日內辦理土地會勘，於會勘後移交公有土地管理機關辦理簽約、土地所有權移轉登記及點交等相關作業。
3.公告日期：自民國115年10月23日起至115年10月29日止共7日。
4.公告地點：金門縣政府。
5.本公告相關資訊，請上本府網站（http://www.kinmen.gov.tw）參閱查詢。

縣長　陳福海

金門縣115年度都市計畫私有公共設施用地與公有非公用土地交換案交換優先順位結果清冊

交換標的編號115018：金湖鎮湖后劃段162地號

優先順位	所有權人	鄉鎮	段別	地號	面積(m^2)	公共設施用地別	公告現值（元/m^2）	總價值合計（元）	備註
01	張○鶯	金城鎮	北堤段	81-6	67.36	道路用地	57,300	3,859,728	1.以投標當期土地公告現值為準。 2.所有權人提供該土地1/1權利範圍辦理投標

交換標的編號115042：金寧鄉中二劃段373地號

優先順位	所有權人	鄉鎮	段別	地號	面積(m^2)	公共設施用地別	公告現值（元/m^2）	總價值合計（元）	備註
01	張○鶯	金城鎮	北堤段	81-5	89.88	道路用地	57,300	5,150,124	1.以投標當期土地公告現值為準。 2.所有權人提供該土地1/1權利範圍辦理投標

交換標的編號115044：金湖鎮中五劃段113地號

優先順位	所有權人	鄉鎮	段別	地號	面積(m^2)	公共設施用地別	公告現值（元/m^2）	總價值合計（元）	備註
01	張○鶯	金城鎮	北堤段	81-4	87.43	道路用地	57,300	5,009,739	1.以投標當期土地公告現值為準。 2.所有權人提供該土地1/1權利範圍辦理投標

交換標的編號115047：金湖鎮湖前段128地號

優先順位	所有權人	鄉鎮	段別	地號	面積(m^2)	公共設施用地別	公告現值（元/m^2）	總價值合計（元）	備註
01	張○鶯	金城鎮	祥和段	746	102.52	道路用地	45,800	14,281,356	1.以投標當期土地公告現值為準。 2.所有權人提供該土地1/1權利範圍辦理投標
				782	209.3				

交換標的編號115051：金沙鎮沙碧劃段42地號

優先順位	所有權人	鄉鎮	段別	地號	面積(m^2)	公共設施用地別	公告現值（元/m^2）	總價值合計（元）	備註
01	張○鶯	金城鎮	北堤段	81-3	57.6	道路用地	57,300	3,300,480	1.以投標當期土地公告現值為準。 2.所有權人提供該土地1/1權利範圍辦理投標

交換標的編號115052：金沙鎮高坑劃測段14地號

優先順位	所有權人	鄉鎮	段別	地號	面積(m^2)	公共設施用地別	公告現值（元/m^2）	總價值合計（元）	備註
01	張○鶯	金城鎮	北堤段	81-2	52.53	道路用地	57,300	3,009,969	1.以投標當期土地公告現值為準。 2.所有權人提供該土地1/1權利範圍辦理投標





金門日報廣告紙本送網路廣告（上）贈網路廣告一則（公告、訃聞及選舉廣告除外）詳情可洽本社廣告組332374，分機209許先生

創校90週年 安瀾表揚18組三代同校的家庭



安瀾國小90週年校慶表揚12位傑出校友及10位資深員工：左、全體師長及來賓見證安瀾九十風華。（安瀾國小提供）右、學生爲校慶進行表演。（李薇薇攝）



記者李薇薇／金沙報導

安瀾國小於昨（25）日舉辦創校90週年校慶。

安瀾校慶小以「九十風華SHOW，精采安瀾GO」爲主題，邀請各界、歷屆校友、家長及師生齊聚校園，共同見證學校90年來的辦學歷程與教育成果。

出席者包括金門縣政府副秘書長李廣榮、行政院金馬聯合服務中心執行長吳增允、立法委員陳玉珍辦公室主任董志謀、金沙鎮長吳有家、金沙鎮民代表黃奕煩、金沙鎮民代表會秘書陳憶萍、候選人馬自壯、王石堆、各級學校校長及銘傳大學金門分部主任。

活動由安瀾國小幼兒園幼生的舞蹈揭開序幕；中場表演由安瀾國小足球隊員穿著球隊服裝登台演出；最後由國小中年級學生演唱〈Do-Re-Mi之歌〉。透過多元的表演，呈現學校推動適性發展與多元學習的成果。

校長陳來添致詞表示，安瀾國小創立於民國25年，由鄉賢陳睿友先生籌資創辦「睿友小學」，民國47年再由胡璉將軍派請馬安瀾將軍於現址建校。回顧90年辦學歷程，學校歷經不同時代的挑戰與變遷，感謝歷任師長、地方鄉親及國軍官兵的付出與奉獻，奠定安瀾國小「誠正勤樸」的精神傳承。

陳來添指出，今年校慶以「九十風華SHOW，精采安瀾GO」爲主題，象徵學校持續推動多元學習，提供學生展現才華、發揮潛能的機會。面對少子化及人工智慧（AI）科技帶來的教育變革，學校將持續結合教職員工、校友、政府、社區及家長的力量，打造永續、智慧、幸福的校園，並以90年的辦學底蘊爲基礎，攜手邁向下一個百年。

安瀾國小校友會理事長陳順德表示，感謝各級長官、貴賓、家長、校友、師長及同學蒞臨，共同參與母校90週年校慶，也肯定校方師生一年多來爲活動所做的規劃與準備。他指出，學校一路走來歷經不同階段的發展與整併，在歷代師長的耕耘及各界支持下，逐步奠定今日的教育成果。校慶不僅是回顧歷史的重要時刻，更是凝聚校友與母校情感的契機，期盼全體師生、校友及社會各界持續攜手合作，傳承優良校風，爲學校未來發展注入更多力量。

金門縣政府副秘書長李廣榮轉達縣長的祝賀。他表示，學校的發展有賴校長、師長、地方政府及社區共同努力，安瀾國小雖然規模不大，仍在教育及體育活動中展現成果，也積極推動校園永續發展，透過設置太陽能光電設備及相關能源管理措施，落實環境教育與永續理念。此外，許多安瀾校友畢業後在企業、工程、醫療等不同領域發揮所長，展現學校長期深耕教育的成果。

李廣榮指出，縣府持續重視教育投資，115年度教育預算編列約新臺幣44億6,000多萬元，並投入近20億元改善老舊校舍及相關教學設備，希望透過更新校園硬體設施、資訊設備及教學資源，提供學童更優質的學習環境。他強調，教育資源的投入不應因學校規模大小而有所差異，縣府將持續支持各校教育發展，作爲師生穩定辦學與安心學習的後盾，並祝福安瀾國小校運昌隆、全體學童健康成長。

傑出校友陳建興表示，很榮幸受邀代表校友致詞，並以在學學生、職場工作者及教育現場教師三個面向，分享個人經驗與感想。他勉勵在學學弟妹珍惜求學時光，保持快樂學習、健康成長的態度，並感謝師長的用心教導與家長的陪伴，爲童年留下美好回憶。

對於職場工作者，他提出「三不一絕對」原則，包括敬業樂群的態度不變、愛護服務單位的立場不變、依法行政的原則不變，以及絕對重視誠信。他強調，無論身處何種職位，都應恪守職責、維護單位形象、遵守法規，並以誠信建立信任，落實服務精神。

針對教育現場，他則提出善意助人與法律責任，以及學生受教權與教師管教權如何取得平衡等議題，指出教師在維護教學秩序及輔導學生行爲時面臨不少挑戰。他期盼社會各界能更加理解教師的處境，在保障學生權益與支持教師依法管教之間取得平衡，建立完善的制度與支持機制，共同營造友善、安全的校園環境，讓教師安心教學，學生健康成長。

家長會長李濬業致詞時表示，欣逢安瀾國小創校90週年，感到十分高興，也代表家長向校長及全體師長表達感謝，肯定教師長期以來以愛心與耐心陪伴學生、投入教育工作。他期盼全體學童能將90週年校慶的喜悅與力量化爲成長動力，持續努力學習、勇敢追求目標，爲自己的未來開創更多可能。

校慶表揚儀式頒發傑出校友、三代同堂及資深員工等獎項，肯定校友在各領域的表現，並感謝教職員工長期投入教育工作，爲學校發展與學生培育付出的努力。

12位傑出校友分別爲第7屆陳建興、屆陳國柱、第14屆張士弘、第17屆李麗娟、第19屆李美搥、第20屆蕭碧蓮、第30屆陳學毅、第32屆陳立人、第35屆李力威、第39屆李心馨、第39屆李濬業及第40屆何丹妮。

資深員工共有10人獲獎，分別爲服務年資23年的胡淨妮、22年的郭怡伶、21年的陳福、20年的陳佳瑩、17年的陳曼瑩、16年的李孟陞、12年的黃秀琪、11年的黃慧純，以及服務年資各10年的王秀琪、許美婷。

三代同堂紀念活動則共有18組家庭參與，獲獎名單如下：（吳文川、吳育英、黃蔡安）、（李金中、李禹辰、李婉珍、李昱勳）、（李金輝、李憲瑋、李浚謙、李易楷）、（李金贊、李濬業、李宥萱、李宜樺、李容丞）、（李長山、李志偉、李燦森）、（李昭福、李儂倩、孫靖甯、孫靖祐）、（李忠、李佳霖、盧奕廷、盧奕曈）、（李境豪、李悅寧、李玥樂）、（李賢慨、李依玲、李躍威、陳靖澤、陳李毓昇、李依玲、李躍威、陳靖澤、陳）、（張福源、張崇哲、張宸碩、張恩碩）、（陳定傑、陳家慶、陳昀希、陳雨希）、（陳國平、陳榮增、陳奕丞）、（陳國禎、陳立人、陳季如、陳喻凡）、（陳嗣耀、吳美尚、陳瑋祥、陳岳均、陳美如）、（陳民、陳式帆、陳御穎、陳御軒）、（陳、李金蓮、陳慶煥、陳丕洛、陳丕昕）、（陳應昊、陳威佐、陳玄恩、陳雨見）以及（陳麗寶、洪嘉懋、洪心榆）。

安瀾國小表示，90週年校慶透過學生才藝展演、校友分享及各項表揚活動，回顧學校90年來的辦學歷程，凝聚校友、師長與社區的向心力。展望未來，學校將持「誠正勤樸」的精神，深化多元教育學習，攜手各界營造優質、永續的教育環境，傳承辦學使命，迎向下一個百年新里程。

促進親子交流 金湖社福中心辦巧克力Q餅DIY

記者陳冠霖／綜合報導

爲促進親子正向互動及增進家庭情感交流，金門縣金湖社會福利服務中心24日辦理「巧遊杜拜．親子巧克力Q餅DIY」活動，共計24戶親子家庭、70人次參與。

活動邀請巧獅秘境創辦人暨品牌主理人蔡秉興及店長黃芊瑄擔任講師，帶領親子體驗杜拜巧克力Q餅手作樂趣，希望讓甜蜜滋味成爲親子間溫暖的共同回憶。

主辦單位表示，活動由講師介紹杜拜巧克力Q餅的製作流程及注意事項，透過生動解說與實際示範，引導親子認識材料特性與製作技巧，從材料搭配、餅體製作到成品包裝，孩子們在家長陪伴下親自動手製作，家長則從旁給予鼓勵與適時協助，製作過程中，親子透過相互討論與分工合作，增進彼此默契，也讓孩子從親手完成作品的過程中獲得成就感，現場洋溢著歡笑與溫馨的氛圍。



親子巧克力Q餅DIY。（社會處提供）

參與家長分享，平時因工作及生活忙碌，較少有機會與孩子共同製作點心，透過此次活動，不僅享受親子共作的樂趣，也看見孩子主動嘗試、認眞投入的一面，更深刻體會親子陪伴的珍貴，以及共同完成作品所帶來的喜悅與滿足。

金湖社福中心說明，本次活動呼應「強化社會安全網計畫2.0」以家庭爲中心、以社區爲基礎之服務理念，透過親子共學，創造正向互動與情感交流的機會，增進家庭凝聚力及強化親職支持功能，同時結合社會福利資源宣導，介紹中心提供之福利諮詢及場館服務等資源，提升民衆對社會福利服務的認識，落實初級預防與家庭支持的服務精神。

金湖社福中心表示，陪伴是孩子成長過程中珍貴的禮物，透過親子共同參與，不僅能累積美好回憶，更能讓家庭成員在互動中增進理解與情感連結，未來將持續結合在地資源，規劃多元親子及家庭支持活動，營造友善育兒、溫暖共融的社區環境。相關服務及活動資訊，歡迎追蹤「金門縣金湖社會福利服務中心」Facebook粉絲專頁，掌握最新活動消息及福利資訊，或電洽082-330100。



蔡秉興及黃芊瑄擔任講師。（社會處提供）

賈村戰技體驗場慶週年 安排夜間射擊競賽

記者蔡麗玉／金寧報導

金門縣賈村戰技體驗場慶祝營運一週年，昨（25）日晚間6時舉辦週年茶會暨頒獎活動，表揚系列競賽優勝隊伍，並安排夜間射擊體驗，感受戰技訓練的特色與金門的戰地文化。

經過競賽角逐，冠軍由「槍在手跟我走」隊奪得，亞軍爲「裁判選手都我的人」隊，季軍則由「胡迪警長隊」獲得，分別獲頒獎狀及新臺幣3,000元、2,000元、1,000元獎金。

賈村戰技體驗場負責人陳志昂表示，爲慶祝營運滿一週年，團隊特別規劃爲期一個月的「賈村週年慶」系列活動，內容涵蓋趣味戰技、競賽挑戰、水彈槍對戰及文化體驗，邀請在地居民、觀光客、現職及退役軍人、軍警人員與親子家庭共同參與，透過實際體驗增進對戰地歷史及相關訓練的認識。

週年慶活動分階段展開，第一週爲「賈村全民熱身啓動週」，開放在地民衆及觀光客參加競賽移動射擊挑戰；第二週舉辦「全民戰技體驗地方交流挑戰週」，集結在地軍警及民衆共8隊、24名選手，以三對三方式進行對抗賽，讓不同背景的參賽者透過競技交流、切磋技巧；第三週進入「賈村戰技總決戰週」，經過一番較量後，由「槍在手跟我走」隊奪冠，「裁判選手都我的人」隊獲得亞軍，「胡迪警長隊」拿下季軍。

此外，活動也推出「老兵召集令」，邀請現職及退役軍人、警察與消防人員重返體驗場，透過多項戰技關卡回味訓練經驗。

賈村戰技體驗場經金門國家公園管理處投入活化整建後，於民國114年10月25日由營運團隊接手經營，持續透過多元體驗活動，讓軍事歷史與戰技訓練融入觀光發展及地方生活，提供民衆認識金門戰地文化的不同途徑。



賈村戰技體驗場夜間射擊體驗。（蔡麗玉攝）

責任編輯／張建騰

民曆紀事

喜神：東南
財神：正南
日煞：東方
日沖：兔40歲

宜：祭祀 出行 沐浴 理髮 作染 安床

不宜：開光 造船

金門縣政府旅台鄉親北部服務中心
02-29150045

金門縣政府旅台鄉親中部服務中心
0932-622-137

金門縣政府旅台鄉親南部服務中心
0928-730-881

台北榮總金門鄉親服務台 (02)2875-7814

安寧返鄉服務專線 衛生局 0988-262-115(洪主任)

法務部調查局檢舉專線 0800-007-007

金門縣政府廉政專線 325538

金門縣警察局 325341・372218

刑警大隊 325652

反詐騙專線 165、110

交通隊 320870

金門縣消防局 324021

金門第九海巡隊 334261・336288 363816

金門縣港務處 332268

金門縣消費者服務中心電話 1950

部立金門醫院 332546-7

金門縣殘障服務協會 330765

金門縣路燈道路養護小組免費服務專線 0800-020-120

金門縣殘障專用公車預約服務專線 0800-811-100

金門縣政府菸酒檢舉專線 082-322976

勞工行政服務專線 373291

社會福利服務專線 324648

金門縣康復之友協會 334380

金門就業中心專線 311119

本報意見橋服務電話 332374

訂閱本報 刊登廣告 請多就近 利用各地 區代辦處

本報廣告組
電子信箱
tsay1119@ms35.hinet.net
LINE官方帳號
@127rcmat

金寧地區
金沙地區
烈嶼地區
請洽報社
電話：332374

金湖鎮
成功村1號

金城地區
電話：328728
金城鎮
民族路90號

金湖地區
電話：331525
金湖鎮
山外里山外2-7號

夏興地區
電話：331818
0905372050
金湖鎮夏興84號



深秋在殷紅與亮白間

◎翁翁

汗珠從額頭向下流淌時，獻舞的男孩緊皺著眉頭，闔閉雙眼，奮力地與不斷冒出的汗珠抗搏；他左手緊握籥笛，右手持著佾舞翟羽，汗滴流淌至眉下眼際，但他無瑕擦拭，依然全神貫注隨著典樂節奏，精準地舞動肢體，動作俐落而順暢。男孩忍著自己最大的極限，抵禦汗珠不斷地干擾，且毫不含糊的完成每一個佾舞動作。也許，這是他生命中一次難得的珍貴體驗，在傳統儀禮獻祭與文化傳承之間。

鐘樂齊鳴時，深秋陽光正亮燦，上午九時溫度飆高，衢州南宗大院及兩側簷廊下陣容龐大的紅衣舞者，整齊劃一的持續著祭典。紅豔豔的長袍水袖隨著樂舞翻騰，銀杏葉在秋風與陽光裡飄搖，殷紅的舞衣環圍著大院中一片白衣賓衆，紅白交織以及南宗大廟的古韻飛簷，像極了盛世裡雍容氣勢的輝煌場景，靜穆中流洩著莫名的振奮。鼓聲隆隆琴樂悠揚，逐風搖曳的深秋大院……

南宗孔廟偌大的庭院中，參與祭典的人群，依序分區聚集，參與祭典的隊伍白衣黑褲，即便人潮湧動，在陽光投射下，耀眼而亮燦的白，與長廊下對比強烈的紅袍，隨著節奏賣力的佾舞者重複著力與美的祭獻舞蹈，把一座悠久的古老宗廟都騷動了起來。

獻舞者看似年輕稚嫩，臉龐透露出一股堅毅而專注的神情，應該都還是中學生吧。男孩始終緊閉著雙眼，時而皺眉時而臉頰扭搐，一直困頓在不斷溢出的汗滴中掙扎。一度忍不住想遞上面紙，替他擦拭額上的汗滴，但祭典持續中，樂舞節奏不歇，考慮到貿然行動可能引起的騷動，終於還是按捺住，只能同情的關注舞動中的男孩，他與汗滴搏鬥的表情，辛苦了，年輕的學子！

台北朋友正巧從手機傳來大龍峒孔廟的祭孔圖片。即時的、過往的、帶著歷史滄桑泛黃的古老照片。從彩色回溯到黑白年代，不同時期的祭孔盛典，不同的祭典服飾與道具的變化，從六〇年代初期的白長袍、黑馬掛，到後來改爲藍長袍、黑馬掛、黑布鞋。演變至今的禮生紫、樂生紅、佾生黃，傳統的心意沒變，時代的氛圍則隨著局勢調整。參加台北祭孔大典的朋友最後還留下一句感嘆：格局規模，今不如昔！昔日祭孔、張燈結綵、人潮洶湧的場面，如今……

而我們正在500公里之外的衢州南宗孔廟祭典現場，親身見證了一場歷史傳承與古意盎然的祭祀大典。於是順手抓拍了幾幀典禮現場圖片上傳分享。朋友仔細的發覺，台北的「大成至聖先師孔子誕辰2576週年釋奠典禮」與衢州的「孔子誕辰2577年祭祀典禮」，同樣緬懷祭祀孔夫子誕辰，卻有一個年份的差異。問題出在哪裡？上網查詢的結果，原來臺灣是依循《史記・孔子世家》記載的出生年份——西元前551年，而大陸則依據《春秋穀梁傳》與《春秋公羊傳》認定的孔子誕生年份爲西元前552年，因而有了一年的差異。但至少，兩岸共同默認九月二十八日爲祭典之日，這份心意相同。

不僅佾舞男孩奮力演出，夾在兩位高䠷的男舞者之間，那位身子嬌小的女孩不遑多讓，她有堅毅的眼神與相形更柔美優雅的舞姿，每一次的仰身、振臂、迴旋、跨步與跪膝俯拜之間，都嫻熟而沉穩，彷如天生的影舞者。她能以嬌小的身軀排列在隊伍陣前，想必自有其優異表現吧。在南宗孔廟見證歷史、從年輕世代族群認眞專注的眼神裡，謹敬而誠摯，傳承著文化的美好與榮耀。緬懷先賢聖哲、教育先師，延續著兩千多年而不墜的傳統善念。

宗廟對面的「孔子文化公園」，有著開闊的廣場與祭壇，高聳的孔子塑像矗立林蔭之間，祭孔大典在此獻祭鮮花五穀、筆墨紙硯，典樂中行禮如儀。參與祭典的小學生則休憩於廣場邊的竹林，古韻盎然的涼亭橫梁上懸掛著長幅的書法中堂，在風中搖曳。小朋友身著改良漢服，圍侍著一位書法老師，改良的松濤色長裙下擺，印染了古畫山水爲底，古典雅緻，且不失現代美感。書法老師現場揮毫，爲小朋友在紙扇上書寫名字或是「有禮」「智慧」「平安」等吉祥語。小操場上整齊排列著數十位白衣黑短褲裙，約莫小一的小小朋友，幾位官員與師長，以硃砂紅泥，替小朋友在額上點紅，「開啓智慧之眼」，一切的一切，因循著歷史古韻，傳承與延續。

深秋時節，衢州專程，參加〈浙台文學交流活動〉。更大的誘因，莫過於能親臨祭孔大典現場，一睹久違的祭孔儀典。上一回，有幸參加大龍峒的祭孔，已經是遙遠、記憶模糊的1990年代了。至於衢州，則是久聞盛名，還不曾躬逢的歷史名都，既有良機當然不能錯失。五天活動行程緊湊，兩天花在台、浙往返交通，祭孔一日，剩兩天交流活動則移地常山。至於衢州，很遺憾始終還沒一睹眞面貌，聞名的「鮮辣衢州」只略嚐一二。衢州一行，來過經過，卻又似乎完全不識衢州風采眞貌。看來，若是有緣，得找機會再來慢慢領略。

出發：安瀾國小憶往

◎陳嘉甄

安瀾國小的每一天，從上學路隊開始。

路隊分性別，再各按年級排，低年級排在最後，有前後路隊長，都由六年級生擔任，人齊了，就喊「出發」。

我是家族裡第一個女孩，哥哥們總是不見人影，跟我一同長大的，是住一起的同齡堂妹，在家互爭長短，對外則相持共抗、分毫不讓。

堂妹口齒伶俐，從小很會回嘴，家裡大人對她無可奈何，笑著搖頭，說她兇得就像淺溪裡游的中斑母，也就是教科書上的蓋斑鬥魚；而我，和堂妹吵起來，有時也是難分軒輊。

當媽媽教會我在書包上寫名字，背著上學的第一天，路上，女生路隊長把她在課堂上聽來的故事告訴我，叫我別提鞋光腳走路，會有鉤蟲鑽進皮膚。我抬頭看她圓圓的帶笑的眼睛，她牽著我，軟軟暖暖的，就像厚絲絨布在春風中微動，輕輕的拂上掌心、手背，直至心上。二年後，我學到的字夠多了，愛上了看書，愛上了安瀾國小的閱覽室，才知道，那是溫柔，是如沐春風。

萬一出門慢了，沒跟上路隊，就只能獨行趕路，希冀能追上路隊尾巴。金門的冬天很冷，清晨天色灰暗，木麻黃的綠鬚沉且重，很是淒涼。有時幸運，後方來了騎機車上班的老師，會叫我上車，順路載到學校。一路無話，老師不兇，也沒有斥責，但坐在老師車後座，心裡的緊張，絕不下於感激，心跳聲跟噗噗的排氣管一樣響。短短幾分鐘，過得像在爸爸冰廠的凍鹽水中浸了幾小時，下車時，總是全身僵冷，幾乎動不了關節。

上學這段路不算遠，也不近，大約一公里多。通常在會山寺附近的村口廣場集合，遇到軍方工事，才會換到村後方草坡頂的空地排隊。學校不准騎腳踏車，因爲陽翟是大村，人多，怕長車隊佔了馬路，又怕小孩騎車拚快，險象環生。因此，我們很羨慕住碧山的人，近得只要從小坡上溜下來，衝快點，三五分鐘就能到學校；我們也羨慕住山后和蔡厝的，遠得有足夠理由安排公車。他們總是悠哉悠哉，晃著胸前的月票卡，邊聊天等車，邊笑嘻嘻的看陽翟路隊向導護老師敬禮，等糾察隊放行，徒步萬里長征。

沒公車坐，卻意外鋪就了精采的放學之路，原該二十分鐘的路程，二倍時間都走不完。都怪路邊長太多艷紅可愛的虎莓了，摘滿一掌心，再折枝莠狗尾草成串穿上，晶瑩剔透，就像童話公主的紅寶石項鏈，兼以甜美多汁，好看還好吃。另外，也要怪學校緊臨築著高牆的碧山靶場。每逢打靶日，槍聲就一清二楚的傳進教室，甚至能聞到煙硝氣，槍林彈雨，身歷其境。這樣的特殊日子，路隊長總睜隻眼閉隻眼，放大家途中脫隊，鑽進靶場。靶坡高又大，沙極細，在上面踢踏翻滾，逆光看著揚起的灰塵，朦朦朧朧。蹲身彎腰，抓滿沙，屈膝扭腰，瞇著眼使勁向敵方灑去，和同學打起沙仗。塵煙團團，像是烽火台上騰起的蕈狀煙雲，宣告大戰即將燎原，直至黃煙漫漫，沙塵蔽日，戰火連天，也不歇手。

同學在靶場裡不光玩，也有正經事要做。靶坡上密佈著蜂窩般的孔洞，再往下幾公分，挖出沉甸甸的子彈，用拭銅藥水磨回晶亮澄黃的模樣後，可以送往藝品店，跟老闆換得幾顆甜滋滋的貢糖。老闆的玻璃櫃中，也有成排這樣的彈殼，已加工成項鏈墜子，都刻上「金門留念」字樣，等著賣給將退伍回台灣的阿兵哥。有一陣子，學校傳說，打靶的子彈神奇地穿越高牆，射入碧山民家，又碰到牆壁反彈，打死了人。回家問大人，都說眞有其事。我有清楚記憶時，單打雙不打已經停了。即使身邊仍不時有槍炮聲及各種演習，生活還是安定舒適的。聽了故事，無法想像那是怎樣的悲哀和不平，但心裡的不安開始搖晃。大家不敢再闖入靶場了，經過牆邊，還是忍不住要多看幾眼。木麻黃在牆邊窣窣地搖著枝條，飄啊盪的，像關著咒，又像裝著怨。就在即將看明那條冤枉的彈道時，又好像聽見了新鬼啾啾的哭聲，便慌忙地別開眼，急急跑離，靶場的牆太長，跑得我們喘不過氣。

安瀾國小的生活，承辦了多數童年的記憶。當值日生時，最喜歡的工作就是到廚房提午餐桶，偷偷開蓋，當第一個知道菜色的人。抬回班級、放下菜桶，爲引頸期盼的同學報上菜名，不下於給新科狀元報喜，每每爆出歡呼。學校的廚工神乎其技，菜色簡單，卻烹調得令人至今念念難忘。尤其是雞肉燉馬鈴薯，馬鈴薯熟軟不糊，沙沙糯糯的口感，帶著雞汁鹹香。廚房還有另一絕唱，鹹飯。米飯拌著炒得醬香油亮的細條五花肉、豆乾、芋頭丁，營養可口，滋味獨特。畢業後，我多次試著複刻，總煮不出家鄉味，只能丟下鍋鏟，歸咎於台灣的水土到底不同，害苦了思鄉情切的遊子。直到陳篤龍老師成立安瀾國小校友會，當天提供的會場餐點，正是上窮碧落下黃泉、御宇多年求不得的獨家鹹飯。餐桶蓋子掀開時，昔日熟悉的香氣撲鼻，童年回憶如浪翻湧，驚喜和感動交織，心中五味雜陳。

金門水果不多，難有新鮮水果吃，因此學校裡種了很多果樹，其中龍眼和枇杷的產量規模最大，足以分給全校學生吃。九月開學後，大樹上的龍眼果實一天天變得圓胖，外殼從粗糙轉成光滑。不難想像著剝開後，晶瑩飽滿的果肉，該如何香氣襲人、甜甘蜜滴。龍眼往往在中秋節前採收，這可是年度大事，校園裡充滿豐收的慶典氣息。在同學眼巴巴的圍觀下，校工搬出梯子，拿著大剪一串串剪下，裝進大桶子，再由學生興高采烈的分送每班教室。至於枇杷園，就在音樂教室後方。每到採果前夕，上音樂課，同學歌聲彷彿更高亢了，穿出玻璃窗、衝入雲間，眼神一一飄向園裡黃澄澄的熟果，心緒則在酸甜汁液間恣意漫遊。彈風琴伴奏的老師，不時要騰出一隻手出來指揮，大喊：「注意節拍、注意節拍，你們怎麼愈唱愈快呢！」

如今回想，我們心不在焉及犯錯的時間，可能跟可愛乖巧時差不多長。出了校門口，隔著馬路，學校正前方是運動操場，操場左側，就是大家都魂牽夢縈的東店湖。不大，也不太深，青綠青綠的，沒有盪漾的碧波，四周圈圍著強韌的牛筋草，跟金門多數的池塘景緻差不多，帶著閑淡安分的氣質。但老師的諄諄警戒，「不得靠近」四字，就是最閃的聚光燈，爲東店湖平添光彩無限。每回從校園進出運動場，都要向著湖望上一望，而體育老師的鷹眼銳利，從不讓人有機會脫隊。可惜近在咫尺，遠在天邊，我們始終親近不得，愁得發苦。

直至國父紀念日，戰地推動人人植樹，老師領著我們，到校園外空地挖洞、栽種小樹苗。細硬黏密的紅土地，得不斷澆水軟土才挖得下去。同學爲節省自來水，逕去東店湖取水，來回多次，總算灌軟泥土，勉強挖了五十公分深，密密的埋回腐植土，成功種下小苗。之後，幾個同學又趁著午休前澆水的藉口，熟門熟路跑向東店湖，一開始只舀水打水仗，後來更大膽地連衣帶鞋跳進水裡，甚至合力張起農民的大網子撈魚。池底全是黏土，腳一旦陷入，拔出來鞋也不見了，水又冰又涼，同學又叫又笑，盡興無比。直至老師獲報，皺結眉，鐵青臉，前去把同學揪出水池，領著回教室。同學個個縮肩低頭，前額、髮梢盡滴著水珠，氣色灰敗，有的還光著腳；行過處，地上拉出長長的、不規則的烏亮水痕，簡直就像傳說中喪氣的水鬼。

過往，無論美好、驚險，或遺憾，因不能再重來，難免帶著點唏噓。而記憶，在時間中往復磨礪，像北山崖灘上，綠濤白浪洗練後的水晶石，曖曖含光，風采獨特，使人難以釋手、不得忘懷。安瀾國小幾經戰爭，整併遷徙、校舍重建，最終以八二三戰役的將軍定名。十月二十五日，是安瀾生日校慶，九十載歲月，悠悠掠過，世事變遷，而安瀾國小依然在太武山下，陪伴下一代，將他們沿途的笑聲及驚嘆，一一刻畫進歲月裡，從懵懂出發，而漸曉漸明。

退休後的第二春

◎林玲仰

退休後，在朋友的請託下，我再度當起家教來，由原本的一個學生，逐漸變成好幾個，來回奔波在這些家教中，期間的甘苦，可是說不完。

一般一對一的家教，由於學費較高，因此所教的學生，都有點特殊，其中印象最深的，是個有自閉+情緒障礙+小耳朵症的小孩，他媽媽希望我能以專業帶他走出自閉世界，同時加強他的國語文能力。

一開始他能夠配合學習得相當好，我教他成語、詞語、句子，他都能吸收八成，因此又多教他數學，他的計算能力也足夠五年級的程度，只是應用題的理解能力較差，一整個暑假下來，對我而言是開心的，因爲孩子認眞學習的心安慰著我，期中考試，未能將他的分數拉起，但我並不灰心，繼續加把勁，將他除國語外，數學也沒放棄，有時間我也會教他一點自然，他並不排斥，同時也乖乖地認眞學，期末考後，當我們全家人在台北時，媽媽傳來一段截圖，是轉傳孩子老師對我的肯定，因爲小朋友國語考了八十六分、數學是期中考的雙倍，自然也進步很多，當大家開心之餘，我也想著接下來要如何教他，然而計畫永遠趕不上變化，媽媽告訴我說一星期五天的家教費，讓她經濟有些吃緊，學校老師也覺得孩子的極限就是如此，因此她打算讓他一星期上二至三次課就好，因此一旦鬆懈下來，多出來時間，在損友的引誘下，學會偷家裡的錢，去買高級學用品，就在孩子國小畢業後，家教畫下的句點下，曾經讓他成績稍有起色，但終究化爲零，眞的好可惜，他媽媽也常後悔自責！

另一個印象最深的，是家長相當寵愛孩子，雖已至三年級，兩位數減法、九九乘法都不熟，但我有信心可以將他逐漸補齊，只是一學期下來，進步卻很少，追究原因並非孩子資質不行，是父母的態度，讓我跌破眼鏡，雨下太大不上學，早上孩子起不了床不上學，我出的功課，他從來沒寫過，而媽媽更是常常爲他找理由，太忙、太累……等各式各樣的理由，常讓我跌破眼鏡，一週兩次的家教，常因家中有事，有時一週上一次，颱風天會停一週的課，甚至學校五天上課，常常一、兩天休息不在話下，暑假時，由於父母工作忙，因此沒空帶小孩出門玩，只好在學期間請假帶他出遊，常讓我好不容易幫他補上的進度，又功虧一簣，幾次想學陶淵明的「不爲五斗米折腰」回家種我的地瓜葉，卻被他每次上課那份認眞態度所感動，教了一年，他還在原地打轉，折煞了我的自尊，只好效法陶淵明的「歸去來兮」，婉拒家長的挽留。

三年的家教生活，除多份收入外，與小孩的互動中，也常帶給我許多寫作的動力，只是隨著各家父母對孩子的教育理念，讓我失去教學的熱誠，結束了退休後的第二春。

許願

◎邱傑

一歲生日
許一個願
希望我能哭

如此完美的我
聰明勇敢，壯如超人，萬般俱全
卻少了一樣：眼淚

開心能笑，傷心卻不會哭
眼睛只能眨啊眨
掉不出一滴淚水，我試過了

ＡＩ也能有淚嗎

兩歲生日再許一個願
我認識了一個女孩
我希望能擁有一顆蹦蹦跳跳的心
好教我能以眞心來呵護她

ＡＩ也能有心嗎

遇見落羽松

◎詩・永緣／影・楊貽安

臘月歲尾
鋒面一波波過境
他的心便隨之悸動
筆直地站成一排羞澀
展示迷人風采

水鴨漾動波紋
以靦腆回應旖旎倒影
遊客盡情拍照、打卡、上傳
享受悠閒時光。
我也時常流連樹下
認眞地想過一些事

相逢浪漫湖畔
素來靜默。坦率。不爲所動
不懼北風欺凌。
倘若還有相思未了
來年，再著紅妝說明白



投稿本報所有稿件經刊載，視爲同意轉載至本社所屬網站、電子報及數位資料庫；投稿者須自行確保無侵犯他人著作權，嚴禁抄襲，投稿者文責自負。
副刊投稿請務必附眞實姓名、身分證字號、地址、電話、金融機構帳號（首投請附存摺影本），以數位檔逕寄投稿信箱art.kmdn@gmail.com。收稿後恕不退件。不接受手寫稿。

責任編輯／張建騰

德國宣布攜手輝達 加速AI工業應用發展

德國政府宣布與美國人工智慧（AI）晶片巨擘輝達（NVIDIA）的合作夥伴關係，目的在加速AI在工業應用領域的發展。

法新社報導，雙方在柏林一場投資峰會期間簽署合作協議。根據德國政府聲明，這次的合作用意在協助開發運用德國資料與產業專業知識的「尖端」工業AI模型。

這項合作的投資金額未對外公布，德國總理梅爾茨（Friedrich Merz）與輝達執行長黃仁勳在柏林這場投資活動上公開對談時也未提及這項協議。不過德國「商務日報」（Handelsblatt）報導說規模可能達數億美元。

德國政府表示，目標是有系統地將工業AI導入大規模應用，並在歐洲建立頂尖的工業AI生態系統。聲明說將建立一個由決策層、產業領袖、研究人員及貿易協會組成的網絡。

梅爾茨表示，目前大型生成式AI模型的開發仍由美國企業領先，德國希望善用自身在高階工業製造領域的傳統優勢，在爲工廠環境設計的AI應用方面取得領先地位。

黃仁勳與梅爾茨同台時表示：「AI的下一波浪潮是實體AI（physical AI）。」他還說，這項技術將「增強」德國工業專長而非取而代之。

開發這類模型需要大量來自生產線的資料，許多德國傳統工業龍頭企業一直不太願意分享這類資料。

梅爾茨懇請德國企業分享更多資料以助AI應用開發，尤其是在德國經濟中扮演要角的專業中型公司。他說：「請開門讓AI運用你們的資料。這對德國的未來至關重要。」

德國是歐洲最大經濟體，面臨多年相對停滯的狀況，工業競爭力有所下滑。梅爾茨政府一直尋求振興成長，吸引更多投資。

梅爾茨表示：「我們正處於一場根本性的經濟與科技轉型之中，而人工智慧的指數級進展正推動這場轉型。」

不過梅爾茨也說，歐洲正面臨「數個世代以來最強烈的經濟與地緣政治逆風」，包括持續中的俄羅斯與烏克蘭戰爭、中東衝突、全球能源市場動盪及其他重大變局。（中央社）

星鏈進軍印度衛星通訊市場 電信巨頭：歡迎競爭

印度信實集團（Reliance）近日表示，歡迎任何能遵守印度法律、政策的公司，加入印度衛星通訊市場的競爭行列。SpaceX執行長馬斯克（Elon Musk）旗下的星鏈（Starlink）強調，該公司和印度監管機關密切合作並獲得核准，已準備好爲印度提供高速網路。

印度時報（Times of India）報導，太空探索科技公司（SpaceX）表示，該公司已經和印度監管機關密切合作超過5年，在印度境內建立專用系統與其他基礎設施的網絡，盼安全、可靠地提供專爲印度服務的網路，且這一切都已獲政府批准，「星鏈已經準備好，要爲印度提供高速網路。」

印度億萬富豪安巴尼（Mukesh Ambani）旗下信實集團（Reliance）的電信公司Jio Platforms是印度最大的電信商。

印度斯坦時報（Hindustan Times）指出，信實集團稍早曾表示，該公司從未害怕競爭，只要每個參與者都能遵守印度的法律和政策。

信實集團表示，印度政府對所有申請者都採用相同流程，Jio的衛星服務也在等待核准。

信實集團提到，該公司與所有印度企業一樣，都樂見印度成長茁壯，這些投資和創新不論來自印度本土的公司或國際企業，目的都是爲了改善印度人的生活。

信實集團指出，歡迎包括星鏈在內的公司，在印度衛星通訊領域的競爭，並強調所有參與者必須遵守印度法規，「我們從未畏懼競爭，反而認爲競爭是檢驗誰能提供客戶最佳服務的最佳途徑。」

印度經濟時報（The Economic Times）提到，馬斯克近日在社群平台發文，諷刺地稱安巴尼爲「總理」，質疑他對印度政府的決策具有相當程度地影響力。

會有這樣的彼此喊話，是因爲星鏈和Jio等公司，都在搶奪印度的衛星通訊市場。

印度主管機關表示，獲得許可證的公司，並不等於拿到商業營運的授權，衛星營運商必須符合印度對安全的要求，並在適用框架下獲得頻寬分配。（中央社）

南非稀土專家：各國願意投資 分散全球關鍵原料來源

南非今年在稀土領域出現重大突破，第一階段精煉技術研發成功並順利進入商業化生產。南非國家礦物研究機構執行經理表示，世界各國希望降低對中國原料的依賴，因此更願意投資在稀土產業，以分散供應來源。

今年6月，南非國家礦物研究機構Mintek於實驗室成功提煉出高純度混合稀土產品，是非洲首個達到此技術的國家；隨後，史丁坎普斯寇爾獨居石礦場（Steenkampskraal Monazite Mine，SMM）將此技術應用於其第一階段冶煉廠，於10月初正式進入量產，並將按原訂計畫於年底前完成第一批出貨。

南非在稀土技術領域出現重大進展，使其在稀土地緣政治上扮演的角色受到各界矚目。

Mintek執行經理穆勒（Elmar Muller）近期接受中央社視訊專訪，他針對非紅供應鏈問題表示，「雖然南非是金磚國家成員，但在稀土政策上我們並未選邊站。事實上，因爲現在世界各國不希望過度依賴中國的原料，所以反而更願意投資在我們的稀土產業。」

他強調，任何國家若掌握全球經濟所需關鍵材料的9成產量，都會構成風險。從經濟角度來看，「分散供應來源比較合理。」

他表示，除了來自SMM的原料，Mintek也積極尋求與歐美、非洲其他多國礦場合作，爲其客製化精煉技術或洽談技術授權等。

穆勒接著分析，Mintek與SMM的一項重要優勢是已取得南非政府的核子相關許可證，可以處理第二階段過程中產生的釷（thorium）及鈾（uranium）等含放射性物質的原料，是非洲唯一具備這項能力的冶煉廠。目前全球僅有美國及亞洲少數機構有類似能力，南非挾此優勢，目標未來能發展成爲非洲稀土加工中心。

他也透露，目前Mintek已開始研發第二階段冶煉技術，2027下半年或許能在第三階段技術出現進展，分離出個別稀土元素。

SMM財務長瑟爾（Tyrone Searle）也接受中央社視訊專訪，記者問及SMM精煉廠進入量產後，第一批買家是哪些國家時，瑟爾表示，「首批產品幾乎全都出口到中國。」

他指出，中國是目前第一階段精礦的主要買家，因爲全世界能夠處理這些放射性材料的國家非常少，大部分國家沒有能力進行後續加工。但他也提到，首批出貨中有非常少量的產品會送到加拿大一座小型試驗工廠，他們預計2027年開始向SMM購買幾百噸的產品，進行下一階段處理。

瑟爾透露，SMM目前正在和南非政府及其他國家洽談第二階段的投資，約需3000萬美金。若第二、三階段資金順利到位，預計2028年稀土加工的三個階段全都能進入量產。

他強調，SMM的優勢在於它是全世界稀土礦體品位最高的礦山，約有14.5%，多數其他礦場僅不到1%，甚至有2~4%就算高品位了，也因此它所需的投資金額，遠小於其他礦場。

穆勒指出，目前南非稀土產業發展仍在等待資金挹注，雖已有多國前來洽談，但大部分投資方都想直接取走產品，南非政府則希望以發展南非爲優先，提高技術、培養人才，因此各方目前仍處於談判階段。（中央社）

資訊科技

責任編輯／呂士昂

北投樹屋趕路大作戰

金門高中／中陳秉嘉

「嗚ㄟ西嗚西嗚西，火車開，開到北十一，帶來歡笑，帶來新希望，快快樂樂團結再一起。」這首充滿活力的歌曲，揭開了我的暑假的序幕。暑假的開始，有人在家中享受悠閒時光，有人去旅行探索世界，而我則帶著期待與興奮，搭上前往臺北的飛機，參加「臺北市第十一次童軍大露營」。離開熟悉的環境，來到臺北，迎接一場與來自各地童軍夥伴相遇的大露營。七天的北十一生活中，每一天都有新的體驗與挑戰，而其中有一段經歷，至今仍深深留在我的腦海中。

其中最令我印象深刻的，就是前往北投樹屋闖關的那一天。當天下午，我們吃完中餐後，便按照活動規劃準備前往北投樹屋。原本先所剩不多，我們開始思考要用什麼方式才能最快抵達北投樹屋。因爲時間已經來到租借腳踏車的地方，希望能透過騎車縮短路程，但因爲對路線不熟悉，也不確定騎腳踏車是否眞的比較有效率，大家便停下腳步討論。你一言、我一語，不知不覺就花了二十多分鐘，眼看時間越來越接近，每個人都開始變得焦急。

最後，我們決定先步行前往，希望不要再浪費時間。但走了一小段路後，重新評估距離，發現如果繼續用走的，恐怕會遲到得更嚴重。就在這時，我們注意到路旁有可以租借的腳踏車，經過大家討論後，決定改用腳踏車前往。雖然過程中又花費了一些時間，但大家並沒有因此互相責怪，而是互相配合，希望能找到最快的方法到達北投樹屋。

騎上腳踏車後，因爲我們都不熟悉臺北的道路，也不清楚北投樹屋確切位置，只能一邊騎、一邊看地圖。途中，我們還向路人詢問方向，希望能找到正確的路線，依照指引騎了一段路後，又問了另一位路人，他說我們就在附近了，大家正開心終於抵達時，結果卻發現自己來到了一個陌生的地方，周圍的環境與預期完全不同，才發現我們又走錯了方向。當下大家的心情都非常焦急，看著時間不斷流逝，我們知道自己已經遲到了很久，而距離目的地似乎還有一段距離。

眼看情況越來越緊急，我們決定改搭計程車，希望能盡快抵達。起初，我們想透過電話叫車，但等了許久都沒有成功；後來又考慮使用優步，卻因爲需要綁定信用卡等付款方式，現場操作起來十分不方便，也可能浪費更多時間。因此，我們只能趕緊尋找路上的計程車，希望能抓住最後的機會。就在這時，一輛計程車經過，我們立刻揮手攔車，這台計程車成爲我們最後希望。

我們立刻跟計程車司機講了我們要去的位置，結果他也不知道北投樹屋的確切位置，但他並沒有拒絕我們，而是耐心地查看地圖、確認路線，他一找到位置後就叫我們上車，但一台車最多只能載四個人，我們想說直接硬塞，不管幾個人，結果司機人很好，後排還有八個人，我們可能浪費更多時間。因此，我們只能趕緊尋找路上的計程車，希望多三個位置，就把位置打開讓我們塞，一臺計程車就這樣塞下了八個人。最後，在司機的協助下，我們終於順利抵達北投樹屋，如果沒有他的幫忙，我們可能還會耽誤更多時間。

回想這一路上的經過，雖然充滿意外與波折，但也讓我感受到夥伴之間的默契與團結。即使我們因爲迷路而耽誤了許多時間，大家也沒有互相抱怨或責怪，而是彼此信任、互相鼓勵，一起想辦法克服眼前的困難。這次經歷讓我明白，眞正重要的不是一路順遂，而是在面對困境時，仍然誠實面對、勇敢承擔，並始終相信團隊的力量。這段遲到趕路旅程，也成爲我參加臺北市第十一次童軍大露營中最難忘、最珍貴的一段回憶。

別怕，向前再邁一步

湖中／陳慶

國中生活中，時常會遇到種種挑戰，或許是和好友的紛爭、朋友的疏離，或者是學習成績下降、閱讀課本時的迷惑不解。有時，再向前邁出一步，可能有意想不到的結果……

前幾週，我們剛比完全國國樂賽事，新發了五首迎城隍的表演曲目，其中，有一首〈金門暢想〉，中間的快板節奏十分迅速，還夾雜著非常多的十六分音符。平時練習，我總是刻意避開這些棘手的小節，就算我知道早晚都得練，但我還是選擇逃避，不肯踏出那一步。

直到上週，我發現距離迎城隍演出只剩爲期三個星期，我告訴自己，無論如何都要將這五首曲子練到可以跟上樂團的程度，於是我按照老師教的方法慢慢練，再循序漸進，逐漸加快，終於「皇天不負苦心人」，不論節奏、速度，都可以跟上其他人了，美中不足的是音準有時還是沒有對到，或是和其他成員的音色不一樣。

這個經驗告訴我，面對挑戰，不單只有逃避或畏懼不前的選項，遇到困難，不用一味地放棄和退縮，試著向前邁出一步，也許這一步能越過溝坎、突破自我，成爲生活中與學習的佼佼者。

中學生

我所知道的山西

沙中／李依純

在這幽靜的空地上，寧靜的午後傳來了一陣陣稚子的歡笑聲，從這廣大的空地直直的穿過住宅區，再經過一間時不時就有人前往祭拜的廟，接著爬上著名的五虎山，放眼望去就是在一邊的美人山，是辛勤工作的鄰居們，是盡情玩耍的兒童們，這些珍貴的景象都一一聚在山西這個幽靜的地方。

春天將至時，你可以在這裡看到盛開的花，看到在樹蔭下享受清涼的長者，看到原本光禿禿的樹正在爲自己戴上一邊的綠色帽子。到了傍晚，孩子們回家吃飯了，工作的叔叔、乘涼的伯伯也都離開了，只留下那即將落下的夕陽，那溫柔的微風在一間間小燈似的房子中穿過，小燈中發出的歡笑聲再告訴微風和夕陽：「等我們一會，我們馬上就出來了！」它們也像是聽到了，久久都不願離開。

當家門口再次出現人們時，微風輕輕經過他們的身邊，想讓他們快去空地上看看夕陽精彩的演出，一到空地就看到主演夕陽先生和配角雲小姐。演出開始時，夕陽像變魔術似的把天空從藍變成了紫色、黃色、粉色的樣子，而雲把天空中的各種爛縵呈現出不同的感覺，當夕陽像布幕撒上一大把金粉時，天空瞬間變成金黃色，這時，從遠處傳來了伯伯一邊騎著腳踏車，一邊叫賣著：「西瓜汁！西瓜汁！香甜的西瓜汁……」好像是夕陽在放下黑色布幕前給我們的驚喜。品嚐完這份禮物後，阿姨們都拿出了好吃的點心想和大家一起分享，這個畫面就彷彿一幅優美的油畫留存在人們的腦海裡。

這就是我所知道的山西，充滿著生氣，溫暖的人情，快樂的氣氛……光這些，就足以讓一個小小的村莊成爲處處都被小精靈撒上溫存的地方，在這種地方成長著，根本就是人生中的一大幸福啊！

投稿本報所有稿件經刊載，視為同意轉載至本社所屬網站、電子報及數位資料庫；投稿者須自行確保無侵犯他人著作權，嚴禁抄襲，投稿者文責自負。
中學生投稿信箱 student.kmdn@gmail.com，來稿請以word格式，中英文作文皆收件，並書明學校、班級、姓名。（高中職請附金融機構帳號）　責任編輯／呂士昂

陸軍推CTC2.0新式基地訓練 拋開評分表採無劇本對抗

【中央社記者游凱翔新竹縣25日電】因應敵情威脅，陸軍借鏡美軍推動「新式基地訓練CTC2.0」，打破過往短時間集中評鑑與照劇本演練模式，改採「拋開評分表」、「裁判官轉型」及「無劇本實施」3大核心，由單位自主訂定戰術目標，透過引導式檢討與跨部隊實戰化協同，讓參訓官兵內化作戰經驗。

國軍戰鬥部隊的專精訓練，先採營、連級的基地訓練（俗稱下基地），取得合格簽證後，依照部隊屬性再前往恆春的三軍聯訓基地，執行旅級的「聯勇操演」。基地訓練部分，過往多以短時間集中評鑑爲主，雖能檢驗基本戰術能力，但難以模擬長時間作戰情境，陸軍借鏡美軍推動「新式基地訓練CTC2.0」，並於今年初開始實施。

中央社記者實地前往新竹湖口陸軍北區聯合測考中心採訪，此次是由義務役組成的步兵109旅與志願役組成的聯兵542旅，共同進行10天9夜、24小時不間斷進訓，依據每天訓練進程執行協同作戰、拘打配合，考驗主戰、守備部隊間的通訊對接、戰術配合及指管效能，而假想敵則由北測中心的直屬連擔任。

新式基地訓練CTC2.0的精神，主要區分爲「拋開評分表」、「裁判官轉型」與「無劇本實施」。

「拋開評分表」方面，北測中心測考科教官說明，過往基地鑑測是「沒做到就扣分」，CTC2.0核心在於「拋開評分表」，由單位主官根據部隊實際狀況與作戰任務，自主訂立想要達到的訓練目標與評鑑標準，但自訂標準不是「降標準求合格」，受測單位的標準須先通過營、旅及北測中心的審查，且「底線」必須符合國軍準則規定，例如準則及格線爲60分，受測單位可依戰力挑戰80分甚至90分，但不能爲求合格而自訂50分。

「裁判官轉型」部分，教官指出，在CTC2.0制度下，教官角色從過往俗稱的「裁判官」變爲「觀察官」，且均接受過OCT（Observer Coach and Trainer）觀察管制訓練官訓練，在不影響安全原則下，全程深入營、連、排觀察。

教官說明，「過往是直接指責你做錯，告訴你怎麼做，但演習是和東官兵就忘了，較難內化；現在是用問答引導主官思考」。

教官舉例，若部隊在演練中陣亡十個人，觀察官會現場反問「你有沒有更好的方法？是不是警戒不夠密？阻絕設施或是詭雷密度要怎麼調整」，藉由讓部隊「做不好就再做一次」的實作過程，將作戰經驗眞正內化。

記者實地觀察，542旅聯兵一營所屬的雲豹八輪甲車、M60A3戰車在實地演練時，在狹窄道路上一前一後挺進，但僅由雲豹發揚火力壓制，緊跟在後方的戰車則無法進行火力壓制；因此，現場教官要求官兵退回起點，並重新思考路線等戰術作爲。

「無劇本實施」部分，教官表示，以往基地訓練多爲單一營級單位「照劇本走完全程」，CTC2.0強調跨部隊的「協同作戰」。例如這次測考由步兵營（109旅）與聯兵營（542旅）共同進訓，打破過去拿同一套劇本模式，並依部隊特性與防區任務（如關指部聯兵營重點在河防作戰，與一般聯兵營城鎮阻滯有異）量身打造戰術想定。

科技裝備運用上，教官表示，演訓全程使用「雷射接戰系統」，同時運用「部隊覺知應用套件」（TAK），藉此標示敵我位置、達成即時情資共享，顯著提升跨兵種協同作戰的現代化戰力。

北測中心強調，此訓練改革也與國軍聯合演訓體系相互銜接，完成基地訓練後，接續執行三軍聯合火力實彈測考、聯兵旅對抗與防衛作戰計畫演練等聯合演訓，確保訓練成效符合戰備整備要求。亦即，透過平時基地訓練與年度重大演訓配合，國軍得以逐步建構完整戰訓體系，並不斷驗證與修正作戰計畫，確保戰備整備符合作戰需求。

依據民國115年部隊訓練大綱規定，實兵部隊採2年1訓進行（步兵營採1年1訓）下基地，整個完整的基地訓練期程共9週，包含3週的前置訓練（戰鬥教練、建制武器射擊、聯戰實務驗證）、3週的戰術鑑測（10天9夜連續對抗、裝備保養）、2週的戰力鑑測（戰力練習、鑑測及裝備保養）及1週的訓後回顧AAR。



陸軍推動「新式基地訓練CTC2.0」，打破過往短時間集中評鑑與照劇本演練模式，改採「拋開評分表」、「裁判官轉型」及「無劇本實施」三大核心，圖爲官兵與戰車於北測中心訓場執行戰場簡報。（中央社）

星巴克客製化加收15元 專家：企業算成本、顧客看價值

【中央社記者何秀玲台北25日電】台灣星巴克部分原本免費的飲品客製化服務改加收新台幣15元，引發消費者反彈。專家分析，客製化服務收費確實有助增加毛利，在不調整基本售價下增加收入；但企業算的是成本，顧客算的是價值，收費能否被接受，關鍵在消費者認爲是「多一種選擇」，還是「少了原本應有的服務」。

台灣星巴克自10月12日起調整部分飲品客製化服務收費，少冰、去冰飲品若需補奶類或飲料至標準配方，加收15元。星巴克先前曾在官網公告表示，飲品標準配方均經團隊研發與風味測試，同時尊重顧客喜好、保留客製化選擇；但相關公告目前已從官網下架。

餐飲展店顧問、天帷企管顧問創辦人林剛羽接受中央社記者訪問時表示，「多收費15元，以一杯咖啡的成本來說，一定是對獲利有幫助的。」

他說，星巴克具品牌溢價，消費者願意爲品牌支付較高價格，加上統一集團的供應鏈資源，原料採購上具一定的成本優勢，客製化服務加收費用，是有助增加毛利的作法。

不過，影響餐飲業最終獲利的不只有單杯飲品毛利，人事、店舖建置、電費等費用都在上漲，加上台灣星巴克今年門市已開到600家以上，容易導致既有客源被分散，連帶影響同店業績，「但當租金與相關成本等費用都是一樣的，就不易維持原有淨利率。」

根據統一集團財務資料，轉投資的台灣星巴克營運公司悠旅生活2018年營收約109.12億元、營業利益約8.26億元、稅後獲利約7.12億元；2023年營收增至約149.86億元、營業利益約9.41億元、稅後獲利約7.6億元。

換言之，2018年至2023年間，悠旅生活營收成長約37%，營業利益增加約14%，稅後獲利增加約7%；營業利益率則由7.57%降至6.28%。

2024年起統一未揭露悠旅生活營收，稅後獲利約6.72億元，較2023年減少約11.5%；2025年約6.81億元，較2024年小幅回升，但仍低於2023年水準。

台灣星巴克門市版圖近年則持續擴張。根據美國星巴克年報資料，2018年9月底，台灣共有458家門市；至2025年9月底增至592家，增加近3成；今年5月台灣星巴克宣布門市數已突破600家。

不過，美國星巴克會計年度結束時的門市數量，與悠旅生活財報統計期間並不完全相同，加上各門市開幕時間及店型不同，無法直接以門市數推算單店獲利變化。

至於門市數量突破600家後，是否代表展店已出現邊際效益遞減，林剛羽認爲，須視商圈而定，如都會市區、上班族商圈，因門市距離較近，加上超商咖啡等競爭者多，展店效益遞減通常會較明顯。

從另一個角度來看，中國文化大學商學院助理教授鄭貴尹認爲，星巴克這次未直接調漲飲品售價，而是針對客製化服務增加收費，可能是希望在不影響基本售價的情況下，增加收入、改善獲利。

他以其他業者將原有服務改爲收費的案例說明，消費者對收費制度的接受程度並不相同。

像是長榮航空自2019年起對部分經濟艙票種實施預選座位收費，新制雖曾引發消費者反彈，但相關制度延續至今。相較之下，日本連鎖定食品牌彌生軒2019年曾在部分門市試行將免費續飯改爲收費，引發社群討論，後來結束試行並恢復免費續飯。

他指出，這說明收費本身並沒有絕對的對錯，關鍵在於顧客認爲這是「多了一種選擇」，還是「原本應有的服務」被拿走。

鄭貴尹表示，價格可以重新訂定，但價值就無法重新計算，尤其企業收費容易，收心難，「因爲企業眼中的是成本，往往是顧客心中的價值。」

法國41萬人示威 訴苦物價上漲不得不走上街頭



巴黎群眾24日再次上街抗議生活成本高漲、公共服務品質下滑。有人自製人偶嘲諷政治人物。（中央社）

【中央社記者曾依璇巴黎24日專電】繼上週末示威演變成嚴重暴力後，法國群眾今天再次抗議生活成本高漲。在政府增派警力的情況下，巴黎遊行相對平和落幕；示威者說，生活難過，工作難找，不得不走上街頭。

巴黎等多座城市上週末示威演變出現大量商店遭到趁亂砸毀、洗劫的驚人場景，警方今天在全國部署7萬名警力，全力遏止類似事件再度發生。

這次遊行由工會聯盟和學生組織發起，主要抗議生活成本上漲、購買力降低及公共服務品質下滑。

工程師查爾勒（Thomas Charles）接受中央社記者訪問時說：「重要的是站出來告訴政府，不要再餵養這頭巨獸，也就是資本主義和有錢人……他們愈賺愈飽，而我們一直在爲公共服務的崩壞付出代價。」

正在找工作的雅艾樂（Yaelle）原本從事文化產業，她認爲政府砍了大筆文化相關預算，以至於工作機會驟減，她很難找到適合職位，「我們剛從學校畢業就遇到困境，會想自己可能沒辦法在這個領域找到工作，得去其他領域求職，這很不正常」。

她受訪時表示，購買力的問題在於很多人花一樣的錢買不到和以前一樣的東西，不能買自己想要的物品，或無法再去看電影、旅行，休閒變得很奢侈。

整體而言，巴黎遊行較上週末平和，但在終點一度出現衝突對峙，群眾集合高唱國歌「馬賽曲」，警方投擲多枚催淚彈試圖驅散人群，晚間8時左右宣布示威人潮完全解散。

人潮早早離去的部分原因可能是下午開始下雨，直至深夜都沒有停；此外，日前宣布的遊行路線臨時變更，原本應從巴士底廣場（Place de la Bastille）到民族廣場（Place de la Nation），今早改成從城市邊緣的義大利門（Porte d'Italie）到凡仙門（Porte de Vincennes），途中商家較少。

不過，史特拉斯堡、馬賽、波瓦迪（Poitiers）、南特（Nantes）、格瑞諾布（Grenoble）、蒙貝列（Montpellier）等地仍出現砸店、縱火或衝突場面。

巴黎大學生托馬（Thomas）與威廉（William）兩兄弟一起在路邊舉標語牌，上面寫著「孩子們爲未來抗爭，回應卻是手被炸斷」，意指近期有年輕人在示威期間遭警方防暴彈炸斷手掌。

托馬說，當前法國社會問題很多，除了教育資源不均，還有燃油價格、生活成本高漲，同時大企業的財富不斷累積，身爲社會一分子，必須站出來反對。

威廉譴責上週末的暴力事件模糊了示威焦點，「我們是來和平抗議，讓訴求被聽見，我們絕不容忍暴力」。

內政部晚間估算全國約41萬人上街，比上週末的55萬人少；巴黎約11萬人示威，與上週末差不多。法國總工會（CGT）則聲稱全國80萬人上街，包括巴黎25萬人。

比爾蓋茲：AI將持續取代人類工作 富豪應多繳稅

【中央社倫敦25日綜合外電報導】微軟創辦人比爾·蓋茲接受英國「觀察家報」獨家專訪時指出，人們將持續因人工智慧（AI）失業，機器人的應用也會大幅顚覆勞動市場，在政府需新闢財源應對之際，億萬富豪應繳納更多稅金。

觀察家報（The Observer）報導，比爾·蓋茲（Bill Gates）談到，人們將持續因AI失去工作，因爲企業的「激勵機制出了問題：雇用機器人、解雇人類，然後永不回頭」。

他預見勞動市場將遭大幅顚覆，因爲幾乎所有工作技能都可能被AI取代，包括「創新技能、白領工作技能，接下來隨著人形機器人的發展，人類的體能勞動技能」。

各國政府將得尋找新收入來源，以因應失業者的需求，以及未來的教育與再培訓。蓋茲希望能針對AI的使用課稅，或許能以「詞元稅」（token tax）的形式實施。

蓋茲也指出，億萬富豪應繳更多稅金。他說，他這輩子已繳納約140億美元的稅款，但願意繳到400億美元左右。

儘管蓋茲強調AI的正面效益，例如促進藥物研發，他也警告科技進步將爲政府執政品質帶來「重大考驗」，尤其在已開發國家正面臨多重挑戰及地緣政治緊張的情況下。

這位微軟（Microsoft）創辦人點出，生物恐怖主義與網路攻擊是目前最迫切的威脅，但到了2020年代末，AI的運作可能已超出人類掌控範圍。

他表示，在3至4年內，衆人應以非常嚴肅的態度因應對齊（alignment）控制問題，即AI可能採取不符人類利益行動的風險。

蓋茲也在專訪中警告，要避免那些讓頂尖AI實驗室內部深感憂慮的AI相關風險，超級強權必須進行合作。

他說：「美國與中國在某些議題上，必須將AI視爲全人類的挑戰，而非國家間的零和競賽。」



金鐘61星光 沈玉琳率節目團隊出席

颱風攪局，第61屆節目類金鐘獎星光大道25日改在北流表演廳室內登場，藝人沈玉琳（後右5）率領節目「11點熱吵店」團隊一同開心走紅毯。（中央社）

名城有線電視綜合台

115年10月26日 CH33 節目表

07:00~08:00	金門故事島 牌坊下的好味道
08:00~09:00	浯島點將錄 黃家財
09:00~10:00	咱ㄟ好厝邊 尋味麵食堂-光野麵館
10:00~11:00	頭家來開講 金城新願景
11:00~12:00	名城報報
12:00~13:00	玄機醫世
13:00~14:00	玄機醫世
14:00~15:00	尚贊33
15:00~16:00	尚贊33
16:00~17:00	帆老還童
17:00~18:00	名城報報
10:00~11:00	頭家來開講 金城新願景
19:00~20:00	石頭觀點 第三集
20:00~21:00	金門故事島 牌坊下的好味道
21:00~22:00	咱ㄟ好厝邊 尋味麵食堂-光野麵館
22:00~23:00	名城報報
23:00~24:00	浯島點將錄 黃家財
10:00~11:00	頭家來開講 金城新願景
01:00~02:00	金門故事島 牌坊下的好味道
02:00~03:00	咱ㄟ好厝邊 尋味麵食堂-光野麵館

責任編輯／孫珮瑄